

RAPORT DE ACTIVITATE ANUL 2021
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ
ARAD



Manager interimar S.C.J.U. Arad,
Ec. Florina Iustina Ionescu



CUPRINS

I. PREZENTARE GENERALĂ.....	3
I.I. Misiunea instituției și responsabilități.....	5
I.II. Obiective generale și obiective specifice.....	6
I.III. Date privind echipa managerială.....	7
I.IV. Date de contact.....	8
II. POLITICI PUBLICE.....	9
II.I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ.....	9
II.II DATE STATISTICE DIN ACTIVITATEA MEDICALĂ A ANULUI 2021	12
II.III PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2021.....	13
Gestionarea pandemiei COVID-19	13
• Măsuri pentru gestionarea valului III al pandemiei COVID-19.....	14
• Măsuri pentru gestionarea valului IV al pandemiei COVID-19.....	14
• Lucrări de infrastructură în perioada pandemiei COVID-19.....	16
Lucrări de infrastructură demarate în cursul anului 2021.....	17
Implementarea prevederilor cuprinse în planul de măsuri rezultat în urma controalelor ISU și DSP.....	20
Implementarea unui nou program informatic integrat pentru SCJU Arad.....	22
II.IV PROIECTE EUROPENE.....	24
II.V. PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE.....	28
III. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ.....	29
• Bugetul instituției.....	29
• Informații legate de procesul de achiziții publice, achiziții sectoriale și concesiunile de lucrări și servicii	29
• Informații despre litigii în care este implicată instituția.....	31
• Organigrama Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	32
• Informații despre managementul resurselor umane.....	33
IV. RELAȚIA CU COMUNITATEA.....	35
V. ANEXE.....	36



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA ARAD

ROMÂNIA - 310037 - ARAD - STR. ANDRÉNYI KÁROLY, NR.2-4
TEL.: (+)0040 357 407 200; (+)0040 257 220 000; FAX: (+)0040 357 407 211



I. PREZENTARE GENERALĂ

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este o unitate sanitară cu paturi de utilitate publică, cu personalitate juridică, care asigură asistență medicală de urgență, de specialitate, curativă și de recuperare pentru pacienții internați sau care apelează la servicii de spitalizare de zi ori în regim de ambulatoriu, funcționând în conformitate cu prevederile Legii 95/2006 cu modificările și completările ulterioare. Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este acreditat prin Ordinul nr. 525/12.08.2016 privind încadrarea în categoria “Nivel acreditat”.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este subordonat Consiliului Județean Arad și se află în strânsă colaborare cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Arad, Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad, Primăria Municipiului Arad precum și cu alte instituții ale administrației publice și unități sanitare de pe raza județului Arad.

Unitatea medicală este condusă de o echipă managerială, care alcătuiește Comitetul Director al SCJU Arad și care este formată din manager, director medical, director financiar-contabil și director de îngrijiri.

Principalele probleme de strategie, organizare și funcționare ale spitalului sunt dezbătute la nivelul Consiliului de Administrație, format din reprezentanți ai autorităților administrației publice județene, ai Direcției de Sănătate Publică Arad, un reprezentant al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Vest “Vasile Goldiș” Arad, precum – după caz - și din reprezentanți ai altor instituții sau organizații, cu statut de invitați.

Consiliul Etic și Consiliul Medical (alcătuit din șefii de secții, de laboratoare, farmacistul-șef și asistentul-șef), propun Comitetului Director măsuri pentru dezvoltarea și îmbunătățirea activității spitalului în concordanță cu nevoile de servicii medicale ale populației și conform ghidurilor și protocoalelor de practică medicală în vigoare.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este un spital clinic, având în structură secții clinice universitare, care asigură asistență medicală, desfășoară activități de învățământ, cercetare științifică medicală și de educație continuă - printr-un parteneriat cu Facultatea de Medicină a Universității de Vest „Vasile Goldiș” Arad. Totodată, este un spital de urgență, prin Unitatea de Primire Urgențe (UPU-SMURD) care asigură serviciile medicale, de



urgență, pentru populația județului Arad dar și pentru cetățenii aflați în tranzit. Un plus pentru Arad îl reprezintă faptul că elicopterul SMURD care deservește județele din vestul țării este garat la Arad iar timpii de intervenție sunt reduși considerabil în cazul în care un cetățean al județului are nevoie de intervenție medicală imediată.

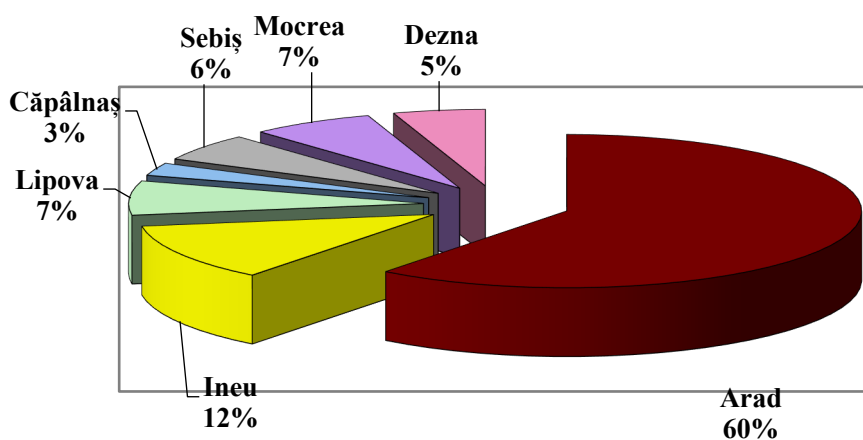
Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în structura sa 54 de secții și compartimente, care funcționează la zece adrese diferite dintre care, nouă în municipiu și una în județ (Ghioroc – la 20 de kilometri distanță de municipiu) cu un total de 1.322 de paturi.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad preia și rezolvă cazurile din aproape toate specialitățile medicale, acoperind întreaga patologie de urgență a județului.

Secțiile de Anestezie și Terapie Intensivă asigură suportul vital pentru patologia de mare gravitate asistată. Ambulatoriul integrat, cu cabinete medicale de specialitate, asigură asistența specifică în principalele specialități, cu corespondent în structurile cu paturi.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este lider al pieței de servicii de sănătate / asistență medicală la nivelul județului Arad acoperind peste 60% din nevoile populației județului. Spitalul deservește în principal populația din județ, în număr de 409.072 locuitori.

Distribuția procentuală a populației județului Arad pe zone spitalicești





I.I. Misiunea instituției și responsabilități

MISIUNEA Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad este de a furniza pacienților servicii medicale integrate și aliniate la principiul „îmbunătățirii continue a calității”.

Principalele obiective ale misiunii Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad constau în: satisfacerea nevoilor pacienților, prin acordarea de servicii medicale cu respectarea următoarelor principii: acces la servicii medicale profesionale, calitatea actului medical, satisfacția pacientului și a personalului instituției, controlul costurilor.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, în conformitate cu atribuțiile care îi revin, asigură:

- Acordarea serviciilor medicale preventive, curative și de recuperare, precum: consultații și investigații medicale în regim de urgență/ spitalizare de zi/ spitalizare continuă/ ambulatoriu, stabilirea diagnosticului, tratamente medicale și chirurgicale, îngrijire, recuperare, cu asigurarea: medicamentelor, a materialelor sanitare, a dispozitivelor medicale necesare, cazarea și masa pe perioada internării în regim de spitalizare continuă;
- Acordarea primului ajutor și a asistenței medicale de urgență oricărei persoane aflată în stare critică, fără discriminare indiferent de naționalitate, etnie..., cu sau fără asigurare medicală;
- Asigurarea condițiilor optime pentru buna desfășurare a actului medical;
- Prevenirea și combaterea bolilor transmisibile, profesionale, cronice sau degenerative;
- Asigurarea medicamentelor, echipamentelor de protecție, materialelor sanitare necesare în exercitarea actului medical;
- Asigurarea unei accesibilități variate la servicii de urgență, ambulatorii și spitalicești.



I.II. Obiective generale și obiective specifice

Obiectivele generale și obiectivele specifice ale Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad au fost stabilite la nivelul Comitetului Director al instituției, ținând cont de: situația financiară, structura instituției, infrastructura existentă, dotările fiecărei secții în parte, adresabilitatea respectiv patologiiile existente.

Obiective generale:

- Organizarea și aplicarea corectă a sistemului de management al calității în spital;
- Îmbunătățirea calității serviciilor furnizate și siguranței pacienților;
- Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane;
- Creșterea calității serviciilor hoteliere.
- Acreditarea spitalului - Ciclul II.

Obiective specifice:

- Creșterea calității serviciilor prin poziționarea pacienților în centrul preocupărilor noastre și asigurarea nediscriminatorie a accesului acestora la serviciile de sănătate, în limita misiunii și a resurselor spitalului;
- Creșterea siguranței pacienților și a personalului printr-un management corespunzător al riscurilor și promovarea conceptului de învățare din erori, analiza cauzelor generatoare de erori;
- Asigurarea unui management competent și transparent cu promovarea unei culturi organizaționale, dezvoltarea managementului spitalului pe baze clinice;
- Creșterea calității actului medical prin pregătirea și instruirea profesională continuă a personalului cu asigurarea flexibilității și mobilității acestuia;
- Organizarea și îmbunătățirea comunicării între profesioniști, între personalul medical și pacienți, respectiv între personalul medical și aparținători;



- Colaborarea personalului medical respectiv a echipelor medicale de specialitate, din cadrul spitalului cu alte unități sanitare și întocmirea de protocoale de colaborare cu acestea în vederea asigurării unei asistențe medicale integrate inter și multidisciplinară;
- Asigurarea eficacității și eficienței actului medical, prin autoevaluare și prin îmbunătățirea continuă a protocoalelor de diagnostic și tratament cât și a procedurilor privind organizarea acordării serviciilor de sănătate;
- Creșterea gradului de utilizare a resurselor printr-o mai bună planificare a activității;
- Evaluarea satisfacției pacienților și angajaților prin distribuirea, colectarea și analiza Chestionarelor de Satisfacție;
- Conformarea, permanentă, la cerințele în vigoare în domeniul calității, aplicabile fiecărei activități desfășurate;
- Implicarea fiecărui angajat în scopul aplicării politicii în domeniul calității serviciilor medicale și a siguranței pacienților prin: inițiativă, responsabilitate, performanță și colaborare permanentă;
- Promovarea imaginii și serviciilor furnizate în unitate.

I.III. Date privind echipa managerială

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a fost condus, pe parcursul anului 2021, de o echipă formată din manager și patru directori:

Manager interimar: ec. Florina Ionescu

Director Medical – dr. Mircea Onel – până pe 13 aprilie 2021

Director Medical interimar – dr. Lenuța Timiș – 14 aprilie – 06 decembrie 2021

Director Medical interimar dr. Cătălin Hreniuc – 06 decembrie - prezent

Director de Îngrijiri – asist.med.lic. Otilia Popa,

Director Financiar-Contabil – ec. Crina Chirilă

Director de Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice – ec. Daniel Kurunczi.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA ARAD

ROMÂNIA - 310037 - ARAD - STR. ANDRÉNYI KÁROLY, NR.2-4
TEL.: (+)0040 357 407 200; (+)0040 257 220 000; FAX: (+)0040 357 407 211



Echipa managerială a spitalului – cu excepția directorului de Gestionare a Patrimoniului și Achiziții Publice - se află și în componența Comitetului Director care s-a întrunit periodic în ședințe de lucru pentru luarea unor decizii cu caracter organizatoric și administrativ, necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activității SCJU Arad.

I.IV. Date de contact:

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad

Strada Andrenyi Karoly, nr 2-4

Telefon: 0357 407 200, 0257 220 000

Fax: 0357 407 211

E-mail: secretariat@scjarad.ro



II.POLITICI PUBLICE

II.I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

La începutul anului 2021, spitalul funcționa după structura organizatorică aprobată în iulie 2019, cu un total de 1.322 de paturi și cu servicii medicale în regim de spitalizare continuă, de zi și în regim de ambulatoriu. În luna aprilie 2021, Consiliul Județean Arad a aprobat, prin Dispoziția nr 160/ 16.04.2021, noua structură (generală) a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad cu un total de 1.322 de paturi. În contextul stării de alertă, instituită la nivelul țării, generată de al doilea an al Pandemiei COVID-19 și anul acesta structura de funcționare a spitalului s-a modificat, cu avizul Direcției de Sănătate Publică Arad, de mai multe ori – 71 de avize DSP, pentru a ne putea adapta numărului de persoane diagnosticate cu virusul SARS CoV-2 care au necesitat îngrijire medicală în regim de spitalizare continuă.

Structura Organizatorică (generală) a secțiilor, compartimentelor, serviciilor, cabinetelor și laboratoarelor din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, conform Dispoziției CJA, nr. 160/16.04.2021:

1. Sediul central, strada Andrenyi Karoly, nr. 2-4

- Unitatea de Primire Urgențe adulți și minori – 27 de paturi, cu Cabinetul de medicină dentară de urgență;
- Secția Clinică Medicină Internă I – 35 de paturi;
- Secția Clinică Hematologie – 30 de paturi;
- Secția Clinică Gastroenterologie – 43 de paturi;
- Secția Clinică Cardiologie – 52 de paturi, din care: Compartiment USTACC – 12 paturi, Compartiment Cardiologie Intervențională 12 paturi (în curs de organizare), Compartiment Recuperare Medicală Cardiovasculară – 6 paturi;
- Secția Clinică Chirurgie Generală I – 85 de paturi, din care: Compartiment Chirurgie Vasculară – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Orală și Maxilo-Facială – 5 paturi, Compartiment Neurochirurgie – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Toracică – 10 paturi;
- Secția Clinică Chirurgie și Ortopedie Infantilă – 30 de paturi;



- Secția Clinică Ortopedie și Traumatologie – 65 de paturi, din care Compartiment de Recuperare Medicală, Ortopedie și Traumatologie – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Plastică și Microchirurgie Reconstructivă – 20 de paturi din care cinci paturi sunt pentru arși;
- Secția Clinică ATI I – 27 de paturi din care ATI Copii: 6 paturi;
- Secția Clinică Neurologie – 46 de paturi;
- Secția Clinică Pediatrie I – 33 de paturi;
- Secția Clinică Pediatrie II – 54 de paturi, din care 12 paturi sunt destinate Compartimentului de Neuropsihiatrie Infantilă;
- Compartiment Clinic Boli Infecțioase Copii – 20 de paturi.

2. Strada Ștefan Cicio Pop, nr 13.

- Secția Clinică Boli Infecțioase Adulți cu 42 de paturi din care 7 paturi sunt destinate Compartimentului HIV/SIDA*;

*Secția de Boli Infecțioase Adulți a fost relocată în primăvara anului 2020 în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth iar Compartimentul HIV/SIDA într-una dintre clădirile din Piața Mihai Viteazul nr 7-8. Aici au avut loc lucrări de igienizare pentru a reloca Secția Clinică Psihiatrie, deoarece clădirea în care funcționează aceasta va intra într-un proces de reabilitare.

3. Strada Octavian Goga, nr. 10

- Secția Clinică Psihiatrie cu 70 de paturi din care Compartiment Psihiatrie Cronici – 15 paturi.

4. Strada Piața Mihai Viteazul, nr 7-8

- Compartiment Reumatologie – 20 de paturi;
- Secția Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice – 25 de paturi*;
- Secția Clinică Medicină Internă II – 43 de paturi din care 8 paturi pentru Compartimentul de Endocrinologie* și 5 paturi pentru Compartimentul de Alergologie și Imunologie Clinică*;



- Secția Clinică Urologie – 28 de paturi;
- Secția Clinică Medicina Muncii 25 de paturi;
- Secția Clinică Chirurgie Generală II – 25 de paturi;
- Secția Clinică ATI II – 17 paturi din care ATI (SPA) ORL și Oftalmologie – 2 paturi;
- Secția Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie – 34 de paturi din care 9 paturi pentru Recuperare Medicală Neurologică;
- Compartiment Nefrologie – 15 paturi;
- Stație Hemodializă – 5 aparate;

*vor funcționa la această adresă în urma amenajării spațiului necesar.

5. Piața Mihai Viteazul nr.10

- Secția Clinică Oncologie Medicală – 50 de paturi;
- Secția Clinică Dermatovenerologie – 25 de paturi.

6. Strada Tudor Vladimirescu, nr 1

- Secția Clinică ORL – 25 de paturi;
- Compartiment Clinic Oftalmologie – 20 de paturi.

7. Strada Stephan Ludwig Roth, nr. 2

- Secția Clinică Pneumologie – 64 de paturi din care 33 sunt destinate Compartimentului TBC;
- Secția Pneumologie – 40 de paturi din care 20 sunt destinate Compartimentului TBC;
- Compartiment Recuperare Medicală Respiratorie – 19 paturi.

8. Strada Episcopiei nr. 5

- Secția Clinică Obstetrică Ginecologie – cu 90 de paturi din care 10 sunt pentru Compartimentul de Obstetrică Patologică;
- Compartiment ATI Obstetrică-Ginecologie – 10 paturi;
- Secția Clinică Neonatologie – 65 de paturi din care 15 paturi sunt destinate Compartimentului Terapie-Intensivă și alte 15 Compartimentului Prematuri.



9. Localitatea Ghioroc, Strada Principală, nr.90

- Compartiment Îngrijiri Paliative – 30 de paturi.

***Structura Organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad – varianta completă, o găsiți anexată – ANEXA nr. I sau accesând site-ul www.scjarad.ro - <http://scjarad.ro/structura-organizatorica/>

II.II Date statistice din activitatea medicală a anului 2021

Pe parcursul anului 2021, la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, situația pacienților externați în regim de spitalizare continuă respectiv spitalizare de zi și a pacienților care s-au prezentat pentru consulturi de specialitate în cabinetele medicale din cadrul Ambulatoriului SCJU Arad s-a prezentat astfel:

- 32.489 de pacienți s-au externat de pe secțiile spitalului, după ce au fost internați în regim de spitalizare continuă;
- 18.564 de pacienți s-au externat, în urma efectuării investigațiilor medicale în regim de spitalizare de zi;
- 102.491 de persoane s-au prezentat în Ambulatoriul SCJU Arad, pentru consultații de specialitate;
- 54.180 de pacienți au fost examinați și li s-au efectuat analize medicale în regim de urgență în cadrul Unității Primire Urgențe.

În ceea ce privește activitatea **Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală**, în anul 2021 s-au efectuat în total, 88.773 de investigații de specialitate dintre care amintim:

- 24.308 tomografii computerizate;
- 2.930 de investigații RMN;
- 60.718 radiografii.



Activitatea echipei **Laboratorului de Analize Medicale** din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad a însumat, nu mai puțin de 1.343.534 de analize medicale: în regim de urgență, pentru pacienții spitalului internați cu diferite afecțiuni - în regim de spitalizare continuă, de zi sau în regim de ambulatoriu. Din totalul analizelor medicale, 51.030 au fost teste RT-PCR pentru detectarea virusului SARS CoV-2.

În **Blocurile Operatorii ale SCJU Arad** s-au efectuat, 8.568 de intervenții chirurgicale. 2.411 bebeluși au venit pe lume în anul 2021 în cadrul **Blocului Operator al Secției Obstetrică Ginecologie**.

II.III PRIORITĂȚI PENTRU ANUL 2021

Principalele priorități pentru anul 2021 au avut în vedere asigurarea bunei desfășurări a activității medicale, asigurarea materialelor și echipamentelor sanitare necesare derulării actului medical, efectuarea unor lucrări de infrastructură precum și gestionarea pandemiei COVID-19. Tot pe parcursul anului 2021 a început implementarea noului sistem informatic integrat al spitalului.

Pe parcursul anului 2021, unitatea medicală a gestionat două valuri pandemice COVID-19, extrem de dificile, care au necesitat atât suplimentarea personalului medical, asigurarea de medicamente, echipamente și aparatură specifice cât și intervenții de relocare a unor secții sau lucrări de infrastructură în regim de urgență, precum retrasarea unor circuite de oxigen.

Gestionarea pandemiei COVID-19

- **Patru puncte de vaccinare anti-COVID-19**

La începutul lunii ianuarie 2021 (04 ianuarie), odată cu primirea dozelor pentru vaccinul anti-COVID-19, la nivelul spitalului s-au amenajat patru puncte de vaccinare – în clădirea din Strada Stephan Ludwig Roth (cartierul Grădiște), în sediul central al instituției – strada Andrenyi Karoly, la fostul Spital Municipal – Piața Mihai Viteazul și pe Bulevardul Revoluției, la Policlinica Dacia.

Aici au fost vaccinați cetățenii care s-au încadrat în primele două etape de vaccinare. Peste 10.600 de doze de vaccin anti-COVID-19, au fost administrate în trei luni de zile la centrele de vaccinare amenajate în incinta Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad. Toate



dozele primite au fost utilizate, iar asistența medicală a fost realizată, prin rotație, de către personalul spitalului.

Activitatea punctelor de vaccinare de la nivelul spitalului a fost sistată după ce s-au amenajat și au devenit funcționale centrele de vaccinare de pe raza municipiului și a județului Arad.

- **Măsuri pentru gestionarea valului III al pandemiei COVID-19**

- Asigurarea de medicamente și dispozitive medicale necesare pacienților internați pe secțiile COVID-19;
- Asigurarea stocului necesar de echipamente și materiale medicale necesare personalului medical din secțiile COVID-19;
- Asigurarea de personal medical suficient pentru buna gestionare a valului III;
- Verificarea și mentenanța instalației de oxigen din secțiile care au funcționat drept secții COVID-19 în primele valuri ale pandemiei;
- Solicitarea de avize de la Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad pentru modificări de structură referitoare la introducerea unor secții medicale și chirurgicale în circuit COVID-19, în concordanță cu numărul persoanelor diagnosticate cu virusul SARS CoV-2 care au necesitat internare. În total, în perioada ianuarie – mai 2021 au fost solicitate 17 avize;
- S-a angajat pe perioadă determinată, în mai multe etape, personal medical – medici, asistenți, infirmieri, brancardieri – necesar îngrijirii pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2, care pe parcursul verii a fost delegat pe alte secții – non-Covid-19 – pentru a putea asigura necesarul de personal medical.

- **Măsuri pentru gestionarea valului IV al pandemiei COVID-19:**

- Introducerea unui nou tip de testare antigen – efectuat în Laboratorul de Analize Medicale – care a permis renunțarea la secțiile pentru suspecți deoarece timpul de așteptare pentru rezultat este mult mai redus comparativ cu testele RT-PCR. Această măsură ne-a permis să renunțăm la contractul cu PROMAGISTICA SRL unde în primele valuri pandemice erau internați pacienții suspecți, până la sosirea rezultatului.



- În urma discuțiilor purtate cu medicii și în special cu medicul șef al Unității Primire Urgențe și ținând cont de faptul că în valul III pacienții pozitivi s-au prezentat la spital – majoritatea – cu forme grave am decis să renunțăm la utilizarea Spitalului de Campanie de la Expo Arad Internațional și să efectuăm analizele medicale ale pacienților pozitivi, în Unitatea Primire Urgențe iar de aici să fie direcționați către secții, în funcție de diagnostic.
- Revizuirea permanentă a protocoalelor de lucru - în funcție de schimbarea legislației în vigoare - în ceea ce privește îngrijirea și tratamentul pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2;
- S-a efectuat o procedură privind modalitatea de angajare a medicilor din sursă externă în cadrul liniilor de gardă aprobate din cadrul S.C.J.U Arad precum și în ceea ce privește încheierea contractelor de prestări servicii prin recrutarea personalului necesar de către comisii de specialitate numite la nivelul instituției;
- Asigurarea stocului necesar de echipamente și materiale medicale necesare personalului medical din secțiile COVID-19;
- Asigurarea de medicamente și dispozitive medicale necesare pacienților internați pe secțiile COVID-19;
- Verificarea și mentenanța instalației de oxigen din secțiile care au funcționat drept secții COVID-19 în primele valuri ale pandemiei;
- Solicitarea de avize de la Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad pentru modificări de structură referitoare la introducerea unor secții medicale și chirurgicale în circuit COVID-19, în concordanță cu numărul persoanelor diagnosticate cu virusul SARS CoV-2 și care au necesitat internare. În total, în perioada septembrie - decembrie 2021, au fost solicitate 39 de avize;
- De asemenea, pentru a asigura continuitatea actului medical pe secțiile de terapie intensivă și pentru a ne alinia prevederilor legale – Ordinul M.S. 1.500/2009, s-a modificat statul de funcții pentru secțiile ATI urmând ca în perioada următoare să se desfășoare concursuri pentru ocuparea a 10 posturi de medici. Un post de medic ATI a fost ocupat în luna decembrie a anului 2021.



- În cadrul Comitetului Director al SCJU Arad am aprobat scoaterea la concurs a șapte posturi de medici pentru Unitatea Primire Urgențe Arad

- **Lucrări de infrastructură în perioada pandemiei COVID-19**

Contract pentru mentenanța și monitorizarea sistemelor de gaze medicale

În luna iulie 2021 am reușit să încheiem un contract deosebit de important pentru siguranța pacienților și a personalului medical. Astfel, în urma contractului încheiat cu o societate acreditată de Agenția Națională a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale din România sunt asigurate: evaluarea, monitorizarea, întreținerea și repararea tuturor sistemelor de distribuție de gaze medicale din spital.

Reprezentanții societății au evaluat întreaga rețea de oxigen din spital și se ocupă de mentenanța acestora pornind de la sistemul de distribuție gaze medicale, sistemul de alimentare, sistemul de monitorizare și de alarmă, respectiv sistemul de distribuție cu unități terminale – prize – la patul pacientului. Acest contract ne ajută să monitorizăm, în permanență, rețeaua de oxigen a spitalului, iar în cazul apariției unor deficiențe, echipele societății vor interveni de urgență.

Relocarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă II

Valul IV al pandemiei COVID-19 a fost cel mai greu, datorită numărului mare de pacienți care se prezentau la spital, în Unitatea Primire Urgențe, în stare gravă, majoritatea necesitând terapie intensivă. La începutul valului IV unitatea noastră avea 27 de paturi destinate pacienților cu infecție SARS CoV-2. În scurt timp necesarul a crescut considerabil, fiind nevoiți să amenajăm o zonă de terapie intensivă în Unitatea Primire Urgențe, dar și aceasta a devenit neîncăpătoare.

Singura soluție identificată și realizabilă într-un timp relativ scurt – o săptămână – a fost relocarea Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă II din strada Piața Mihai Viteazul nr 7-8 într-o altă secție de la aceeași adresă, mai spațioasă și care ne-a permis suplimentarea numărului de paturi cu zece, obținând astfel un total de 37 de paturi pentru terapie intensivă COVID-19.



Această relocare a presupus un volum sporit de muncă de la verificarea și adaptarea rețelei de oxigen, a instalației electrice până la completarea dotărilor necesare pentru cele zece paturi de terapie intensivă suplimentare.

Refacerea și completarea rețelei de oxigen

Din punct de vedere al consumului de oxigen necesar pacienților COVID-19, în valul IV s-a atins apogeul. Aproape fiecare pacient internat în spital în acest val a necesitat suport de oxigen. Toate secțiile transformate în secții COVID-19 erau deja dotate cu prize de oxigen, la fiecare pat, însă asemenea consumuri de oxigen nu au mai fost înregistrate până acum.

Astfel s-au retrasat circuitele de oxigen în sediul central al SCJU Arad și s-a construit o nouă rețea de oxigen care să deservească exclusiv Unitatea Primire Urgențe, separându-se practic acest serviciu de restul secțiilor din clădirea principală a spitalului.

Au avut loc lucrări la instalația de oxigen din incinta fostului Spital Municipal Arad (Piața Mihai Viteazul nr 7-8) pentru corpurile de clădire C.2, C.5, C.6 și C.7 și împrejurul acestor clădiri. Lucrările au fost achitate din bani alocați de Primăria Municipiului Arad, în sumă de 560.000 de lei.

Un consum crescut de oxigen s-a înregistrat în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth, unde nu exista stocator de oxigen, necesarul fiind asigurat cu ajutorul unor recipiente speciale ale furnizorului de oxigen. În urma analizelor efectuate la nivelul conducerii SCJU Arad am hotărât să montăm un stocator care să ne permită asigurarea unei rezerve de oxigen pentru o perioadă mai lungă de timp. Stocatorul este funcțional la această adresă din toamna anului trecut și are o capacitate de 11.500 de litri – fiind cel mai mare stocator din județul Arad.

În vederea dotării corespunzătoare a paturilor de terapie intensivă s-au achiziționat 14 console de oxigen, aer comprimat, vacuum, prize electrice.

Lucrări de infrastructură demarate în cursul anului 2021

În paralel cu gestionarea stării de alertă, prilejuită de pandemia COVID-19 am făcut demersuri pentru asigurarea condițiilor necesare la nivel de secții non- COVID-19 și pentru conformarea unității medicale la standardele impuse de legislația în vigoare:



- **Lucrări de refacere a anvelopei exterioare la clădirea P+6**

Suma de 36.000 de lei a fost alocată, din venituri proprii, pentru lucrările necesare pentru refacerea anvelopei exterioare a clădirii principale a SCJU Arad – P +6 – dată limită depunere oferte 30.08.2021. Lucrările au fost finalizate în toamna anului 2021.

- **Proceduri pentru refacerea acoperișului clădirilor din străzile: Episcopiei și Andenyi Karoly**

A fost demarată procedura de achiziție pentru lucrări la acoperișul clădirii E din strada Episcopiei în valoare de 812.000 de lei. Licitația a fost câștigată de către o societate care mai apoi a renunțat la efectuarea lucrărilor. Suntem în situația de a relua procedurile fapt care ne-a întârziat cu șase luni efectuarea lucrărilor.

Totodată pe parcursul anului 2021 a fost semnat contractul pentru lucrări la acoperișul Clădirii P+6. Lucrările vor începe în anul 2022.

- **Lucrări de igienizare și reparații în secții ale SCJU Arad**

La sfârșitul toamnei anului 2021, când scăderea numărului pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2 a permis, am efectuat lucrări de reparații și de igienizare în secțiile Chirurgie Generală I respectiv Ortopedie și Traumatologie din clădirea principală a SCJU Arad (strada Andrenyi Karoly) respectiv în secțiile Chirurgie Generală II și Urologie din Piața Mihai Viteazul. Lucrările au fost necesare pentru sporirea confortului pacienților care necesită internare în cadrul acestor secții.

- **Reorganizarea Unității de Transfuzie Sanguină**

În urma modificărilor și a lucrărilor de conformare efectuate pe parcursul anului 2020 la Unitatea de Transfuzie Sanguină și a punctelor de lucru, Direcția de Sănătate Publică Arad a avizat, reorganizarea prin modificarea structurii organizatorice a celor trei Unități de Transfuzie Sanguină într-o singură unitate, cu două puncte de lucru.



- **Lucrări de reabilitare la clădirea din strada Ștefan Cicio Pop**

S-a încheiat Contractul de lucrări nr. 42.859/06.09.2021, LOT 1 – Lucrări de reparații curente în locația strada Cicio Pop nr. 13. Au fost demarate lucrările cu termen de finalizare a acestora la începutul anului 2022. Lucrările constau în reabilitarea și igienizarea clădirii din strada Ștefan Cicio Pop unde va fi relocată Secția Clinică Psihiatrie pe perioada lucrărilor la imobilul din strada Octavian Goga ce vor fi derulate prin Compania Națională de Investiții.

- **Înlocuire linoleum medical antibacterian - clădirea principală a SCJU Arad**

În majoritatea secțiilor din clădirea principală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, linoleumul medical antibacterian era în stare avansată de degradare din cauza traficului intens, necesitând înlocuire. În acest sens am efectuat demersurile necesare, iar până la finele lunii decembrie 2021 linoleumul a fost înlocuit la nivelul etajelor I-V iar la finele lunii februarie 2022 s-au finalizat lucrările la parterul clădirii, inclusiv în Unitatea Primire Urgențe.

- **Reabilitarea Garderobei SCJU**

Smithfield România a lansat în toamna anului 2020 un concurs de proiecte, destinat unităților medicale sau asociațiilor cu profil medical pentru obținerea de fonduri în vederea realizării unor lucrări sau a dotării cu aparatură. Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a participat cu un proiect care prevedea reabilitarea garderobei SCJU Arad, din strada Andrenyi Karoly, nr 2-4 și am obținut 50.000 de lei finanțare.

În 2021 au fost demarate și finalizate lucrările de reabilitare, modernizare și dotare a Garderobei SCJU Arad. Valoarea totală a investiției s-a ridicat la 151.941 de lei, 50.000 de lei fiind bani primiți de la Smithfield România.

- **Înlocuirea corpurilor de iluminat**

Corpurile de iluminat din majoritatea secțiilor unității medicale erau corpuri vechi, de tip neon, cu un consum ridicat de energie, dar și cu risc de avarie. Pentru a preîntâmpina eventuale incidente și pentru a reduce consumul de energie electrică a corpurilor de iluminat am decis să schimbăm corpurile vechi - de tip neon – cu unele moderne – de tip led, cu durată de funcționare mai mare și un consum redus de energie electrică. Astfel au fost înlocuite



corpurile din clădirile funcționale la adresele: Piața Mihai Viteazul și din unele secții din strada Andrenyi Karoly nr 2-4 (acolo unde a fost necesar).

- **Compartiment Radioterapie**

Au început demersurile pentru amenajarea unui Compartiment de Radioterapie care să deservească nevoile pacienților cu afecțiuni oncologice de pe raza județului.

În luna decembrie a anului 2021 am început demersurile pentru realizarea temei de proiectare în vederea amenajării Compartimentului de Radioterapie.

- **Dezvoltarea serviciilor cardiologice**

În luna decembrie am început realizarea temei de proiectare pentru reabilitarea serviciilor spitalicești în domeniul medicinei cardiovasculare, un proiect deosebit de important și necesar pentru județul Arad.

- **Lucrări de modernizare a Blocului Operator I și dotarea cu aparatură specifică**

În luna decembrie 2021 am început demersurile pentru realizarea temei de proiectare pentru lucrările necesare în incinta Blocului Operator I în vederea modernizării și dotării acestuia cu aparatură medicală necesară desfășurării în condiții optime a intervențiilor chirurgicale.

- **Implementarea prevederilor cuprinse în planul de măsuri rezultat în urma controalelor ISU și DSP**

De la preluarea mandatului de manager interimar și până în prezent, la nivelul instituției au existat numeroase controale efectuate de către Direcția de Sănătate Publică Arad dar și de către Inspectoratul pentru Situații de Urgență Arad, Inspectoratul Județean de Poliție sau Garda de Mediu. În urma verificărilor, la nivelul Comitetului Director al SCJU Arad am dispus o serie de măsuri, precum:

- **Regimul deșeurilor periculoase provenite din activități medicale** – s-au construit depozite conforme pentru colectarea deșeurilor rezultate din activitatea medicală conform Ordinului nr. 1.226 din 3 decembrie 2012 pentru aprobarea Normelor tehnice



privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale (acestea nu erau amenajate conform legislației)

- **S-au achiziționat senzori de detecție a concentrației de oxigen** și s-a realizat o procedură referitoare la activitatea de monitorizare a valorilor de oxigen în saloanele în care se administrează oxigeno-terapie;
- S-au identificat soluții pentru **remediarea neconformităților** constatate în urma controlului comun ISU - DSP efectuat în luna noiembrie 2020 în cadrul secțiilor ATI; o mare parte dintre neconformitățile constatate au fost deja rezolvate;
- **Firma de PSI a efectuat următoarele activități:**
 - instructaj PSI suplimentar celui periodic – trimestrial pentru punerea în aplicare, controlul și supravegherea măsurilor pentru prevenirea incendiilor din cadrul SCJU Arad;
 - a stabilit diferitele categorii de instructaje în domeniul situațiilor de urgență (prevenirea și stingerea incendiilor și protecție civilă);
 - a nominalizat conducătorii la locul de muncă (secții, compartimente, servicii, birouri etc) cu atribuții specifice în activitățile de prevenire și protecție în domeniul situațiilor de urgență;
 - a reglementat gestionarea deșeurilor și a deșeurilor periculoase provenite din activitatea proprie, susceptibile a se aprinde sau a favoriza propagarea incendiului în cadrul SCJU Arad;
 - a stabilit măsurile speciale de apărare împotriva incendiilor premergătoare și pe timpul sezonului rece și în perioadele caniculare sau secetoase;
 - a verificat hidranții interiori și exteriori și a executat reparațiile necesare;
 - a verificat instalațiile de semnalizare incendiu în corpurile de clădire unde acestea există.
- S-a încheiat **un contract de ignifugare**, cu o firmă acreditată. Aceasta a efectuat tratamentul specific anti-incendiu al tuturor acoperișurilor clădirilor SCJU Arad.
- Consiliul Județean Arad a încheiat Contractul cu nr. 85/17.05.2021 având ca obiect **”Servicii de întocmire documentație de Avizare a Lucrărilor de intervenție –**



D.A.L.I. și Proiect tehnic + Detalii de Execuție-PthDE, inclusiv asistență tehnică din partea proiectantului în vederea realizării investiției Lucrări de conformare la SCJU Arad”.

- În Programul de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare al SCJU Arad aprobat pentru anul 2021 se regăsesc și următoarele obiective: Stație de distribuție cu butelii (automatizată) – strada Episcopiei nr.5, Stație de aer comprimat medical Episcopiei nr.5, Stație de vacuum medical Episcopiei nr.5, Console medicale Episcopiei nr.5 -11 bucăți. A fost semnat contractul iar lucrările urmează să fie derulate pe parcursul anului 2022.
- În Programul de investiții publice pe grupe de investiții și surse de finanțare al SCJU Arad, aprobat pentru anul 2021, se regăsește obiectivul ”Sistem de detecție oxigen ATI 1 Str. Andrenyi Karoly nr. 2-4”
- **Refacerea și suplimentarea completă a prizelor și traseelor electrice – Etapa de înlocuire tablouri electrice aferente secțiilor de ATI – pe parcursul anului 2021 au fost înlocuite tablourile din Secția Clinică Anestezie și Terapie Intensivă II respectiv din Compartimentele Anestezie și Terapie Intensivă Obstetrică-Ginecologie și Anestezie și Terapie Intensivă IV (COVID-19),**

- **Implementarea unui nou program informatic integrat pentru SCJU Arad**

Începând cu data de 01 aprilie 2021, la nivelul unității medicale s-a implementat un nou program informatic integrat, care permite o evidență corectă și în timp real a comenzilor, stocurilor de echipamente, materiale sanitare, a inventarului pe fiecare secție. De asemenea noul sistem informatic oferă unele facilități și cetățenilor care se adresează unității medicale. Prezentăm câteva din noutățile acestui sistem informatic integrat:

- **scanarea datelor de identificare** în Unitatea Primire Urgențe cu legătură directă înspre biroul de internări/ laboratoare/ secții precum și afișarea istoricului de prezentări în unitatea medicală (în momentul scanării cărții de identitate);
- **posibilitatea eliberării de brățări de identificare a pacienților**, la sosirea în Unitatea de Primire Urgențe, la prezentarea la Biroul de Internări sau în alte puncte din incinta SCJU Arad unde se efectuează procedura de internare;



- **instalarea unui P.O.S.**, în Ambulatoriul SCJU Arad pentru plata cu cardul, operațiunile fiind înregistrate direct în evidențele Biroului Financiar;
- **comenzile din sistemul informatic pot fi transmise direct către furnizori**, evitându-se astfel posibile sincope în transmiterea prin scanare, fax. Acum **există o evidență clară** a comenzilor transmise, fapt care ușurează munca colegilor din aprovizionare. Comenzile transmise furnizorilor se diferențiază printr-o bifă în soft, iar colegii din aprovizionare primesc confirmarea imediată de la furnizor, prin e-mail;
- s-a efectuat **legătura între noul soft și PACS** (sistem de arhivare pentru radiologie și imagistică medicală), astfel încât pneumologii și alte specialități medicale să poată vizualiza investigațiile radiologice după momentul validării acestora;
- s-au achiziționat 52 de **imprimante Zebra**, care prin intermediul softului sunt utilizate la listarea etichetelor cu datele pacienților cărora li se recoltează probe pentru analize medicale. Ulterior, recipientele cu probe sunt transmise laboratorului direct etichetate, evitându-se astfel eventualele erori și simplificând procesul de etichetare și transmitere a probelor înspre Laboratorul de Analize Medicale;
- noul soft a permis **crearea și conducerea gestiunilor la nivelul secțiilor**. Toate produsele din magazia centrală și din Farmacie sunt transferate electronic secțiilor. Medicamentele și o parte din materialele sanitare se dau în consum direct pe CNP-ul pacientului, iar celelalte produse se înregistrează ca și consum în contul fiecărei secții. Prin urmare, în anul 2021 a fost posibilă inventarierea rapidă și corectă a produselor aflate în secțiile/ compartimentele SCJU Arad. Prin intermediul programului informatic, cheltuiala se înregistrează corect în momentul utilizării produselor (până acum produsele se înregistrau ca și cheltuială în momentul eliberării din magazia centrală, nefiind posibil controlul stocurilor direct la nivelul secțiilor);
- în luna ianuarie 2022 se va lansa noul site al Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad care va conține și **aplicația de programare on-line / vizualizare istoric pacient**. Cu ajutorul softului integrat, pacienții (după ce beneficiază de servicii medicale și își creează cont) își pot vizualiza de acasă sau din cabinetul oricărui alt medic din țară sau străinătate, informații detaliate privind datele de identificare, lista consultațiilor efectuate și rapoartele medicale ale acestora, lista seturilor de analize de laborator efectuate și buletinele



de laborator cu rezultatele aferente, lista programărilor la consultații, lista internărilor și detaliile acestora – inclusiv documentele adiacente, lista prescrierilor de medicamente și detaliile acestora.

- Cu ajutorul softului urmează să se implementeze:
 - recepția prin scanare la nivelul magaziei centrale,
 - să se integreze Compartimentul de Casierie și Serviciul RUNOS;
 - monitorizarea și analiza indicatorilor stabiliți prin legislație/contract de administrare de la nivelul secțiilor, în timp real;
 - un tablou de bord la nivelul conducerii.

- **Contract pentru serviciile de copiere și imprimare**

În 2021 Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a încheiat un contract pentru asigurarea serviciilor de copiere respectiv imprimare hârtie cu o societate certificată UAP, societate care produce și distribuie consumabile, contract care a generat economii la bugetul instituției de aproximativ 80.000 de lei/lună.

- **Dotarea cu aparatură medicală**

Și anul acesta printre prioritățile SCJU Arad s-a numărat dotarea secțiilor cu aparatură medicală de specialitate pentru desfășurarea actului medical, în cele mai bune condiții. Necesarul de aparatură medicală se stabilește la început de an, în funcție de solicitările medicilor șefi secții sau compartimente. În anul 2021 au fost achiziționate 203 echipamente/aparate medicale în valoare totală de 4.130.295,78 lei.

II.IV. Proiecte europene

- **Echipamente de protecție personală pentru dotarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad în contextul pandemiei COVID-19**

Este vorba despre un proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020 Cod SMIS 141199.



Județul Arad în calitate de beneficiar, lider în cadrul parteneriatului cu Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, a semnat pe data de 27.01.2021 Contractul de finanțare nr. 483 pentru proiectul: **„Echipamente de protecție personală pentru dotarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad în contextul pandemiei Covid-19”**, Cod SMIS 141199, finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa Prioritară 9: Protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de COVID-19, Operațiunea: Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19, Cod apel: POIM/819/9/1/Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19.

Obiectivul general al proiectului a constat în:

- „Protejarea sănătății populației din județul Arad în contextul generat de pandemia COVID-19”, iar

Obiectivul specific a avut în vedere:

- creșterea capacității de protecție și prevenție la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad în contextul crizei Covid-19

Printre rezultatele proiectului se numără:

- dotarea cu echipamente de protecție personală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad
- **Valoarea totală** a proiectului/Valoarea eligibilă nerambursabilă din FEDR: 14.037.597,00 de lei, din care valoarea plăților efectuate în cadrul proiectului este de 3.313.602,60 lei (ce reprezintă 23,61 % din valoarea totală a proiectului, în condițiile în care proiectul are termen de finalizare data de 30.06.2022).

- **Îmbunătățirea capacității unităților medicale din județul Arad în contextul pandemiei COVID-19**

Județul Arad, în calitate de beneficiar, lider în cadrul parteneriatului cu Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad și Spitalul Orășenesc Ineu, a semnat în data de 20.08.2020 Contractul de Finanțare nr. 351/20.08.2020 pentru proiectul: **„Îmbunătățirea capacității unităților medicale din județul Arad în contextul pandemiei COVID-19”**, Cod SMIS 138123, finanțat de Uniunea Europeană prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa Prioritară 9: „Protejarea sănătății populației în contextul pandemiei cauzate de COVID-



19”, Operațiunea: „Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19”, Cod apel: POIM/819/9/1/„Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19”.

Obiectivul general al proiectului este:

- Îmbunătățirea capacității de răspuns a unităților sanitare din județul Arad pentru combaterea virusului COVID-19.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt:

- Dotarea cu echipamente medicale a două entități publice (Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad și Spitalul Orășenesc Ineu) pentru gestionarea crizei Covid-19;
- Dotarea cu echipamente de protecție a două entități publice (Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad și Spitalul Orășenesc Ineu).

Rezultatele proiectului:

- Dotarea cu echipamente medicale și materiale de protecție a două entități publice, respectiv Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad și Spitalul Orășenesc Ineu.

Valoarea totală a proiectului/Valoarea eligibilă nerambursabilă din FEDR: 20.161.152,19 de lei.

Durata proiectului: 14 luni, conform contractului de finanțare, respectiv: 01.03.2020 – 30.04.2021.

- **Creșterea calității actului medical prin îmbunătățirea nivelului competențelor profesioniștilor din sectorul medical – proiect cofinanțat prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020**

Beneficiarul proiectului este Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad.

Obiectivul principal:

- Creșterea speranței de viață și combaterea bolilor asociate cu îmbătrânirea și mortalitatea infantilă prin creșterea calității și eficacității serviciilor medicale la nivel regional și național prin investiția în resursa umană, crescând nivelul de competențe al profesioniștilor din sistemul medical, cu strategii integrate și competențe multidisciplinare.



Obiective specifice:

- **Obiectivul nr. 1** - creșterea nivelului de cunoștințe prin formarea profesională, în cadrul proiectului, a 1.200 de asistente medicale și 300 de medici, la nivel național.
- **Obiectivul nr. 2** se referă la actualizarea programelor existente și a ghidurilor de bună practică în mai multe domenii de activitate cum ar fi: sănătatea femeii și a copilului, boli netransmisibile majore, boli transmisibile, sănătate mintală, boli rare. Din fiecare domeniu se alege o temă pentru care se va elabora un ghid de bună practică.
- **Obiectivul nr. 3** : dezvoltarea de competențe noi, prin schimburi de bune practici, în urma metodologiei de selecție a 90 de persoane din grupul țintă care vor participa la schimbul de bune practici cu scopul de a îmbunătăți competențele tehnice.

Perioada inițială de implementare a proiectului a fost de 36 de luni, respectiv în intervalul 11.12.2017-10.12.2020, însă a fost prelungită în contextul pandemiei COVID-19, proiectul finalizându-se în luna august a anului 2021.

Valoarea proiectului a fost de 13.335.994,78 lei.



II.V PRIORITĂȚI PENTRU PERIOADA URMĂTOARE

În continuarea interimatului de manager al acestei instituții, strategia mea va fi îndreptată către îmbunătățirea condițiilor hoteliere în cadrul spitalului pentru creșterea calității și a siguranței atât a pacienților cât și a angajaților Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, prin accesarea de fonduri europene nerambursabile, cu sprijinul Consiliului Județean Arad.

Prioritățile avute în vedere sunt cele legate de:

- orientarea către pacienți prin creșterea încrederii în serviciile medicale, precum și prin dezvoltarea permanentă a gamei de servicii în concordanță cu nevoile populației deservite;
- oferirea unor servicii medicale și de îngrijire complete adaptate nevoilor fizice, psihice, sociale și spirituale prin intermediul echipelor multidisciplinare, servicii continue, în condiții de siguranță cu minimizarea riscurilor, respectând drepturile pacienților și având în vedere satisfacția pacientului și creșterea calității vieții membrilor comunității deservite;
- satisfacerea cerințelor tuturor părților interesate – pacienți, personal angajat al SCJU Arad, aparținători – și îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității;
- demonstrarea calității serviciilor prin angajamentul personalului, printr-un grad ridicat de integritate profesională și competență, prin dezvoltarea continuă a instruirii personalului;
- alinierea la cerințele impuse de Ordinul nr. 914 din 26 iulie 2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- alinierea la prevederile Ordinului nr. 1.226/2012 pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale;



- asigurarea tuturor condițiilor necesare pentru a putea asigura și gestiona eficient pandemia COVID-19.

III. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ

- **Bugetul instituției**

O sinteză a bugetului instituției, pe surse de finanțare – de la bugetul de stat, județean, fonduri externe, donații, venituri proprii, precum și o sinteză a cheltuielilor detaliate pe părți, capitole, subcapitole le găsiți anexate prezentului raport. – Anexele nr. II-V.

Bugetul total, aprobat pentru anul 2021 a fost în sumă de 464.158.562 de lei, din care:

- Venituri proprii: 321.666.000 de lei,
- Buget de stat (UPU, rezidenți, CSM, TBC, Planning familial, Medicină Sportivă, programe): 102.183.000 lei,
- Buget de stat pentru finanțarea aparaturii medicale și a echipamentelor de comunicații de urgență în sănătate: 1.163.000 de lei
- Consiliul Județean Arad: 13.968.320 de lei,
- Buget de stat - Medicina Legală: 4.999.000 de lei
- Primăria Municipiului Arad: 680.000 de lei
- Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile: 19.499.242 de lei

- **Informații legate de procesul de achiziții publice, achiziții sectoriale și concesiunile de lucrări și servicii**

Pe parcursul anului 2021 echipa Serviciului de Achiziții Publice și Contractare a SCJU Arad a efectuat un număr de 2.596 de contracte subsecvente/acorduri cadru.

În decursul anului 2021 au fost înregistrate un număr total de două contestații:



- o contestație în cadrul procedurii „Servicii de colectare, de transport și de eliminare finală a deșeurilor rezultate din activitatea medicală”, contestație care a fost respinsă de către CNSC. Contestatorul a formulat plângere la Curtea de Apel Timișoara împotriva deciziei CNSC, plângere pentru care încă nu a fost comunicată sentința.

- o contestație în cadrul procedurii „Servicii de dezinsecție a suprafețelor și aeromicroflorei prin nebulizare, dezinsecție și deratizare pentru spațiile aparținând SCJU Arad” contestație care a fost respinsă de către CNSC. Contestatorul a formulat plângere la Curtea de Apel Timișoara, împotriva deciziei CNSC, plângere care a fost respinsă.

Durata medie a unui proces de achiziție publică, de la termenul limită de deschidere al ofertelor și până la întocmirea raportului procedurii/finalizării, pe categorii de achiziții este:

- Procedură Bursa de Mărfuri - 30 de minute
- Achiziție directă - două zile
- Negociere fără publicare – între cinci și șapte zile
- Anexa 2 procedură proprie - două zile
- Procedură simplificată – 30 de zile
- Licitație deschisă - între 90 de zile și 180 de zile, în funcție de complexitate, dacă există sau nu contestații și dacă este cu sau fără control ANAP

Achiziții realizare prin sistemul electronic pentru procedurile inițiate și finalizate prin încheierea acordurilor cadru/atribuirea contractelor:

Modalitate de desfășurare	Nr. proceduri	Pondere
Proceduri derulate prin mijloace electronice online	47	48.45
Proceduri derulate în afara SEAP (offline)	50	51.55
Total	97	100,00



Lista completă a achizițiilor efectuate pe parcursul anului 2021 o puteți consulta în raportul de activitate al Serviciului de Achiziții Publice al Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.

Lista completă a contractelor încheiate prin Serviciul de Achiziții Publice și Contractare a SCJU Arad o găsiți anexată și prezentului raport la Capitolul Anexe – Anexa nr. VI.

- **Informații despre litigii în care este implicată instituția**

Pe parcursul anului 2021, conform datelor furnizate de către Serviciul Juridic al instituției, în cadrul serviciului au fost instrumentate un număr de 52 de dosare civile, 66 de dosare penale și 10 dosare de executare silită.

Obiectul dosarelor civile a fost:

- obligația de a elibera adeverință grupa a II-a de muncă;
- pretenții drepturi salariale și acordare vouchere de vacanță pentru anii 2019-2020;
- malpraxis;
- contestații decizii emise de spital;
- contestații decizii CNCS.

Au fost admise acțiunile având ca obiect eliberare adeverință încadrare loc de muncă, condiții deosebite - 13 dosare.

Au fost admise acțiunile formulate pentru acordarea vouchere-lor de vacanță - 3 dosare;

Au fost câștigate un număr de 18 dosare. Restul dosarelor, în număr de 18 se află pe rolul instanțelor de judecată.

• **Organigrama Spitalului Clinic Judetean de Urgență Arad**

Organigrama Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Arad, nr 285/29.09.2021 privind aprobarea organigramei și a statutului de funcții ca urmare a reorganizării Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ARAD
Organigrama, aprobată prin Hotărârea CJA nr. 285/29.09.2021

Anexa nr.1 la Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 285/ 29.09.2021





- **Informații despre managementul resurselor umane**

a) Informații despre fluctuația de personal:

În tabelul următor vă prezentăm situația posturilor din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, ocupate în luna ianuarie 2021 respectiv în luna decembrie a anului 2021:

Nr.crt.	Categorii de personal	Fluctuația de personal în anul 2021	
		Ianuarie 2021	Decembrie 2021
1	Medici	241,5	244,5
2	Medici rezidenți	500	444
3	Asistenți medicali	962,5	983,5
4	Infirmieri	327	350
5	Brancardieri	83	89
6	Registratori medicali	85	77
7	Farmaciști	7	8
8	Alt personal cu studii superioare	30,5	31
9	Personal TESA	56	58
10	Muncitori calificați și necalificați	56,5	61,5

b) Numărul de concursuri organizate

Pe parcursul anului 2021 au fost organizate 26 de concursuri, pentru ocuparea unor posturi precum: medici, asistenți medicali, infirmieri, brancardieri, personal TESA, muncitori...

c) Fluctuația la nivelul funcțiilor de conducere

Referitor la fluctuația înregistrată la nivelul funcțiilor de conducere, în luna aprilie a anului 2021 directorul medical al SCJU Arad numit prin concurs a fost schimbat din funcție. A fost numit un alt director medical interimar care pe data de 06 decembrie 2021 a demisionat din funcție, postul de director medical – interimar fiind ocupat tot pe perioadă determinată.



Postul de director financiar-contabil a fost ocupat, prin concurs, de către directorul financiar-contabil interimar.

În total la nivelul Comitetului Director al Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad sunt trei posturi exercitate temporar.

d) Numărul funcțiilor de conducere exercitate temporar

În contextul pandemiei COVID-19, anul acesta nu s-au putut organiza concursuri pentru ocuparea funcțiilor de medici șefi/coordonatori de secții, compartimente, laboratoare sau servicii precum nici concursuri pentru ocuparea funcțiilor de asistenți medicali șefi. Aceste posturi sunt ocupate de medici respectiv asistenți medicali pe bază de delegare temporară pe funcții.

- la nivelul Comitetului Director sunt trei posturi exercitate temporar;
- la nivelul secțiilor sunt 29 de posturi de medici șefi exercitate temporar și 29 de posturi de asistenți șefi exercitate temporar;
- la nivelul serviciilor și laboratoarelor medicale sunt patru posturi de medici șefi exercitate temporar și trei posturi de asistenți șefi exercitate temporar;
- la nivelul Aparatului Funcțional al SCJU Arad sunt cinci posturi exercitate temporar.

e) Venitul mediu, inclusiv diferitele sporuri

Venitul mediu brut al angajaților unității medicale, pe categorii de angajați, raportat pentru luna decembrie 2021 este următorul:

Nr.	Categorie personal	Venitul mediu brut:
1	Medici:	21.129 lei
2	Medici rezidenți:	8.133 lei
3	Alt personal medical superior:	8.913 lei
4	Personal sanitar mediu:	8.502 lei
5	Personal auxiliar sanitar:	5.088 lei
6	Personal TESA:	5.735 lei
7	Muncitori:	4.350 lei



IV.RELAȚIA CU COMUNITATEA

În fiecare an comunitatea locală și județeană a fost alături de Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, atât direct cât și prin intermediul unor asociații nonguvernamentale. S-au făcut donații în aparatură medicală sau diferite obiecte de inventar atât din partea unor asociații, societăți comerciale, cât și din partea unor simpli cetățeni.

Asociația Cetatea Voluntarilor Arad se implică de câțiva ani în reabilitarea secțiilor de copii – Compartimentul Boli Infecțioase Copii, Secția Clinică Pediatrie II, Secția Clinică Neonatologie, Laboratorul de Radiologie destinat pacienților minori.

Oameni simpli, din diferite părți ale județului reuniți sub denumirea de "Alături de îngerii în halate albe" au fost alături de spital și de pacienții diagnosticați cu infecție SARS CoV-2 cu produse alimentare pentru a asigura hrana celor care au stat în Unitatea Primire Urgențe în așteptarea unui loc în secțiile COVID-19.

Mulțumim tuturor asociațiilor non-guvernamentale, companiilor arădene, Arhiepiscopiei Aradului, cultelor religioase, cetățenilor care fiecare, în limita posibilităților, au ajutat Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad să lupte împotriva virusului SARS CoV-2.

Un mare ajutor l-am avut anul acesta din partea unor medici de familie, studenți la medicină, elevi la școala postliceală sanitară care, atunci când a fost nevoie, au fost alături de personalul medical și au ajutat cu tot ceea ce au putut.

Mulțumesc, colegilor mei, indiferent de funcția ocupată în acest spital, care și-au dedicat timpul în slujba pacienților. Am demonstrat și în acest an că împreună, în echipă, putem trece peste fiecare încercare. și nu au fost puține anul acesta!

Vă mulțumim!

Cu stimă,

Ec. Florina Ionescu,
Manager interimar SCJU Arad



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA ARAD

ROMÂNIA - 310037 - ARAD - STR. ANDRÉNYI KÁROLY, NR.2-4
TEL.: (+)0040 357 407 200; (+)0040 257 220 000; FAX: (+)0040 357 407 211



V. ANEXE

Anexa I – Structura Organizațională a SCJU Arad

Anexa II – Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021

ANEXA III - Formularul 14 Programul de Investiții Publice pe grupe de investiții și surse de finanțare

ANEXA IV – Bugetul centralizat al instituțiilor publice și activităților finanțate integral sau parțial din venituri proprii și subvenții

ANEXA V – Sinteza cheltuielilor anul 2021

Anexa VI – Contracte Serviciul Achiziții Publice și Contractare.

Anexa VII – Raport de Evaluare a Implementării Legii 544/2001 pe anul 2021