

PROIECT DE MANAGEMENT

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad



**Tema: Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului
Clinic Județean de Urgență Arad**
Perioada de implementare a planului (4 ani)



Iunie 2026, Arad

Cuprins

I. Situația actuală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	3
<i>I.I. Prezentarea generală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....</i>	<i>3</i>
<i>I.II. Misiunea.....</i>	<i>3</i>
<i>I.III. Viziunea.....</i>	<i>3</i>
<i>I.IV. Structura organizatorică și funcționarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....</i>	<i>3</i>
<i>I.V. Indicele de complexitate a cazurilor tratate.....</i>	<i>4</i>
<i>I.VI. Adresabilitatea.....</i>	<i>5</i>
<i>I.VII. Structura de personal.....</i>	<i>6</i>
<i>I.VIII Activitatea Economică și Financiară.....</i>	<i>7</i>
II. Analiza SWOT a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	10
III. Identificarea problemelor critice.....	11
IV. Selecționarea unei/unor probleme cu motivarea alegerii făcute.....	12
<i>IV.I Motivarea alegerii:.....</i>	<i>12</i>
V. Dezvoltarea proiectului de management pentru problemele identificate.....	14
<i>V.I. Extinderea și reorganizarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I.....</i>	<i>14</i>
<i>V.II. Dezvoltarea Serviciului de Spitalizare de Zi în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, creșterii adresabilității și a eficienței actului medical.....</i>	<i>17</i>
<i>V.III. Siguranța și confortul pacienților și personalului medical, prin implementarea proiectelor accesate în ultimii patru ani și noi investiții.....</i>	<i>18</i>
VI. Graficul Gantt: planificarea activităților în timp.....	19
VII. Bibliografie.....	20

I. Situația actuală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

I.I. Prezentarea generală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad (SCJU Arad) este o unitate sanitară publică, de interes local, județean și regional, cu profil multidisciplinar, cu personalitate juridică, aflat în subordinea Consiliului Județean Arad. Spitalul funcționează, conform normativelor în vigoare, în baza Legii nr. 95/2006 cu completările și modificările ulterioare, fiind o unitate sanitară acreditată prin Ordinul nr. 525/12.08.2016 și clasificată în categoria a II-a.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este situat în județul Arad, municipiul Arad cu sediul central în strada Andrenyi Karoly nr. 2 - 4 și funcționează în forma actuală din anul 2011, în baza Hotărârii de Guvern nr. 359/2011 din 06.04.2011, prin reorganizarea într-o singură structură a trei unități medicale de pe raza municipiului: Spitalul Clinic **Județean** de Urgență Arad, Spitalul Clinic **Municipal** Arad, Spitalul Clinic de **Obstetrică-Ginecologie** „Dr. Salvator Vuia” Arad.

I.II. Misiunea

Misiunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad are la bază îmbunătățirea standardelor de sănătate ale comunității, prin asigurarea de servicii medicale de calitate, echitabile și eficiente, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

I.III. Viziunea

Viziunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad este de a deveni un spital orientat înspre necesitățile populației deservite, prin diversificarea serviciilor de sănătate, dotarea cu aparatură medicală performantă, dezvoltarea și îmbunătățirea, în permanență, a infrastructurii existente pentru asigurarea desfășurării actului medical în condiții de siguranță și confort.

I.IV. Structura organizatorică și funcționarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în structura organizatorică 54 de secții și compartimente care funcționează la 10 adrese diferite, cu un total de 1.408 de paturi aprobate, în regim de spitalizare continuă, dintre care 157 sunt închise temporar (1.251 de paturi funcționale), 75 de spitalizare de zi – **distribuite în cadrul secțiilor și compartimentelor** și 20 pentru însoțitori. Unitatea sanitară asigură asistență medicală de urgență, de specialitate, preventivă, curativă și de recuperare, atât pentru populația județului, cât și pentru pacienți din alte părți ale țării ori de peste granițe, Aradul fiind un oraș de tranzit, aflat în vecinătatea frontierei cu Ungaria.

Defalcăt, unitatea medicală reunește 44 de secții și compartimente pentru spitalizare continuă acuți și 10 secții și compartimente pentru spitalizare în regim continuu cronic. Spitalul are două secții de Anestezie și Terapie Intensivă cu 27 respectiv 15 paturi și un compartiment care deservește Obstetrica-Ginecologia cu șase paturi, însumând un total de 48 de paturi, ceea ce reprezintă un procent de 4,8% calculat la totalul paturilor pentru acuți, din unitate.

Personalul secțiilor și compartimentelor spitalului asigură servicii în regim de spitalizare de zi, iar în cadrul Ambulatoriului Integrat al SCJU Arad funcționează 39 de cabinete în care se realizează consultații pentru specialități medicale și chirurgicale, pentru adulți și copii. La nivelul instituției funcționează un Laborator de Analize Medicale, unul de Radiologie și Imagistică Medicală, Cardiologie Intervențională, Serviciul de Anatomie Patologică, Farmacia cu Circuit Închis, precum și alte laboratoare și servicii de diferite specialități. Spitalul are în componență secții clinice universitare, care asigură asistență medicală, desfășoară activitate de învățământ și cercetare științifică, având relații contractuale cu o instituție de învățământ superior - Universitatea de Vest "Vasile Goldiș" din Arad.

Clădirile în care unitatea sanitară își desfășoară activitatea fac parte din domeniul public al Unității Administrativ Teritoriale Arad și sunt date în administrarea spitalului, cu titlu gratuit, cu excepția clădirilor vechi ale fostului Spital Clinic de Obstetrică Ginecologie „Salvator Vuia” care nu

se află în proprietatea administrației publice, fiind retrocedate. Cele mai multe clădiri sunt construcții vechi, numărând între 100 și chiar 200 de ani vechime.

În ultimii cinci ani, s-au investit peste 338 de milioane de lei din fonduri europene, guvernamentale, județene și locale în dezvoltarea serviciilor medicale și a infrastructurii Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, (unele dintre aceste investiții sunt în curs de implementare).

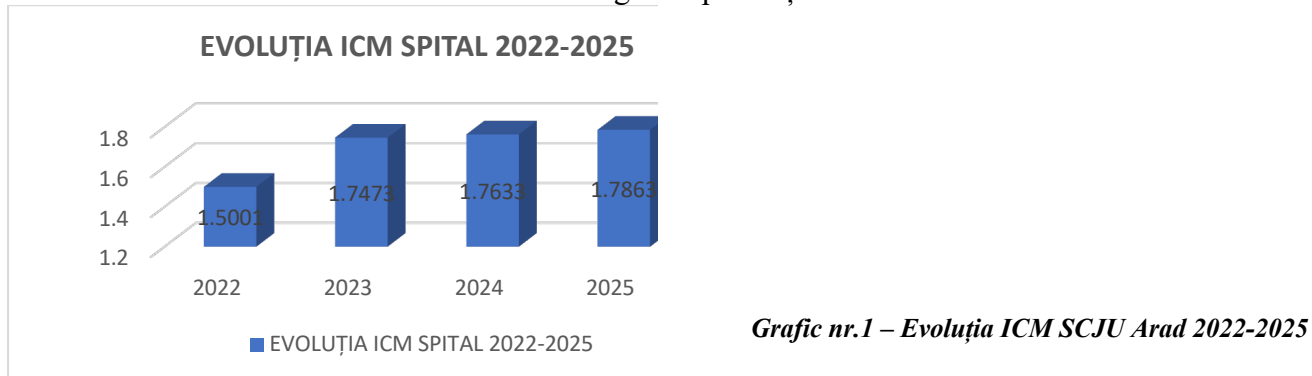
Cele mai importante proiecte deja implementate au avut drept obiective:

- **modernizarea infrastructurii spitalicești:** sediu nou pentru Secția Clinică Oncologie Medicală, construirea unui corp nou de clădire pentru înființarea Compartimentului de Radiologie și Imagistică Medicală UPU, reamenajarea Blocului Operator Urologie, etc.;
- **dezvoltarea serviciilor medicale,** prin achiziția de echipamente: patru aparate Computer Tomograf, mamograf cu tomosinteză, aparate ecograf pentru diferite secții, aparate Rx, inclusiv DXA (osteodensitometru), angiograf artere periferice, turn de videoendoscopie, dotarea Serviciului de Anatomie Patologică cu echipamente destinate diagnosticării și stabilirii tratamentului personalizat în funcție de profilul tumoral identificat, pentru pacienții oncologici, două sisteme automatizate de preparare a medicației citostatice personalizate inclusiv hotă microbiologică, dotarea Laboratorului de Microbiologie Medicală cu cinci echipamente destinate diagnosticului microbiologic și stabilirii tratamentului antibiotic specific;
- **creșterea gradului de securitate la incendii** - instalarea a trei grupuri electrogene, la trei adrese diferite; instalarea de sisteme de detectare, semnalizare și alarmare la incendiu; instalarea unei stații de producere a gazelor medicinale: oxigen, aer comprimat și vacuum; construirea unei noi rețele de gaze medicinale în clădirea principală a spitalului;
- **dezvoltarea infrastructurii IT.**

Printre cele mai mari investiții în curs de implementare se regăsesc: achiziționarea de aparatură unică în județul Arad – PET-CT, SPECT-CT (parte a proiectului de înființare a Compartimentului de Radioterapie), modernizarea Blocului Operator I, sediu nou pentru Serviciul Județean de Medicină Legală, renovarea energetică moderată a corpurilor C6 și C7 din strada Piața Mihai Viteazul nr 5-7, amenajarea Secției de Îngrijiri Paliative.

I.V. Indicele de complexitate a cazurilor tratate

Gradul de complexitate a cazurilor tratate în ultimii patru ani, pentru spitalizarea în regim continuu, a fost în continuă creștere, la nivelul unității medicale, ceea ce înseamnă că, în ultima perioadă, sunt tot mai mulți cetățeni cu multiple afecțiuni medicale, precum și faptul că unitatea a cunoscut o dezvoltare a serviciilor medicale asigurate pacienților.



În următoarele tabele am evidențiat numărul de pacienți din Unitatea de Primire Urgențe și evoluția indicatorilor pentru principalele categorii de servicii medicale, în ultimii patru ani:

Unitatea de Primire Urgențe		2022	2023	2024	2025
	Număr Pacienți	67.217	67.882	73.440	73.156
	Transferați în secțiile ATI, în ziua sosirii	1.136	1.241	1.262	1.192

Tabel nr.1 – Numărul pacienților din UPU 2022-2025

<i>Spitalizare continuă acuți</i>	Indicator	2022	2023	2024	2025
	Nr. cazuri raportate	34.607	36.833	38.857	37.486
	Indice de Complexitate a Cazurilor	1,513	1,7445	1,7633	1,7863
	Durata Medie de Spitalizare	6,37	6,04	6,11	6,11
	Indice Utilizare Paturi	223,26	229,1	227.66	223,56
	Valoarea realizată validată (RON)	79.115.839,25	116.306.032,70	125.179.858,35	122.435.998,99

Tabel nr.2 – Spitalizare continuă acuți 2022-2025

<i>Spitalizare continuă cronici</i>	Indicator	2022	2023	2024	2025
	Nr. cazuri raportate	1.520	2.014	1.989	2.083
	Nr. zile de spitalizare realizate	15.892	22.225	21.655	28.480
	Indice Utilizare Paturi	206,39	236,44	230.37	245,52
	Valoarea realizată validată (RON)	3.271.443,65	6.104.065,05	6.240.915,76	6.568.076,90

Tabel nr.3 – Spitalizare continuă cronici 2022-2025

<i>Spitalizare de zi</i>	Indicator	2022	2023	2024	2025
	Nr cazuri rezolvate	19.689	23.396	27.393	30.193
	Valoarea realizată validată (RON)	6.541.379,51	8.505.580,24	10.690.798,00	12.015.343

Tabel nr.4 – Spitalizare de zi 2022-2025

<i>Ambulatoriul SCJU Arad</i>	Indicator	2022	2023	2024	2025
	Nr. consultații	127.090	139.588	146.460	142.013
	Valoare realizată validată (RON)	6.145.663,23	7.234.050,64	7.547.758,74	8.233.842.15

Tabel nr.5 – Ambulatoriul SCJU Arad 2022-2025

<i>Servicii paraclinice</i>	Indicator	2022	2023	2024	2025
	Nr. servicii de laborator	1.605.306	1.629.633	1.735.424	1.872.525
	Valoarea realizată validată (RON)	3.260.492,85	5.099.851,05	6.453.886,86	6.934.246,31

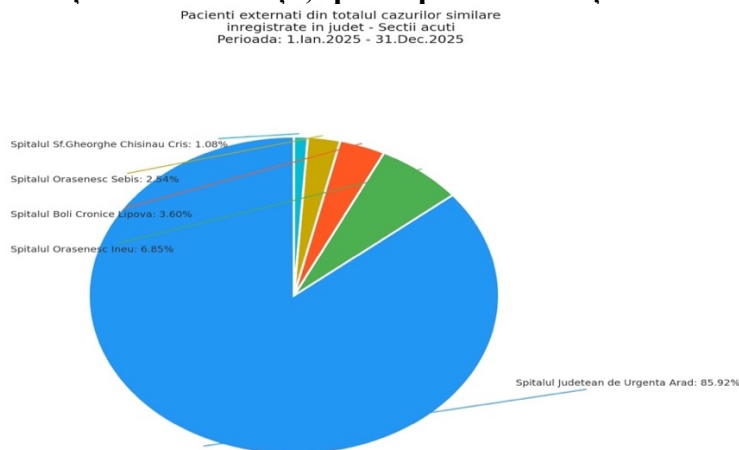
Tabel nr.6 – Servicii Paraclinice 2022-2025

I.VI. Adresabilitatea

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este cel mai mare spital public de pe raza județului Arad, înregistrând o adresabilitate crescută, atât în ceea ce privește numărul de pacienți, cât și patologia variată, care poate fi investigată, diagnosticată și tratată în secțiile și compartimentele unității sanitare.

Spitalul deservește în principal populația din județ, în număr de 457.077 de cetățeni (populația după domiciliu, conform DJSA), dar și persoane aflate în tranzit, județul nostru fiind situat la limita cu Ungaria.

Distribuția adresabilității, spitale publice Județul Arad:



Grafic, nr.2 – Distribuția adresabilității

I.VII. Structura de personal

La finele anului 2025 (31 decembrie) statul de funcții al spitalului cuprindea un număr total de 3.039,5 posturi dintre care 2.381 ocupate și 658,5 vacante.

Structura personalului la sfârșitul anului 2025 este următoarea:

Categoria de personal	Posturi aprobate	Posturi ocupate	Posturi vacante
Medici – din care:			
• finanțați de la bugetul de stat	65	52,5	12,5
• finanțați din asigurări de sănătate	292,5	226	66,5
Medici rezidenți finanțați de la bugetul de stat	488	440	48
Farmacist șef finanțat din asigurări de sănătate	1	1	-
Alt personal sanitar superior (farmaciști, psihologi, logopezi, kinetoterapeuți, chimiști, biologi, etc.)			
• finanțat de la bugetul de stat	8	5	3
• finanțat din asigurări de sănătate	30	19	11
Personal mediu sanitar - asistenți medicali			
• finanțați de la bugetul de stat	131	109,5	21,5
• finanțați din asigurări de sănătate	1109,5	839	270,5
Personal auxiliar sanitar (infermieri, brancardieri, îngrijitori)			
• finanțați de la bugetul de stat	63	52	11
• finanțați din asigurări de sănătate	530	372	158
Asistent social	9	8	1
• finanțați de la bugetul de stat	6	5	1
• finanțați din asigurări de sănătate	3	3	0
Registrator medical + statisticieni medicali	104	84	20
Personal Comp. de Management al Calității Serviciilor de Sănătate	5	3	2
Personal TESA	64	59	5
Muncitori calificați și necalificați	67,5	62	5,5
Persoane din afara unității care efectuează gărzi	48	30	18
Alte categorii	15	11	4
TOTAL	3.039,5	2.381	658,5

Tabel nr.7 – Structura de personal 2025

I.VIII Activitatea Economică și Financiară

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad funcționează pe principiul finanțării integrale din venituri proprii, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. **Bugetul spitalului pentru perioada 2022 - 2025 s-a constituit în principal din următoarele surse:**

mii lei

Bugetul spitalului	2022	2023	2024	2025
Contracte încheiate cu CJAS Arad	320.559	326.717	409.754	440.680
Venituri proprii, altele decât de la CJAS Arad	6.824	3.170	2.840	2.844
Ministerul Sănătății (buget de stat)	117.858	114.926	122.467	132.940
Bugetul local (transferuri UAT)	29.154	32.688	21.893	27.427
Alte surse (donații, sponsorizări, etc)	4.228	9.142	1.507	9.119

Tabel nr.8 – Bugetul SCJU Arad 2022-2025

Conform bugetului de venituri și cheltuieli, în perioada 2022 - 2025, structura veniturilor și a cheltuielilor se prezintă astfel:

mii lei

	Structura veniturilor								
	Venituri	BVC AN 2022	REALI- ZAT AN 2022	BVC AN 2023	REALI- ZAT AN 2023	BVC AN 2024	REALI- ZAT AN 2024	BVC AN 2025	REALI- ZAT AN 2025
1.	Total venituri proprii	6.322	1.792	2.126	1.219	1.740	1.659	1.744	1.497
	Venituri din concesiuni și închirieri	71	47	66	11	20	13	20	0
	Alte venituri din dobânzi	1	0	0	0	0	0	0	0
	Venituri din prestări servicii	6.000	1.533	1.778	923	1.350	1.271	1.350	1.092
	Alte amenzi, penalități și confiscări	100	48	1	1	10	8	14	14
	Alte venituri	150	164	281	285	360	367	360	381
2.	Alte venituri din prestări servicii și alte activități - Medicina Muncii	502	502	1.044	705	1.100	1.079	1.100	845
3.	Total venituri din contractele cu CAS Arad	198.185	175.225	204.823	176.296	228.693	201.145	251.484	211.468
	din servicii medicale spitalicești	174.344	149.376	170.623	143.468	170.788	160.187	179.047	162.463
	din servicii medicale ambulatoriu specialitate	5.433	5.938	7.300	6.922	10.510	7.871	11.000	8.340
	din programe sănătate	15.700	16.959	23.400	22.991	43.395	29.594	57.437	36.866
	din Hemodializă	2.708	2.952	3.500	2.915	4.000	3.493	4.000	3.799
4.	Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	122.374	109.581	121.894	122.732	181.061	153.437	189.196	173.719
5.	Sume alocate pentru stimulentele de risc	0	0	0	0	0	0	0	0
6.	Donații și sponsorizări	28	28	15	15	15	15	56	71
7.	Venituri din valorificarea unor bunuri ale instituțiilor publice	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Total venituri din bugetul de stat	113.071	100.262	109.776	103.348	117.407	113.271	127.627	115.497

Proiect de management

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

	Programe naționale de sănătate	10.264	8.966	10.226	9.572	9.159	9.159	10.611	10.611
	Acțiuni de sănătate	102.116	90.631	99.550	93.776	108.248	104.112	117.016	104.886
	Aparatură medicală	0	0	0	0	0	0	0	0
	Subvenții de la bugetul de stat pentru fond extern nerambursabil (FEN) 2014-2020	691	665	0	0	0	0	0	0
	Subvenții de la bugetul de stat necesare susținerii, derulării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare, aferente perioadei de programe 2021-2027	0	0	0	0	0	0	502	0
	Sume alocate pentru stimulentele de risc	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	Total venituri din contractele încheiate cu IML din sume alocate BS	4.787	4.590	5.150	4.565	5.060	5.054	5.313	5.281
10.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății	16.733	15.730	20.912	20.885	10.901	10.424	12.205	11.423
11.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății	12.421	7.127	11.776	6.531	10.992	6.454	15.222	3.884
12.	Sume primite din fondul UE pentru programele operaționale finanțate din cadrul financiar 2014-2020	4.163	3.975	8.975	6.510	0	0	0	0
13.	Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) aferente cadrului financiar 2021 – 2027	0	0	0	0	0	0	3.278	0
14.	Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile	0	0	0	0	0	0	5.654	5.654
15.	Sume utilizate din excedentul anului precedent pentru efectuarea cheltuielilor	37	0	152	0	1.492	0	131	0
	Total venituri	478.623	418.812	486.643	442.806	558.461	492.538	613.010	529.329
	Structura cheltuielilor								
Nr .cr t	Denumirea articol	BVC AN 2022	REALI-ZAT AN 2022	BVC AN 2023	REALI-ZAT AN 2023	BVC AN 2024	REALI-ZAT AN 2024	BVC AN 2025	REALI-ZAT AN 2025
1	Cheltuieli de personal	293.270	289.642	301.379	296.252	341.497	340.941	355.353	345.222
2	Bunuri și servicii	167.040	118.373	163.298	132.732	204.791	148.049	231.741	176.917
3	Cheltuieli de capital	12.436	7.128	10.386	6.481	10.992	6.454	14.108	3.884
4	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare	4.857	4.551	10.475	6.658	0	0	10.548	5.606
5	Alte cheltuieli din care:	1.020	1.007	1.105	1.085	1.181	1.181	1.260	1.256

	5.1 Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrat	1020	1.007	1.105	1.085	1.181	1.181	1260	1256
	5.2 Burse	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	0	-2.003	0	-1.742	0	-2.734	0	-3.531
	Total cheltuieli	478.623	418.698	486.643	441.466	558.461	493.891	613.010	529.354

Tabel nr.9 – Structura veniturilor și cheltuielilor 2022-2025

Modul de realizare a veniturilor se prezintă astfel:

- Pentru anul 2022 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 87,50 %, față de bugetul aprobat.
- Pentru anul 2023 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 90,91 %, față de bugetul aprobat.
- Pentru anul 2024 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 88,20 % față de bugetul aprobat.
- Pentru anul 2025 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 86,35 % față de bugetul aprobat.

Cele mai mari ponderi în totalul veniturilor realizate sunt reprezentate de veniturile din serviciile medicale spitalicești și veniturile din subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate Arad.

În dinamică, veniturile totale realizate au înregistrat următoarele modificări:

- pentru perioada 2022 - 2025, au fost înregistrate creșteri ale veniturilor de la un an la altul, procentele de creștere fiind următoarele: 5,73% în anul 2023 față de anul 2022; 11,23% în anul 2024 față de anul 2023; 7,47% în anul 2025 față de anul 2024.

În structură, ponderea în cadrul veniturilor totale o dețin:

- **veniturile realizate din contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Arad** care, înregistrează o creștere de 20,69% în anul 2025 față de anul 2022.

Strategia de creștere a ponderii veniturilor proprii la buget este legată de lărgirea evantaiului de servicii oferite, dar și prin posibilitatea efectuării unor analize, investigații și consultații în cadrul serviciului în regim ambulatoriu.

Structura cheltuielilor efectuate în intervalul 2022 - 2025:

Plățile aferente cheltuielilor de personal sunt în anul 2025 cu:

- 1,19 ori mai mari decât în anul 2022,
- 1,16 ori mai mari decât în anul 2023,
- 1,01 ori mai mari decât în anul 2024.

Plățile aferente cheltuielilor de bunuri și servicii sunt în anul 2025 cu:

- 1,49 ori mai mari decât în anul 2022,
- 1,33 ori mai mari decât în anul 2023.
- 1,19 ori mai mari decât în anul 2024.

Plățile aferente cheltuielilor de capital sunt în anul 2025 cu:

- 1,84 ori mai mici decât în anul 2022,
- 1,67 ori mai mici decât în anul 2023,
- 1,66 ori mai mici decât în anul 2024.

Cheltuielile totale au înregistrat aceeași variație ca și în cazul veniturilor, respectiv:

- pentru perioada 2022-2025 au fost înregistrate creșteri ale cheltuielilor de la un an la altul, procentele de creștere fiind următoarele: 5,44 % în anul 2023 față de anul 2022, 11,88 % în anul 2024 față de anul 2023 și 7,18 % în anul 2025 față de anul 2024.

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

În structură, plățile aferente cheltuielilor de personal și cheltuielilor cu bunuri și servicii au înregistrat în perioada 2022 - 2025, creșteri an de an, în timp ce nivelul plăților aferente cheltuielilor de capital a înregistrat scăderi constante de la 7.128 mii lei în anul 2022, la 3.884 mii lei în anul 2025.

În ceea ce privește cheltuielile efectuate de spital, ponderea cea mai mare o reprezintă cheltuielile de personal, care au crescut de la 289.642 mii lei în anul 2022, la 345.222 mii lei în anul 2025. Pe fondul majorărilor salariale impuse de actele normative în vigoare, cheltuielile de personal au crescut cu 44.689 mii lei, în anul 2024 față de anul 2023.

II. Analiza SWOT a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Analiza mediului intern	
Puncte Forte	Puncte Slabe
• Cea mai mare unitate sanitară publică din județul Arad, cu specialități medicale unice și adresabilitate ridicată – peste 85% dintre pacienții județului apelează la serviciile SCJU Arad; • Spital multidisciplinar care asigură urgențe, terapie intensivă, diagnostic, tratament și recuperare medicală; • Dezvoltarea de noi servicii medicale, în concordanță cu nevoile cetățenilor; • Investiții importante, în derulare, pentru implementarea unor proiecte majore de dezvoltare, precum reabilitarea unor clădiri și dotarea cu echipamente de tip PET-CT, SPECT-CT; • Îmbunătățirea vizibilă a principalilor indicatori, prin regândirea și reorganizarea serviciilor medicale coroborate cu nevoile pacienților.	• Clădiri vechi de peste 100 de ani, funcționale la mai multe adrese și care necesită reparații capitale; • Nerespectarea tuturor prevederilor Ordinului 914/2006, referitoare la fluxurile medicale și infrastructură; • Nealinieră completă la prevederile Ordinului 1.500/2009 a principalei secții de anestezie și terapie intensivă din județ; • Starea deficitară sau neadecvată a circuitelor, dotărilor și imobilelor care fac parte din unitatea sanitară; • Serviciul de Spitalizare de Zi a înregistrat o dezvoltare continuă în ultimii patru ani, însă nu funcționează într-un spațiu adecvat.
Factori externi	
Oportunități	Amenințări
• Creșterea adresabilității; • Atragerea de fonduri europene nerambursabile pentru investiții în infrastructură și în dotarea cu echipamente medicale; • Clasificarea unității medicale la nivelul de spital strategic, prin dezvoltarea și restructurarea unor servicii medicale; • Creșterea valorii sumelor contractabile cu CAS, ca urmare a creșterii complexității cazurilor tratate; • Sprijinul autorităților județene și locale în vederea dezvoltării infrastructurii și a serviciilor medicale.	• Instabilitatea guvernamentală care poate conduce la sistarea/blocarea unor proiecte de dezvoltare a unității; • Schimbări frecvente în cadrul legislativ specific sistemului de sănătate; • Neactualizarea tarifelor aferente pachetelor de servicii cuprinse în contractele cu CAS, în concordanță cu inflația și creșterile de prețuri la produsele și serviciile de bază; • Fluctuația de personal calificat; • Număr tot mai crescut de pacienți care se prezintă la spital în stadii avansate de boală, necesitând terapie intensivă.

III. Identificarea problemelor critice

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad trebuie să aibă în vedere, în permanență, strategia națională de sănătate pentru a putea răspunde adresabilității pacienților deserviți.

Asigurarea unor servicii medicale complexe, eficiente, corecte și orientate spre nevoile pacienților presupune o îmbunătățire permanentă a condițiilor de spitalizare, a dotărilor cu aparatură și echipamente medicale, atragerea de personal medical specializat în noi tehnologii medicale, precum și eforturi susținute pentru dezvoltarea unor servicii noi, aliniat patologiei existente.

Efectuând o analiză succintă a situației actuale a unității medicale, observăm că în ultimii ani serviciile medicale s-au dezvoltat, în funcție de patologii tratate, atât prin înființarea de noi compartimente, cât și prin atragerea de specialiști în diferite domenii medicale cu adresabilitate ridicată și prin implementarea la Arad de tratamente moderne. Totodată, s-au efectuat investiții susținute și s-au implementat proiecte finanțate din fonduri europene pentru asigurarea unor condiții hoteliere decente și pentru dotarea cu aparatură performantă necesară unor intervenții cu grad de dificultate ridicat.

Pentru un spital județean care deservește peste 450.000 de locuitori cu o adresabilitate ridicată în Unitatea de Primire Urgențe, în medie 200 de pacienți în 24 de ore – dintre care unii necesită intervenții chirurgicale rapide sau monitorizare în terapie intensivă, dezvoltarea, în permanență, a serviciilor de intervenție operatorie de urgență, respectiv de terapie intensivă este esențială.

Printre problemele cu care se confruntă spitalul am identificat:

- Existența unui număr mare de clădiri vechi și unele retrocedate în care numeroase secții își desfășoară activitatea – fapt care îngreunează demersurile unității medicale de a asigura condiții moderne de spitalizare și chiar obținerea autorizației de securitate la incendiu, pentru toate clădirile.
- Adresabilitate mare în Unitatea de Primire Urgențe, cazuri tot mai complexe și cu patologii grave, în stadii avansate, care necesită internare în terapie intensivă – chiar dacă spitalul are două secții de anestezie și terapie intensivă, deseori numărul de paturi este insuficient raportat la numărul de pacienți. Astfel, Unitatea de Primire Urgențe trebuie să îi monitorizeze până la eliberarea unui loc în terapie intensivă.
- Cea mai mare secție de anestezie și terapie intensivă – cu 27 de paturi – este încadrată, în funcție de complexitatea activității desfășurate, în categoria a II-a, însă chiar dacă s-au efectuat intervenții de reabilitare, spațiul și fluxurile nu respectă toate prevederile legale referitoare la structură.
- Unul dintre serviciile medicale ale unității, care a înregistrat o dezvoltare continuă în ultimii ani este cel de Spitalizare de Zi. S-a avut în vedere reorganizarea lui în intervalul 2022-prezent însă, spațiul în care acesta poate fi amenajat (respectând legislația în vigoare) nu a putut fi eliberat, datorită întârzierii unor lucrări. Astfel, încă nu există un departament separat pentru acest serviciu, spitalizarea de zi desfășurându-se în cadrul fiecărei secții, activitate care creează disconfort și agitație pentru pacienții spitalizați și nici nu permite alinierea la prevederile Ordinului 914/2006.
- Clădirile în care funcționează maternitatea, obstetrica-ginecologia și majoritatea secțiilor pentru copii sunt construcții vechi, de peste o sută de ani, unele dintre ele retrocedate. Intervenția pentru modernizarea lor este greoaie și foarte costisitoare.

IV. Selecționarea unei/unor probleme cu motivarea alegerii făcute

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad pornesc de la principalele probleme identificate în capitolul anterior. Având în vedere adresabilitatea unității și gravitatea cazurilor tratate am identificat drept prioritare trei probleme, rezolvabile într-un termen mediu care, prin intervenție asupra lor, vor conduce la o mai bună planificare și dezvoltare a serviciilor medicale, la creșterea gradului de complexitate a cazurilor care pot fi gestionate la Arad, la îmbunătățirea condițiilor de siguranță și confort pentru pacienți și personalul medical, precum și la alinierea la standardele prevăzute de legislația în vigoare.

Astfel am identificat trei probleme prioritare și posibil de corectat în următorii patru ani:

- a) Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă I, clasificată în categoria a II- a din punct de vedere al complexității activității desfășurate, nu respectă toate prevederile legislative în vigoare referitoare la structura de funcționare și are un număr insuficient de paturi.
- b) Spitalul nu are un departament destinat exclusiv Serviciului de Spitalizare de Zi, în conformitate cu prevederile Ordinului 914/2006.
- c) Clădirile vechi și greu de modernizat și de adaptat cerințelor actuale în vigoare privind asigurarea condițiilor optime de spitalizare, diagnostic, tratament și monitorizare/recuperare necesită investiții continue.

IV.I Motivarea alegerii:

- a) **Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă I, clasificată în categoria a II- a din punct de vedere al complexității activității desfășurate nu respectă toate prevederile legislative în vigoare referitoare la structura de funcționare și are un număr insuficient de paturi.**

Județul Arad, situat la limita cu Ungaria, străbătut de principala arteră internațională de autostradă, este o zonă de tranzit intens. Numeroase victime ale unor accidente rutiere, cazuri de cetățeni arădeni și nu numai, cu politraume, ajung la Unitatea de Primire Urgențe în stare gravă necesitând intervenții imediate sau ventilare mecanică și monitorizare în terapie intensivă. Acestor cazuri li se adaugă pacienții județului cu patologii în stadii avansate care nu mai pot fi gestionate în secțiile de specialitate și care trebuie transferați în terapie intensivă.

Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă I are un total de 27 de paturi, deseori insuficient comparativ cu adresabilitatea, aflată în continuă creștere.

Secție	Nr. pacienți 2022	Rata de ocupare 2022	Nr. pacienți 2023	Rata de ocupare 2023	Nr. pacienți 2024	Rata de ocupare 2024	Nr. pacienți 2025	Rata de ocupare 2025
ATI I	879	89%	1.060	80%	1.065	85%	1.185	89%

Tabel nr. 10, Numărul pacienților internați în ATI I 2022-2025

Actuala structură a acestei secții nu respectă toate prevederile specifice specialității medicale, prevăzute în Ordinul 1.500/2009 *actualizat în 2025* privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare. Spre exemplu, în Articolul 20 se precizează că „**Numărul paturilor de ATI din cadrul unei unități sanitare cu paturi este între 6%-10% din numărul total al paturilor din secțiile care îngrijesc pacienți cu suferințe acute.**”, ori spitalul atinge doar **4,8%**.

Potrivit proiectului Hotărârii de Guvern privind criteriile de încadrare în categoria spitalelor de importanță strategică, (aflat la data redactării acestui proiect, la transparență), Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad îndeplinește toate criteriile pentru a deveni spital de importanță strategică, mai puțin clasificarea Secției de Anestezie și Terapie Intensivă I în categoria I a complexității activității desfășurate.

În vederea respectării Ordinului 1.500/2009 și a schimbării clasificării actuale, această secție necesită reorganizare și redimensionare pentru: extinderea suprafeței pentru alocarea a câte 12 mp de suprafață utilă netă destinată fiecărui pat; salon izolator/rezervă cu grup sanitar propriu pentru cazurile care necesită izolare epidemiologică severă; salon cu presiune negativă; filtru vestiar personal medical prevăzut cu grup sanitar și duș separate pentru bărbați/femei; cabinet/spațiu de lucru medici cu grup sanitar aferent; cabinet/spațiu de lucru medici rezidenți cu grup sanitar aferent; magazie de depozitare aparat RX mobil; magazie de depozitare materiale de curățenie; filtru acces pacienți/filtru acces aparținători cu grup sanitar propriu și spațiu pentru echiparea aparținătorilor și a personalului medical străin secției; sală de raport de gardă, activități didactice; spațiu decedați.

b) Spitalul nu are un departament destinat exclusiv Serviciului de Spitalizare de Zi, în conformitate cu prevederile Ordinului 914/2006.

Potrivit structurii organizatorice a spitalului, Serviciul de Spitalizare de Zi este funcțional cu un număr de 75 de paturi. Acestea sunt distribuite în fiecare secție și compartiment care asigură servicii medicale de acest tip. Teoretic, funcționarea acestui serviciu în cadrul fiecărei secții este un plus pentru un spital însă, în practică, pacienții care vin pentru consulturi/diagnostic în regim de zi se suprapun cu pacienții care necesită investigații în regim de spitalizare continuă.

Conform Ordinului 914/2006 privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, Serviciul de Spitalizare de Zi se organizează într-un spațiu distinct de zona destinată spitalizării continue, în apropierea ambulatoriului, cu asigurarea unui spațiu de așteptare pentru pacienți și aparținători.

Acest obiectiv a fost cuprins în proiectul de management anterior însă, datorită unor situații neașteptate, au avut loc întârzieri la lucrările pentru noul sediu al Serviciului Județean de Medicină Legală (SJML) – în contextul în care spațiul identificat pentru amenajarea Spitalizării de Zi se află la parterul clădirii principale a spitalului unde, până la finalizarea noului sediu, funcționează SJML.

Referitor la acest serviciu, *Strategia Națională de Sănătate 2023-2030 „Pentru Sănătate împreună”* își propune drept țintă pentru anul 2030 „*Minim 30% reducere spitalizări evitabile comparativ cu 2022*”, punând accent pe dezvoltarea serviciilor de spitalizare de zi respectiv ambulatoriu.

c) Clădirile vechi și greu de modernizat și adaptat cerințelor actuale în vigoare privind asigurarea condițiilor optime de spitalizare, diagnostic, tratament și monitorizare/recuperare necesită investiții continue.

Din 2011, de la reorganizarea spitalelor publice din municipiu, în subordinea Consiliului Județean Arad, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a trecut prin numeroase lucrări de reabilitare și modernizare, însă principalul minus cu care se confruntă unitatea medicală constă în faptul că numeroase secții și compartimente funcționează în clădiri vechi sau retrocedate. Intervenția asupra acestora – în vederea alinierii la standardele europene – este una greoaie și uneori chiar imposibilă. Nealinierea la aceste standarde conduce la migrarea pacienților județului Arad, înspre spitale din vecinătate sau chiar din alte țări.

În ultimii cinci ani au avut loc lucrări complexe la infrastructura clădirilor care au condus la modernizarea unor secții, crearea de noi servicii medicale precum și la creșterea adresabilității. Este prioritară continuarea proiectelor de infrastructură aflate în derulare precum și accesarea de fonduri europene/guvernamentale, pentru dezvoltarea și buna organizare a serviciilor medicale și pentru asigurarea unor condiții de siguranță și confort pentru pacienți.

V. Dezvoltarea proiectului de management pentru problemele identificate

Dezvoltarea continuă a serviciilor de sănătate și siguranța pacienților și a personalului medical sunt priorități strategice ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.

Planul strategic al spitalului pentru următorii patru ani trebuie să țină cont de alinierea la politicile și strategiile publice naționale de sănătate și de investiții în sănătate.

Diversificarea serviciilor de sănătate, adaptate la nevoile actuale ale populației județului, dotarea cu aparatură modernă și necesară unui diagnostic de certitudine, intervenția promptă și eficientă în caz de urgențe majore, săli operatorii complexe, secții de terapie intensivă adaptate cazurilor severe, dezvoltarea serviciilor din ambulatoriu și spitalizare de zi, menite să asigure diagnostic și tratament în faze incipiente, investițiile în infrastructură sunt prioritățile Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, pentru următorii patru ani.

Obiectivele vizate sunt:

- ❖ **Obiectivul 1** – Extinderea și reorganizarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I;
- ❖ **Obiectivul 2** - Dezvoltarea Serviciului Spitalizare de Zi în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, creșterii adresabilității și a eficienței actului medical;
- ❖ **Obiectivul 3** – Siguranța și confortul pacienților și personalului medical, prin implementarea proiectelor accesate în ultimii patru ani și noi investiții.

V.I. Extinderea și reorganizarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I

SCOP

Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă I este clasificată, în conformitate cu Ordinul 1.500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, în categoria a II-a (din punct de vedere al complexității activității desfășurate) și este cea mai mare secție de specialitate a spitalului și implicit a județului Arad. Amplasată în imediata apropiere a principalului Bloc Operator al unității medicale (care în perioadă următoare va trece printr-o etapă de reamenajare și modernizare, printr-un proiect cu finanțare europeană), aici sunt tratați și monitorizați atât pacienții care au suferit intervenții chirurgicale, cât și pacienții cu diferite patologii în stadii avansate care ajung în stare gravă în Unitatea de Primire Urgențe sau care sunt transferați din alte secții de specialitate.

Scopul extinderii și reorganizării acestei secții are în vedere: obținerea clasificării în categoria I; creșterea numărului de paturi și respectarea fluxurilor medicale conform Ordinului 1.500/2009, diminuarea timpilor de așteptare pentru un loc în terapie intensivă pentru pacienții aflați în stare gravă în UPU ori pe alte secții ale spitalului; dezvoltarea serviciilor chirurgicale care necesită loc în ATI, înainte și după efectuarea intervenției (chirurgie generală, neurochirurgie, endoscopie intervențională, etc.) care va permite gestionarea la Arad, a unor cazuri cu complexitate mai ridicată.

OBIECTIVE:

- Extinderea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I;
- Redesenarea circuitelor medicale în conformitate cu normele actuale;
- Creșterea complexității cazurilor tratate.

ACTIVITĂȚI:

Activitatea 1 – Elaborarea temei de proiectare

Încadrarea în timp: trimestrul al III-lea al anului 2026

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Serviciul SPIAAM, medic șef ATI I.

Activitatea 2 – Servicii de elaborare Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (DALI)/ studiu de fezabilitate (S.F.) și avize/acorduri

Încadrarea în timp: - cuprindere în buget: trimestrul al IV-lea al anului 2026
- finalizare: semestrul I al anului 2027

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

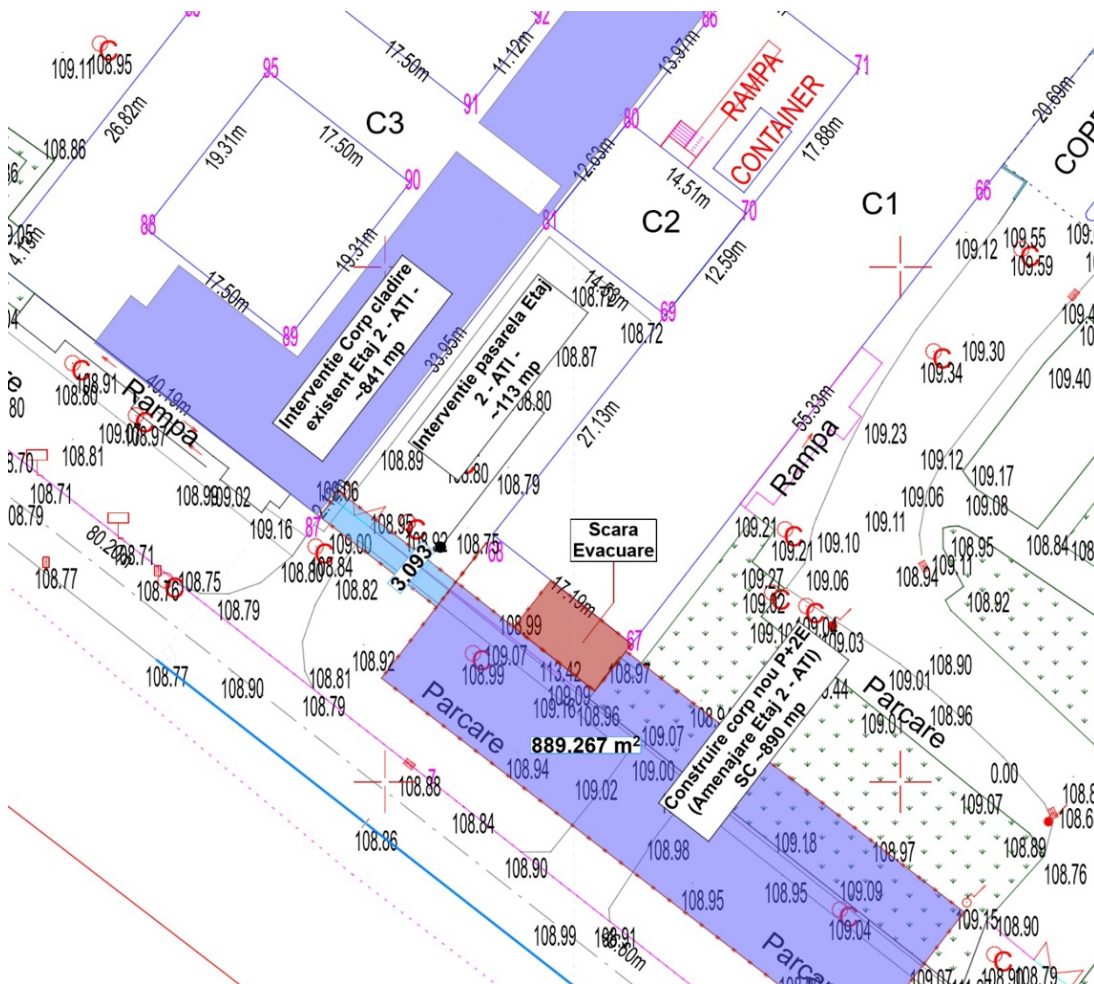
Activitatea 3 – Identificarea liniilor de finanțare disponibile

Încadrarea în timp: 2027 - 2029

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Soluția de extindere identificată – construirea unui corp de clădire, în regim P +2 în vecinătatea Secției Anestezie și Terapie Intensivă I, conform **Schiței nr. 1**. Poziționarea secției permite legarea, prin intermediul unei pasarele, de un nou corp de clădire, al cărui etaj II să fie utilizat pentru extinderea corespunzătoare a ATI I.



Schița nr. 1: Soluția de extindere identificată

Rezultate așteptate

1. După extindere și reorganizare, Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă I va beneficia de:

- Creșterea suprafeței cu aproximativ 900 de mp, atingând astfel o suprafață totală de peste 1.700 mp, în vederea alocării a câte 12 mp suprafață utilă netă destinată fiecărui pat, respectiv de 40 mp suprafață desfășurată destinată fiecărui pat, conform prevederilor legislative;
- Creșterea numărului de paturi cu 12, pentru a atinge procentul minim de 6% - stipulat în legislație, Art. 20 din Ordinul 1.500/2009 unde se precizează că „*Numărul paturilor de ATI din cadrul unei unități sanitare cu paturi este între 6%-10% din numărul total al paturilor din secțiile care îngrijesc pacienți cu suferințe acute.*”
- Organizarea saloanelor în funcție de patologii: salon izolator/rezervă cu grup sanitar propriu pentru cazurile care necesită izolare epidemiologică severă; salon cu presiune negativă;
- Spații conexe, prin amenajarea spațiilor prevăzute de legislația actuală, care în prezent nu există: filtru vestiar personal medical, prevăzut cu grup sanitar și duș, separat pentru bărbați/femei; cabinet/spațiu de lucru medici cu grup sanitar aferent; cabinet/spațiu de lucru medici rezidenți cu grup sanitar aferent; magazie de depozitare aparat RX mobil; magazie de depozitare materiale de curățenie; filtru acces pacienți/filtru acces aparținători cu grup sanitar propriu și spațiu pentru echiparea aparținătorilor și personalului medical străin secției; sală de raport de gardă, activități didactice; spațiu decedați;
- Număr suficient de paturi pentru dezvoltarea serviciilor chirurgicale și creșterea complexității cazurilor tratate.

2. Creșterea complexității cazurilor care va conduce la creșterea sumei contractabile și implicit a sumelor încasate. În tabelul nr. 11 am simulat rezultatele așteptate ulterior creșterii ICM, parte componentă a formulei de contractare a serviciilor medicale, utilizând formula:

$$(SC=[82\%*(1000*292/6,12)*1,96*1854]/12)$$

AN – Procent referință 82%	Indice de Complexitate a Cazurilor (ICM)	Nr. paturi acuți	Indice utilizare pat	Durata Medie de Spitalizare	Tarif pe Caz Ponderat	Valoare contract /luna lei
ICM 2022	1,5001	1000	292	6,12	1854	9.005.526,80
ICM 2025	1,7863	1000	292	6,12	1854	10.723.666,77
ICM după restructurarea ATI I	1,96	1000	292	6,12	1854	11.766.437,26

Tabel, nr.11: Simulare creștere ICM

Din tabelul nr. 11 observăm că, după reorganizarea secției și creșterea complexității cazurilor tratate, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad va înregistra o creștere lunară a contractului cu Casa de Asigurări de Sănătate a Județului Arad de aproximativ 1 milion de lei, ceea ce înseamnă 12 milioane de lei pe an.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Nr.crt.	Indicatori	Valori 2025	Valori previzionate
1	Număr paturi ATI 1	27	39
2	Indicele de complexitate a cazurilor	1,7863	1.96
3	Suma contractată (lei)	10.723.666,77	11.766.437,26

V.II. Dezvoltarea Serviciului de Spitalizare de Zi în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, creșterii adresabilității și a eficienței actului medical

SCOP

În contextul creșterii constante, în ultimii patru ani, a numărului consulturilor în regim ambulatoriu și a investigațiilor în regim de spitalizare de zi precum și a țintei pentru anul 2030 propuse în Strategia Națională de Sănătate 2023-2030, dezvoltarea acestor servicii este prioritară pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad. Ambulatoriul Integrat al SCJU Arad a trecut în ultimii patru ani prin proiecte de reabilitare și dotare cu echipamente medicale, iar acolo unde numărul de medici a permis – și în corelație cu adresabilitatea – a fost crescut programul de lucru cu până la cinci ore (program total de 12 ore).

Spitalizarea de zi se efectuează în prezent în cadrul secțiilor de specialitate. Scopul implementării acestui obiectiv este alinarea la Ordinul 914/2006, privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare care, la Art. 39 precizează că: *„Spitalizarea de zi se amplasează în apropierea accesului principal, în legătură cu serviciul ambulatoriu, cu serviciul de urgență și cu circuitele principale care fac legătura cu serviciile tehnico-medicale.”*

OBIECTIVE

- Organizarea Serviciului de Spitalizare de zi într-un spațiu distinct, aflat în vecinătatea ambulatoriului și a laboratoarelor de radiologie, respectiv analize medicale. Spațiul identificat este situat la parterul clădirii principale a spitalului, unde, până la finalizarea noului sediu, funcționează Serviciul Județean de Medicină Legală;
- Obținerea autorizației sanitare de funcționare, fără plan de conformare;
- Creșterea adresabilității pentru serviciile în regim de spitalizare de zi;
- Creșterea colaborării celor două servicii – Ambulatoriul și Spitalizarea de Zi – în folosul pacientului, prin efectuarea imediată a investigațiilor amânunțite, necesare pacienților care se adresează serviciilor din Ambulatoriul SCJU Arad, atunci când medicul consideră că sunt necesare investigații suplimentare.

ACTIVITĂȚI

Activitatea 1 – Finalizarea lucrărilor pentru noul sediu al Serviciului Județean de Medicină Legală și relocarea serviciului

Încadrarea în timp: trimestrul al II-lea al anului 2027

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, medic șef SJML

Activitatea 2 – Amenajarea și organizarea spațiului pentru Serviciul Spitalizare de Zi

Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2028

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice, în colaborare cu Consiliul Județean Arad

Activitatea 3 – Funcționarea Serviciului Spitalizare de zi

Încadrarea în timp: trimestrul al III-lea al anului 2028

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director

Rezultate așteptate:

Obținerea autorizației sanitare de funcționare, fără plan de conformare;
 Creșterea adresabilității pentru Serviciul de Spitalizare de Zi;
 Reducerea supraaglomerării paturilor în unele secții.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Numărul de pacienți care beneficiază de servicii medicale în regim de spitalizare de zi;
 Numărul pacienților programați în Ambulatoriul SCJU Arad și redirecționați către spitalizare de zi.

V.III. Siguranța și confortul pacienților și personalului medical, prin implementarea proiectelor accesate în ultimii patru ani și noi investiții

SCOP

Ultimii patru ani și nu numai, au permis accesarea unor fonduri europene și guvernamentale pentru îmbunătățirea serviciilor de sănătate. Implementarea ultimelor proiecte a condus la: dezvoltarea serviciilor de diagnostic (dotarea Serviciului de Anatomie Patologică, a Laboratorului de Microbiologie); crearea de noi servicii medicale (endoscopie digestivă intervențională, Compartiment de Chirurgie Oncologică, Compartiment de Recuperare Neurologică, screening pentru diferite afecțiuni oncologice, noi linii de gardă - spre exemplu neurochirurgia, ...); reabilitarea unor clădiri (Oncologia Medicală, Medicina Muncii).

Finalizarea proiectelor aflate astăzi în derulare la Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are ca principal scop: siguranța și confortul pacienților prin: construirea, reabilitarea ori modernizarea unor clădiri (sediu nou pentru Medicina Legală, reabilitarea energetică a două corpuri din incinta fostului Spital Municipal, renovarea Blocului Operator I, Secția Îngrijiri Paliative...); dotarea cu echipamente unice în județul Arad (PET-CT, SPECT-CT) care permit: diagnostice de certitudine, intervenții chirurgicale mai sigure și mai eficiente, monitorizare post-tratament; asigurarea de servicii noi (Compartiment de Medicină Nucleară).

Continuarea investițiilor în spital și demararea altora noi au scopul de a dezvolta serviciile de sănătate și implicit de a spori siguranța și confortul pacienților și a celor peste două mii de angajați care asigură, zi de zi, buna desfășurare și continuitatea actului medical.

OBIECTIVE

- Obținerea avizelor sanitare de funcționare, fără plan de conformare pentru cât mai multe structuri;
- Dezvoltarea serviciilor de sănătate;
- Îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere;
- Creșterea siguranței pacienților și a personalului medical.

ACTIVITĂȚI:**Activitatea 1 – Implementarea proiectelor deja accesate/ aflate în curs de derulare**

Încadrarea în timp: conform graficelor prevăzute în proiecte

Resurse necesare: materiale, umane

Responsabili: Comitet Director și echipele de implementare a proiectelor.

Activitatea 2 – Identificarea noilor proiecte, estimarea cheltuielilor și identificarea surselor de finanțare

Încadrarea în timp: caracter permanent

Resurse necesare: materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice în colaborare cu Consiliul Județean Arad.

Activitatea 3 – Încadrarea proiectelor în cadrul procedurilor de achiziții necesare

Încadrarea în timp: caracter permanent

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Rezultate așteptate:

Autorizații de funcționare fără plan de conformare, pentru clădirile în care se va interveni;

Acordarea de servicii medicale complexe și adaptate nevoilor actuale;

Creșterea adresabilității pacienților;

Îmbunătățirea condițiilor de lucru pentru personalul instituției.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Chestionarele de satisfacție ale pacienților /angajaților;

Numărul de sesizări ale pacienților referitoare la condițiile hoteliere;

Numărul măsurilor trasate de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad/Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență „Vasile Goldiș” Arad.

VI. Graficul Gantt: planificarea activităților în timp

Nr	Activitate	2026				2027				2028				2029				2030			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
I. Extinderea și reorganizarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I																					
II. Dezvoltarea Serviciului de Spitalizare de Zi în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, creșterii adresabilității și a eficienței actului medical																					
III. Siguranța și confortul pacienților și personalului medical, prin implementarea proiectelor accesate în ultimii patru ani și noi investiții																					
1	Elaborarea temei de proiectare			x																	
2	Servicii de elaborare Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (DALI)/ studiu de fezabilitate (SF) și avize/acorduri				x	x	x														
3	Identificarea liniilor de finanțare disponibile					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
1	Finalizarea lucrărilor pentru noul sediu al Serviciului Județean de Medicină Legală și relocarea serviciului						x														
2	Amenajarea și organizarea spațiului pentru Serviciul Spitalizare de Zi									x											
3	Funcționarea Serviciului Spitalizare de Zi											x									
1	Implementarea proiectelor deja accesate/aflate în curs de derulare			x	x	x	x	x	x												
2	Identificarea noilor proiecte, estimarea cheltuielilor și identificarea surselor de finanțare			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
3	Încadrarea proiectelor în cadrul procedurilor de achiziții necesare			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

VII. Bibliografie

- Legea nr. 95/ 2006 privind reforma în domeniul sănătății (*republicată*), cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin Nr. 1.857/441/2023 – privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare;
- ORDIN nr. 1.500 din 24 noiembrie 2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare;
- Ordinul 914/2006 (*actualizat*) pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică / acordului – cadru din Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 1.140 din 14 iulie 2025 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare;
- Ordinul nr.1.043/2010 (*actualizat*) privind aprobarea normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
- SNSPMPDS, www.drg.ro;
- Strategia națională de sănătate 2023-2030 - https://ms.ro/media/documents/Anexa_1_-_SNS.pdf
- www.scjarad.ro