



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA ARAD

ROMÂNIA - 310037 - ARAD - STR. ANDRÉNYI KÁROLY, NR.2-4
TEL.: (+)0040 357 407 200; (+)0040 257 220 000; FAX: (+)0040 357 407 211



RAPORT DE ACTIVITATE ANUL 2020

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ARAD



Manager interimar S.C.J.U. Arad,

Ec. Florina Iustina Ionescu



CUPRINS

I. PREZENTARE GENERALĂ.....	4
II. DATE PRIVIND STRUCTURA FUNCȚIONALĂ A SCJU ARAD ȘI ECHIPA MANAGERIALĂ.....	7
III. Situația Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, de la preluarea mandatului de manager interimar – 08.05.2020.....	13
1. Relocarea Secției Clinice Boli infecțioase Adulți.....	14
2. Înființarea unui compartiment de brancardieri la nivelul spitalului.....	15
3. Protocolul privind managementul în cazul decesului pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2	16
4. Reorganizarea Unităților de Transfuzie Sanguină I, II și III	16
5. Reorganizarea Secției Clinice Cardiologie	17
6. Includerea SCJU Arad în Programul Național de Boli Cardiovasculare	17
7. Igienizarea Compartimentului de Îngrijiri Paliative Ghioroc	18
8. Regimul deșeurilor periculoase provenite din activități medicale – indicator ANMCS	18
9. Ambulatoriul integrat al SCJU Arad – indicator ANMCS	18
10. Modificări în cadrul Compartimentului Clinic Reumatologie	19
11. Igienizarea spațiilor în care funcționează Magazia	20
12. Medicii șefi secții/compartimente au fost numiți ca interimari, prin decizie, iar fișele de post au fost reactualizate	20
13. Reactualizarea Regulamentului de Organizare Internă	20
14. Demersuri pentru înființarea unui compartiment cu zece paturi pentru mamele care nasc prematur	21
15. Reorganizarea unor servicii/birouri	21
16. Închirierea unui program informatic integrat pentru SCJU Arad	21
17. Diminuarea unor categorii de sporuri	21
18. Obținerea de fonduri pentru reabilitarea garderobei SCJU	22
19. Extinderea și reabilitarea instalației de oxigen pe secțiile din strada Piața Mihai Viteazu, nr 7-8	22
20. Introducerea unui sistem de acces /pontaj electronic pentru personalul spitalului	22
21. Cabinetele medicale conforme pentru vaccinarea anti-SARS CoV-2	23
22. Demersuri pentru realizarea unor obiective impuse de ANMCS	23
III.I Spitalul Clinic Județean Arad în contextul Pandemiei SARS CoV-2	24
III.II Obiective propuse pentru perioada imediat următoare	25



IV. TRANSPARENTĂ INSTITUȚIONALĂ	26
IV.I Bugetul instituției	27
IV.II Informații despre litigii în care este implicată instituția	29
IV.III Organigrama Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad	29
IV.IV Informații despre managementul resurselor umane	31
V. RELAȚIA CU COMUNITATEA	33
VI ANEXE	36



I. PREZENTARE GENERALĂ

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este o unitate sanitară cu paturi de utilitate publică, care asigură asistență medicală de urgență, de specialitate, curativă și de recuperare pentru pacienții internați sau care apelează la servicii de spitalizare de zi ori în regim de ambulatoriu.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este subordonat Consiliului Județean Arad și se află în strânsă colaborare cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Arad, Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad, Primăria Municipiului Arad precum și cu alte instituții ale administrației publice și cu alte unități sanitare de pe raza județului Arad.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este un spital clinic, cu secții universitare, printr-un parteneriat cu Facultatea de Medicină a Universității de Vest "Vasile Goldiș" Arad.

Acest parteneriat aduce un plus valoare, atât pentru instituția noastră, deoarece o mare parte a absolvenților universității își desfășoară rezidențiatul la noi, dar este un plus și pentru universitate unde, unii medici din cadrul spitalului sunt și cadre didactice universitare și depun eforturi susținute pentru pregătirea viitorilor medici.

În spital se desfășoară și activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal, și postuniversitar, de educație medicală continuă, precum și de cercetare științifică medicală, în conformitate cu prevederile Legii nr. 95/2006(R) privind reforma în domeniul sănătății.

Din punct de vedere al managementului, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este subordonat Consiliului Județean Arad și condus de o echipă managerială, formată din manager, director medical, director financiar-contabil și director de îngrijiri - angajată prin concurs și care face parte și din Comitetul Director al spitalului. În luna mai a anului 2020, managerului spitalului, ec. Carmen Alina Lucuța, i-a fost retrasă calitatea de manager al SCJU Arad, prin ordin de ministru și a fost numită, manager interimar pe perioada stării de urgență mai apoi de alertă, dna. ec. Florina Iustina Ionescu.

Principalele probleme de strategie, de organizare și funcționare ale spitalului sunt dezbătute la nivelul Consiliului de Administrație, format din reprezentanți ai autorităților administrației publice locale, ai Direcției de Sănătate Publică Arad, un reprezentant al



Facultății de Medicină din cadrul Universității de Vest "Vasile Goldiș" Arad, precum – după caz - și reprezentanți ai altor instituții sau organizații, cu statut de invitați.

Consiliul Etic și Consiliul Medical (alcătuit din șefii de secții, de laboratoare, farmacistul-șef și asistentul-șef), propun Comitetului Director măsuri pentru dezvoltarea și îmbunătățirea activității spitalului în concordanță cu nevoile de servicii medicale ale populației și conform ghidurilor și protocoalelor de practică medicală.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în structura sa 54 de secții și compartimente, care funcționează la nouă adrese, diferite, dintre care, opt în municipiu și una în județ (localitatea Ghioroc – la 20 de kilometri distanță) cu un total de 1.322 de paturi, fiind un spital acreditat, clasificat în categoria II.

În 2017 a fost dat în folosință un spațiu nou, construit de la zero de către Consiliul Județean Arad, strict pentru secțiile de Pneumologie și Compartimentele de TBC care odată cu începerea pandemiei, la sfârșitul lunii martie 2020 au fost transformate în secții COVID-19.

Unitatea de Primire Urgențe /SMURD, asigură urgențele medico-chirurgicale și acordă asistență medicală de specialitate, inclusiv pentru cazurile grave din județ care nu pot fi rezolvate la nivelul spitalelor publice locale sau private. Anual aproximativ 70.000 de pacienți, trec pragul Unității Primire Urgențe Arad.

Tot la capitolul urgențe, un atu pentru noi îl reprezintă faptul că elicopterul SMURD care deservește zona de Vest a țării – Arad, Timiș, Hunedoara și Caraș-Severin, este garat la Arad, iar în momentul în care situația o impune acesta intervine prompt, timpii de salvare ai unei persoane de pe raza județului, dar nu numai, devenind mult mai buni.

În acest context, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad preia și rezolvă cazurile din aproape toate specialitățile medicale, acoperind întreaga patologie de urgență a județului.

Secțiile de Anestezie și Terapie Intensivă asigură suportul vital pentru patologia de mare gravitate asistată. Ambulatoriul integrat, cu cabinete medicale de specialitate, asigură asistența specifică în principalele specialități, cu corespondent în structurile cu paturi.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este lider al pieței de servicii de sănătate / asistență medicală la nivelul județului Arad acoperind cel puțin 70% din nevoile populației județului.



I.I Misiunea instituției și responsabilități

Misiunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad constă în satisfacerea nevoilor pacienților, prin acordarea de servicii medicale cu respectarea următoarelor principii: acces la servicii medicale profesionale, calitatea actului medical, asigurarea condițiilor necesare pacientului cât și a personalului instituției, controlul costurilor.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, în conformitate cu atribuțiile care îi revin, asigură:

- Acordarea serviciilor medicale preventive, curative și de recuperare, precum: consultații și investigații medicale în regim de urgență/ spitalizare de zi/ spitalizare continuă/ ambulatoriu, stabilirea diagnosticului, tratamente medicale și chirurgicale, îngrijire, recuperare, medicamente, materiale sanitare, dispozitive medicale, cazare și masă.
- Acordarea primului ajutor și a asistenței medicale de urgență oricărei persoane aflată în stare critică, fără discriminare, indiferent de naționalitate, etnie... cu sau fără asigurare medicală,
- Asigurarea condițiilor optime pentru buna desfășurare a actului medical,
- Prevenirea și combaterea bolilor transmisibile, profesionale, cronice sau degenerative,
- Asigurarea medicamentelor, echipamentelor de protecție, materialelor sanitare necesare în exercitarea actului medical,
- Asigurarea unei accesibilități variate la servicii de urgență, ambulatorii și spitalicești



II. Date privind structura funcțională a SCJU Arad și echipa managerială

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a fost condus, pe parcursul anului 2020, de o echipă formată din manager și patru directori:

Manager: ec. Carmen Alina Lucuța – până pe data de 08 mai

Manager: ec. Florina Ionescu – de pe data de 08 mai până în prezent*

Director Medical – dr. Mircea Onel,

Director de Îngrijiri – asist.med.lic. Otilia Popa,

Director Financiar Contabil – ec. Florina Ionescu, (până în luna mai)

Director Financiar-Contabil – Ec. Crina Chirilă (din luna mai) și

Director de Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice – ec. Daniel Kurunczi,

*Până pe data 08 mai 2020 managerul SCJU Arad – numit prin concurs în 2017 a fost ec. Carmen Alina Lucuța, iar de pe data de 08 mai, subsemnata ec. Florina Ionescu, am fost numită manager interimar, prin ordin de ministru.

Echipa managerială a spitalului – cu excepția directorului de Gestionare a Patrimoniului și Achiziții Publice - se află și în componența Comitetului Director care s-a întrunit periodic în ședințe de lucru pentru luarea unor decizii cu caracter organizatoric și administrativ necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activității SCJU Arad.

Pe parcursul anului 2020 numărul personalului medical care a asigurat buna desfășurare a activităților medicale a variat, în contextul pandemiei COVID-19, fiind nevoiți să organizăm, în funcție de necesități, concursuri de angajare – pe perioadă determinată – de medici, asistenți medicali, infirmieri, brancardieri, registratori medicali.

La finele anului 2020 activitatea medicală a spitalului era asigurată de un număr de:

- Medici: 545, din care 310 medici rezidenți
- Asistenți medicali: 962



- Registratori medicali 85
- Infirmieri: 326
- Brancardieri: 83
- Alte categorii de personal (biologi, farmaciști, psihologi, asistenți sociali, tehnicieni, laboranți, personal TESA, muncitori...): 211

Secțiile și compartimentele cu paturi ale unității medicale au funcționat în anul 2020, până la începutul pandemiei COVID-19, cu 1.322 de paturi, după structura de funcționare aprobată în luna iulie a anului 2019, atașată prezentului document.

Odată cu declararea pandemiei, structura spitalului s-a modificat de mai multe ori pentru a ne putea adapta numărului de persoane diagnosticate cu virusul SARS CoV-2 care necesitau îngrijire medicală în regim de spitalizare continuă.

De asemenea, am introdus servicii de spitalizare de zi - pentru pacienții confirmați - care s-au desfășurat atât în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth cât și la Spitalul de Campanie Expo Arad Internațional. De asemenea, fiecărui pacient, evaluat în regim de spitalizare de zi, i s-a efectuat o tomografie computerizată la Computerul Tomograf cumpărat anul trecut și amplasat într-o structură modulară în incinta sediului central al SCJU Arad.

Pe parcursul anului 2020, la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, situația pacienților externați în regim de spitalizare continuă respectiv spitalizare de zi și a pacienților care s-au prezentat pentru consulturi de specialitate în cabinetele medicale din cadrul Ambulatoriului SCJU Arad s-a prezentat astfel:

- 33.031 de pacienți s-au externat de pe secțiile spitalului, după ce au fost internați în regim de spitalizare continuă;
- 18.260 de pacienți s-au externat în urma efectuării investigațiilor medicale în regim de spitalizare de zi
- 93.035 de persoane s-au prezentat în Ambulatoriul SCJU Arad, pentru consultații de specialitate.



- 45.468 de pacienți au fost examinați și li s-au efectuat analize medicale în regim de urgență în cadrul Unității Primire Urgențe.

În ceea ce privește activitatea Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală, în anul 2020 s-au efectuat în total, 74.941 de investigații de specialitate dintre care amintim:

- 4.873 de tomografii la Computer Tomograf
- 2.555 de investigații RMN
- 57.340 de radiografii.

Activitatea echipei Laboratorului de Analize Medicale din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad a însumat, nu mai puțin de 1.078.553 de analize medicale pentru pacienții spitalului internați cu diferite afecțiuni, în regim de spitalizare continuă sau de zi. De asemenea, din luna aprilie, de la cumpărarea și instalarea celor două aparate RT-PCR, în cadrul laboratorului s-au efectuat 53.085 de teste pentru detectarea virusului SARS CoV-2.

În cadrul Blocurilor Operatorii s-au efectuat, 9.070 de intervenții chirurgicale.

2.619 bebeluși au venit pe lume în anul 2020 în cadrul Blocului Operator al Secției Obstetrică Ginecologie.

II.I Situația Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, la începutul anului 2020

La începutul anului 2020, spitalul funcționa după structura organizatorică aprobată în iulie 2019, cu un total de 1.322 de paturi și cu servicii medicale în regim de spitalizare continuă, de zi și în regim de ambulatoriu, fiind condus de un manager numit prin concurs pe o perioadă de patru ani.

Structura Organizatorică a secțiilor din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad:

1. Sediul central, strada Andrenyi Karoly, nr. 2-4

- Unitatea de Primire Urgențe – 27 de paturi, cu Cabinetul de medicină dentară de urgență.



- Secția Clinică Medicină Internă I – 35 de paturi
- Secția Clinică Hematologie – 30 de paturi
- Secția Clinică Gastroenterologie – 43 de paturi
- Secția Clinică Cardiologie – 52 de paturi, din care: Compartiment USTACC – 12 paturi, Compartiment Cardiologie Intervențională 12 paturi (în curs de organizare), Compartiment Recuperare Medicală Cardiovasculară – 6 paturi (în curs de organizare)
- Secția Clinică Chirurgie Generală I – 85 de paturi, din care: Compartiment Chirurgie Vasculară – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Orală și Maxilo-Facială – 5 paturi, Compartiment Neurochirurgie – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Toracică – 10 paturi.
- Secția Clinică Chirurgie și Ortopedie Infantilă – 30 de paturi
- Secția Clinică Ortopedie și Traumatologie – 65 de paturi, din care Compartiment de Recuperare Medicală, Ortopedie și Traumatologie – 10 paturi, Compartiment Chirurgie Plastică și Microchirurgie Reconstructivă – 20 de paturi din care cinci paturi sunt pentru arși
- Secția Clinică ATI I – 27 de paturi din care ATI Copii 6 paturi
- Secția Clinică Neurologie – 46 de paturi
- Secția Clinică Pediatrie I – 33 de paturi
- Secția Clinică Pediatrie II – 54 de paturi, din care 12 paturi sunt destinate Compartimentului de Neuropsihiatrie Infantilă
- Compartiment Clinic Boli Infecțioase Copii – 20 de paturi

2. Strada Ștefan Cicio Pop, nr 13.

- Secția Clinică Boli Infecțioase Adulți cu 42 de paturi din care 7 paturi sunt destinate Compartimentului HIV/SIDA*

*Secția de Boli Infecțioase Adulți a fost relocată în primăvara anului 2020 în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth iar Compartimentul HIV/SIDA într-una dintre clădirile din Piața Mihai Viteazul nr 7-8



3. Strada Octavian Goga, nr. 10

- Secția Clinică Psihiatrie cu 70 de paturi din care Compartiment Psihiatrie Cronici – 15 paturi

4. Strada Piața Mihai Viteazul, nr 7-8

- Compartiment Reumatologie – 20 de paturi
- Secția Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice – 25 de paturi*
- Secția Clinică Medicină Internă II – 43 de paturi din care 8 paturi pentru Compartimentul de Endocrinologie* și 5 paturi pentru Compartimentul de Alergologie și Imunologie Clinică*
- Secția Clinică Urologie – 28 de paturi
- Secția Clinică Medicina Muncii - 25 de paturi
- Secția Clinică Chirurgie Generală II – 25 de paturi,
- Secția Clinică ATI II – 17 paturi din care ATI (SPA) ORL și Oftalmologie – 2 paturi
- Secția Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie – 34 de paturi din care 9 paturi pentru Recuperare Medicală Neurologică
- Compartiment Nefrologie – 15 paturi
- Stație Hemodializă – 5 aparate

*vor funcționa la această adresă în urma amenajării spațiului

5. Piața Mihai Viteazul nr.10

- Secția Clinică Oncologie Medicală – 50 de paturi
- Secția Clinică Dermatovenerologie – 25 de paturi

6. Strada Tudor Vladimirescu, nr 1

- Secția Clinică ORL – 25 de paturi
- Compartiment Clinic Oftalmologie – 20 de paturi



7. Strada Stephan Ludwig Roth, nr. 2

- Secția Clinică Pneumologie – 64 de paturi din care 33 sunt destinate Compartimentului TBC
- Secția Pneumologie – 40 de paturi din care 20 sunt destinate Compartimentului TBC
- Compartiment Recuperare Medicală Respiratorie – 19 paturi

8. Strada Episcopiei nr. 5

- Secția Clinică Obstetrică Ginecologie – cu 90 de paturi din care 10 sunt pentru Compartimentul de Obstetrică Patologică
- Compartiment ATI Obstetrică-Ginecologie – 10 paturi
- Secția Clinică Neonatologie – 65 de paturi din care 15 paturi sunt destinate Compartimentului Terapie-Intensivă și alte 15 Compartimentului Prematuri

9. Localitatea Ghioroc, Strada Principală, nr.90

- Compartiment Îngrijiri Paliative – 30 de paturi.

***Structura Organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad – varianta completă, o găsiți anexată

În contextul pandemiei SARS CoV-2 și a creșterii numărului de pacienți diagnosticați cu acest virus, la nivelul instituției, împreună cu administrația județeană, locală respectiv Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Arad și Direcția de Sănătate Publică Arad și alte instituții publice, s-a luat o serie de măsuri care să vină în sprijinul pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2.

În luna martie s-a constituit Comandamentul de Criză al SCJU Arad, alcătuit din echipa de conducere a instituției, medici șefi/ coordonatori de pe diferite secții/ compartimente/ laboratoare, personal TESA... La nivelul comandamentului și cu ajutorul



coordonatorului Grupului de Suport al SCJU Arad s-a decis transformarea clădirii din Strada Stephan Ludwig Roth unde funcționau secțiile de pneumologie și compartimentele TBC în secții COVID-19 precum și amenajarea unui Compartiment ATI COVID-19. S-a muncit la foc continuu pentru a finaliza circuitele medicale și lucrările necesare pentru punerea în funcțiune a acestor secții.

S-a decis transformarea Secției de Anestezie și Terapie Intensivă II în secție COVID-19 precum și a altor secții din clădirile din Piața Mihai Viteazul (fostul Spital Municipal) în secții destinate pacienților suspecți sau infectați cu virusul SARS CoV-2. În acest sens s-a extins rețeaua de oxigen.

În cadrul Unității Primire Urgențe s-au trasat circuite medicale separate pentru pacienții suspecți/confirmați cu SARS CoV-2 respectiv pentru pacienții care se prezentau cu alte afecțiuni medicale.

Compartimentul de Boli Infecțioase Copii a fost transformat în secție Covid-19 destinată copiilor diagnosticați cu SARS CoV-2.

III. Situația Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, de la preluarea mandatului de manager interimar – 08.05.2020

Am preluat mandatul de manager interimar pe data de 08.05.2020 prin ordin de ministru, în perioada primului val al pandemiei COVID-19. La acea dată, pacienții adulți, diagnosticați cu virusul SARS CoV-2 erau internați pe secțiile clădirii din strada Stephan Ludwig Roth și pe următoarele secții din strada Piața Mihai Viteazul nr: 8-10: Medicină Internă II, Medicina Muncii, Chirurgie Generală II, Urologie, Anestezie și Terapie Intensivă II, iar pacienții suspecți erau internați pe Secția de Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie respectiv la SC PROMAGISTICA SRL. Pacienții minori diagnosticați cu acest virus erau internați pe Compartimentul de Boli Infecțioase Copii.

Spitalul de Campanie de la Expo Arad Internațional era deja predat spitalului însă nu era folosit.



La preluarea mandatului principala preocupare a echipei manageriale a fost asigurarea tuturor echipamentelor de protecție, materialelor sanitare, medicamentelor, aparaturii medicale necesare desfășurării activității de îngrijire și tratament atât în cazul pacienților diagnosticați cu infecție SARS CoV-2 cât și al pacienților care s-au prezentat la spital, cu alte afecțiuni medicale. Totodată am continuat proiectele deja demarate, punând accent pe nevoile imediate ale instituției.

În vara anului 2020 a existat un scurt moment de respiro în ceea ce privește pandemia COVID-19, când numărul pacienților pozitivi a scăzut sub zece cazuri, moment în care ne-am permis să reorganizăm și să efectuăm lucrări de igienizare la diferite secții.

Vă prezint în cele ce urmează obiectivele propuse de la preluarea mandatului și stadiul de implementare:

1. Relocarea Secției Clinice Boli infecțioase Adulți

Secția Clinică Boli Infecțioase Adulți funcționa într-un imobil insalubru din strada Ștefan Cicio Pop. În momentul începerii pandemiei COVID-19, fostul manager al SCJU Arad a decis ca pe această secție să fie internați pacienți suspecți de infecție cu virusul SARS CoV-2. Din cauza circuitelor medicale necorespunzătoare, a lipsei unui lift, a holurilor și scărilor foarte înguste, manevrarea pacienților imobilizați la pat era foarte greoaie pentru personalul medical, iar pacienții aveau condiții precare de internare. În contextul în care, la sfârșitul lunii mai, începutul lunii iunie, s-a înregistrat o scădere a numărului de pacienți diagnosticați cu virusul SARS CoV-2 am decis, împreună cu directorul medical și în cadrul Comitetului Director al SCJU Arad să renunțăm la clădirea din strada Ștefan Cicio Pop și să relocăm Secția de Boli Infecțioase Adulți, în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth împreună cu secțiile de Pneumologie și Compartimentele TBC.

Prin adresa nr. 5224/03.06.2020 emisă de Direcția de Sănătate Publică a județului Arad am primit aviz favorabil din punct de vedere epidemiologic pentru modificarea structurii organizatorice a Secției Clinice Pneumologie I și a Secției Pneumologie II, prin relocarea Secției Clinice de Boli Infecțioase Adulți în clădirea situată pe str. Stephan Ludwig



Roth nr. 2. Urmare a acestei adrese, Comitetul Director a aprobat noua structură care va funcționa în clădirea situată pe str. Stephan Ludwig Roth nr. 2 și care cuprinde:

- Secția Clinică Pneumologie I cu 34 de paturi spitalizare continuă (12 paturi pentru TBC și 22 de paturi pentru pneumologie)
- Secția Pneumologie II cu 31 de paturi spitalizare continuă (11 paturi pentru TBC și 20 de paturi pentru pneumologie)
- Compartiment Recuperare Medicală Respiratorie cu 10 paturi spitalizare continuă
- Secția Clinică Boli Infecțioase Adulți cu 19 paturi spitalizare continuă (17 paturi boli infecțioase și 2 paturi HIV/SIDA)
- Compartiment ATI 4 cu 9 paturi pentru spitalizare continuă.

* În toamna anului 2020, odată cu izbucnirea celui de-al doilea val al pandemiei secțiile funcționale în clădirea din strada Stephan. Ludwig Roth au redevenit secții COVID-19.

2. Înființarea unui compartiment de brancardieri la nivelul spitalului

Odată cu izbucnirea pandemiei de COVID-19 s-a demonstrat faptul că la nivelul instituției avem un număr insuficient de brancardieri angajați. Am avut brancardieri angajați pe secțiile de specialitate ATI, Chirurgie Generală, Ortopedie, în blocurile operatorii și în Unitatea Primire Urgențe însă numărul lor era mult prea mic pentru a face față solicitărilor venite de pe diferite secții.

La propunerea directorului de îngrijiri și la nivelul Comitetului Director al SCJU Arad am decis înființarea unui compartiment special pentru brancardieri cu 36 de posturi. Compartimentul este deja funcțional, persoanele angajate acoperind necesarul de brancardieri, pe secțiilor COVID-19 precum și pe secțiile non-COVID-19.



3. Protocolul privind managementul în cazul decesului pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2

Încă din luna martie, de la începutul pandemiei au avut loc discuții referitoare la protocolul privind managementul persoanelor decedate și infectate cu virusul SARS CoV-2. În momentul în care am preluat mandatul de manager încă nu exista un protocol clar și specific pentru această situație. Astfel, le-am cerut medicului șef al Serviciului de Anatomie Patologică și medicului șef al Serviciului de Medicină Legală să întocmească un protocol privind managementul în caz de deces al pacienților infectați cu SARS CoV-2.

Principala problemă a fost depistarea spațiului, pentru fiecare secție/clădire în parte, unde să rămână pacienții decedați, pentru două ore – conform prevederilor legale. Împreună cu echipa managerială am identificat spațiile necesare pentru a ne putea conforma procedurilor în vigoare.

4. Reorganizarea Unităților de Transfuzie Sanguină I, II și III

Imediat după preluarea mandatului de manager interimar al spitalului, în urma unui control al Direcției de Sănătate Publică Arad am primit un proces verbal care constata o serie de nereguli în ceea ce privește amplasarea și funcționarea Unității de Transfuzie Sanguină cu puncte de lucru.

Conform legii, unitățile de transfuzie sanguină se află în subordinea directă a managerului instituției. Astfel am obținut avizul de principiu pentru funcționarea Unității de Transfuzie Sanguină într-o unitate centrală cu puncte de lucru, coordonată de un medic specialist angajat exclusiv pentru această activitate. În urma modificărilor avem 17 asistenți medicali și un medic specialist – angajați la nivelul Unității Centrale de Transfuzie Sanguină cu puncte de lucru, pe lângă secțiile ATI din strada Episcopiei respectiv Piața Mihai Viteazul. Urmează să transmitem modificarea către Ministerul Sănătății.



Pentru a ne alinia prevederilor legale în vigoare am dispus extinderea spațiului de funcționare în Blocul Operator I astfel încât să se poată pune în funcțiune cele două bănci de sânge și plasmă; relocarea magaziei sălii de operație pentru specialitatea chirurgie plastică, amenajarea cabinetului asistentului coordonator în spațiul magaziei și transformarea cabinetului medicului coordonator în spațiul destinat personalului de anestezie din cadrul Secției Clinice Anestezie și Terapie Intensivă I care își desfășoară activitatea în Blocul Operator I.

5. Reorganizarea Secției Clinice Cardiologie

Reorganizarea Secției Clinice Cardiologie prin înființarea în cadrul acesteia a Compartimentului de Cardiologie Intervențională a fost unul dintre obiectivele echipei de management a spitalului. Pe parcursul anilor trecuți (2018, 2019) s-au făcut demersurile necesare pentru avizarea funcționării unui Compartiment de Cardiologie Intervențională, fapt care s-a întâmplat în anul 2019. Anul trecut, după preluarea mandatului de manager am decis – la nivelul Comitetului Director - reorganizarea Secției Clinice de Cardiologie în Secție Clinică Cardiologie I – cu 27 de paturi din care Compartimentul Recuperare Cardiologică – 5 paturi, Secție Cardiologie II – 25 de paturi, din care Compartimentul USTACC cu 12 paturi și Compartimentul de Cardiologie Intervențională cu 13 paturi. Solicitarea de modificare a structurii este deja trimisă Ministerului Sănătății.

6. Includerea SCJU Arad în Programul Național de Boli Cardiovasculare

La un an de la înființarea Compartimentului de Cardiologie Intervențională, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a fost inclus în Programul Național de Boli Cardiovasculare, putând asigura accesul cetățenilor din județ la servicii medicale performante.

Includerea în acest program presupune finanțarea prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Arad a dispozitivelor medicale și a materialelor sanitare necesare unor intervenții cardiovasculare specifice tratamentului pacienților cu boli cardiovasculare: montarea de stent



la nivelul arterelor membrelor inferioare, superioare și carotide, respectiv procedura de implantare de defibrilatoare interne.

7. Igienizarea Compartimentului de Îngrijiri Paliative Ghioroc

În urma infectării cu virusul SARS CoV-2 a personalului medical și a pacienților din cadrul Compartimentului de Îngrijiri Paliative din localitatea Ghioroc, la nivelul Comitetului Director am decis suspendarea activității secției, pe o perioadă de 60 de zile începând cu data de 24 august 2020, timp în care s-au efectuat lucrări de igienizare și salubritate atât a saloanelor/cabinetelor cât și a spațiului verde aferent.

8. Regimul deșeurilor periculoase provenite din activități medicale – indicator ANMCS

Datorită volumului mare de deșeuri menajere, a faptului că Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad funcționează în mai multe clădiri, la nouă adrese distincte precum și a legislației în vigoare am decis să înființăm un compartiment care să se ocupe doar de gestionarea deșeurilor medicale. Compartimentul este compus din șase asistenți medicali și un asistent medical coordonator.

Totodată, la nivelul Comitetului Director al SCJU Arad am dispus reabilitarea depozitelor pentru deșeuri periculoase și montarea de aparatură audio-video în spațiile destinate preluării deșeurilor periculoase pentru o mai mare siguranță în ceea ce privește derularea acestui proces.

9. Ambulatoriul integrat al SCJU Arad – indicator ANMCS

Datorită deficiențelor ce țin de programarea pacienților în ambulatoriul SCJU Arad, rezultate din lipsa unui sistem on-line de programări și totodată din lipsa de personal



(registratori medicali) care să gestioneze în intervalul orar 07:00-19:00 sistemul de programări, am luat decizia, împreună cu directorul medical al spitalului, să implementăm un sistem de programări on-line pentru Ambulatoriul Integrat al SCJU Arad, care să faciliteze și să îmbunătățească relația pacient-medic, precum și condițiile de lucru ale personalului care își desfășoară activitatea aici.

Am suplimentat numărul de posturi din cadrul ambulatoriului pentru a putea fi preluate și gestionate solicitările de programare, iar după 1 aprilie 2021 va deveni funcțională aplicația de programare on-line (după implementarea unui sistem informatic integrat)

10. Modificări în cadrul Compartimentului Clinic Reumatologie

Pentru a asigura condiții decente de spitalizare în cadrul Compartimentului de Reumatologie, pe parcursul anului trecut s-au efectuat o serie de modificări. Astfel am decis, ca oficiul alimentar existent să fie transformat într-un grup sanitar format din: două cabine cu vas WC separate (una pentru femei și una pentru bărbați), două chiuvete și duș; montarea unei uși despărțitoare între Compartimentul de Reumatologie și Secția Clinică Medicină Internă II, amplasată imediat după scările de acces la etaj; cabinetul care funcționa în regim de ambulatoriu al specialității Reumatologie a fost mutat la parter în spațiul fostului punct de recoltare al Laboratorului de Analize Medicale, astfel încât pacienții care beneficiază de acest tip de consulturi, cât și de consulturile interdisciplinare să nu mai intre în contact cu pacienții internați.

Astfel, pacienții cu afecțiuni reumatologice, care fac parte din categoria recomandată în vederea testării pentru depistarea infecției cu SARS-CoV-2 vor fi internați în saloanele 14, 15 și 16 și vor avea acces la grupul sanitar nou, fiind izolați de restul pacienților netestați iar pacienții reumatologici care nu se încadrează în definiția de caz, conform metodologiei, vor fi internați în salonul 17 conform programării.



11. Igienizarea spațiilor în care funcționează Magazia

Magazia Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, din strada Andrenyi Karoly nr. 2-4, funcționa într-un spațiu care necesita reabilitare. Astfel am decis să reamenajăm și să igienizăm acele spații pentru ca angajații să își poată desfășura activitatea în condiții optime, iar cu această ocazie s-au retrasat și circuitele de funcționare.

12. Medicii șefi secții/compartimente au fost numiți ca interimari, iar fișele de post au fost reactualizate

Deoarece, în cazul șefilor de secții/compartimente/alte structuri nu s-au pus în aplicare prevederile Legii 95/2006, aceștia având contractele de administrare expirate din anul 2016, în cursul lunii septembrie, cu avizul Consiliului de Administrație, acestora li s-a delegat funcția de șef structură pe o perioadă de 6 luni. În primul trimestru al anului 2021, la nivelul instituției, se va demara procedura de concurs pentru ocuparea posturilor de medici șefi secție, conform Legii 95/2006.

Fișele de post ale medicilor șefi secții/compartimente respectiv ale asistenților șefi nu au fost actualizate din anul 2016. Anul acesta am reușit, împreună cu Serviciul RUNOS reactualizarea tuturor fișelor de post.

13. Reactualizarea Regulamentului de Organizare Internă

Ultimul Regulament de Organizare Internă al SCJU Arad a fost aprobat în anul 2016. De atunci au avut loc diferite modificări legislative cât și reorganizări în structura spitalului fapt care impunea revizuirea regulamentului. Cu aportul colegilor, șefi secții/ compartimente/ laboratoare/ servicii/ birouri am reușit, în 2020 să aprobăm o variantă actualizată a acestui regulament.



14. Reorganizarea unor servicii/birouri

Ca urmare a unor deficiențe și disfuncționalități constatate am decis reorganizarea unor servicii precum Serviciul de Aprovizionare, Serviciul Tehnic și Administrativ.

15. Închirierea unui program informatic integrat pentru SCJU Arad

În cursul lunii septembrie am organizat prezentări, la nivelul tuturor structurilor din cadrul spitalului, a două programe informatice integrate, realizate pentru domeniul medical, iar în urma acestora și a opiniilor colegilor care au participat la prezentări, în cursul lunii noiembrie am finalizat procedura de închiriere a unui program informatic integrat care va fi utilizabil la nivelul întregii instituții din trimestrul al II-lea al anului 2021.

16. Diminuarea unor categorii de sporuri

După doi ani de zile în care am susținut cu greu cheltuiala cu salariile angajaților Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, în luna iulie am reușit diminuarea sporului de pandemie de la 75% la 55%, iar în luna octombrie am modificat sporurile pentru condiții deosebite – de la 75% pentru TBC la 55%, aliniindu-se astfel la sporurile primite de personalul medical de pe celelalte secții care tratează pacienți infectați cu SARS CoV-2.

17. Obținerea de fonduri pentru reabilitarea garderobei SCJU

Smithfield România a lansat în toamna anului 2021 un concurs de proiecte, destinat unităților medicale sau asociațiilor cu profil medical pentru obținerea de fonduri în vederea realizării unor lucrări sau a dotării cu aparatură. Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a participat cu un proiect care prevedea reabilitarea garderobei SCJU Arad, din strada Andrenyi Karoly, nr 2-4 și am obținut 50.000 de lei finanțare. Anul acesta vom demara lucrările de reabilitare și igienizare.



18. Cabinetele medicale conforme pentru vaccinarea anti-SARS CoV-2.

La finele lunii decembrie a anului 2020 am realizat toate demersurile necesare pentru a respecta normele Ministerului Sănătății în ceea ce privește asigurarea centrelor de vaccinare anti SARS Cov-2 pentru personalul medical cât și pentru etapele II și III ale vaccinării. Astfel, pentru a putea începe procesul de vaccinare pe data de 4 ianuarie 2021, la finele lunii decembrie s-au amenajat și dotat cabinetele medicale desemnate centre de vaccinare, câte unul la adresele: str. Andrenyi Karoly, nr. 2-4, Bulevardul Revoluției – Policlinica Dacia, Piața Mihai Viteazul, nr. 7-8, strada Stephan Ludwig Roth nr. 2.

19. Extinderea și reabilitarea instalației de oxigen, pe secțiile din strada Piața Mihai Viteazul, nr 7-8

Pentru a asigura necesarul de oxigen pacienților internați pe secțiile COVID-19 din strada Piața Mihai Viteazul nr. 7-8 au fost necesare lucrări de extindere a capacității instalației de oxigen. Astfel clădirea în care funcționa Secția de Recuperare Medicină Fizică și Balneologie a fost dotată cu prize de oxigen la fiecare pat, iar pe Secția Clinică de Anestezie și Terapie Intensivă II a fost modernizată instalația de oxigen deja existentă. La aceeași adresă a fost suplimentat numărul de prize de oxigen pentru paturile din cadrul Secției Clinice Medicină Internă II.

În contextul creșterii numărului de pacienți diagnosticați cu virusul SARS CoV-2, în cel de-al doilea val al pandemiei, la nivelul conducerii SCJU Arad am luat decizia să instalăm oxigen și într-unul dintre pavilioanele Spitalului de Campanie de la Expo Arad Internațional.

20. Introducerea unui sistem de acces/pontaj electronic pentru personalul spitalului

În anul 2020 am implementat în clădirea din strada Stephan Ludwig Roth un sistem de pontaj respectiv de acces /ieșire a personalului medical, electronic, pe bază de cartelă. Pe



parcursul anului 2021 dorim să extindem acest sistem și la restul clădirilor Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.

21. Demersuri pentru realizarea unor obiective impuse de ANMCS

- Reorganizarea și reabilitarea vestiarelor angajaților din toate clădirile spitalului
- Amenajarea de grupuri sanitare la nivelul fiecărui salon și la nivelul secțiilor pentru vizitatori, cu acces și utilizare facilă pentru persoanele cu dizabilități conform prevederilor legale în vigoare: Ordinul Ministrului Sănătății nr. 914/2006, O.M.S. nr. 961/2016, O.M.S. nr. 1.025/2000, O.M.S. nr. 1.226/2012, O.M.S. nr. 1.500/2000
- Amenajarea sistemelor necesare, pentru asigurarea, conform Ordinului Ministrului Sănătății nr. 914/2006 a următoarelor condiții:
 - a) asigurarea sistemelor de ventilație conforme în spital, inclusiv în blocurile operatorii
 - b) asigurarea rezervei de apă potabilă pentru toate clădirile, astfel încât să se asigure autonomia spitalului în cazuri extreme,
 - c) asigurarea sistemelor de evacuare a apei reziduale și a apei pluviale,
 - d) asigurarea cu apă caldă a spitalului când furnizarea apei calde este sistată (a doua sursă de rezervă)
 - e) asigurarea sistemelor de alarmă conforme, în caz de incendiu.
- Lucrări de reparații și igienizare în subsolul clădirilor din strada Andrenyi Karoly, nr. 2-4
- Alte lucrări generale, de igienă și siguranță prevăzute în Anexa IV a O.M.S. 914/2006, privind procedura de autorizare sanitară și funcționare a spitalelor.



III.I Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad în contextul Pandemiei SARS CoV-2

Una dintre principalele activități derulate de la începutul mandatului meu și până în prezent, împreună cu directorul medical, directorul de îngrijiri, medicul epidemiolog, directorul financiar contabil și directorul de gestionare patrimoniu și achiziții publice, constă în gestionarea pandemiei COVID-19 la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad. Împreună cu ei și cu alți colegi din diferite compartimente suntem la spital până seara târziu pentru a rezolva problemele care apar.

Principala mea preocupare și a întregii echipe de conducere este și a fost aceea de a asigura toate cele necesare în vederea bunei desfășurări a actului medical, precum aparatură medicală, materiale sanitare, echipamente medicale, medicamente și reactivi.

Pe parcursul pandemiei s-au angajat un număr de 365 de persoane – marea majoritate personal medical - pentru a putea asigura funcționarea instituției medicale în condiții optime și pentru a putea acoperi necesarul de personal atât pe secțiile COVID-19 cât și pe celelalte secții chirurgicale sau medicale.

Am crescut capacitatea de internare de la 103 la 437 de paturi dintre care 30 sunt pe secțiile de terapie intensivă, inclusiv pe ATI III – Obstetrică-Ginecologie.

Pentru a putea interna toți pacienții care se adresează spitalului am reorganizat secțiile COVID-19 deja existente dar am și deschis, pe rând, alte secții pentru ca fiecare pacient să beneficieze de îngrijire medicală. Astfel am internat și internăm pacienți pozitivi pe secțiile din clădirile de pe strada Stephan Ludwig Roth respectiv Piața Mihai Viteazul nr 7-8 cât și pe secții noi precum: Îngrijiri Paliative Ghioroc și Ortopedie și Traumatologie. În momentul în care nu am mai avut locuri am internat inclusiv în clădirea din strada Tudor Vladimirescu unde funcționează secțiile de Oftalmologie și ORL. Pe fiecare secție de specialitate am creat saloane – cu circuite separate - speciale pentru pacienții cu aceste patologii dar care sunt infectați și cu virusul SARS CoV-2.

În Unitatea Primire Urgențe am crescut capacitatea de paturi deoarece au fost trasate circuite separate – pentru pacienții adulți care se prezintă cu diferite afecțiuni medicale în



regim de urgență, pentru pacienții care se prezintă cu simptomatologie specifică infecției cu virusul SARS CoV-2 respectiv pentru copii.

Ne-am orientat astfel încât Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad să poată trata atât pacienții infectați cu virusul SARS CoV-2 cât și pacienții care se prezintă cu alte afecțiuni medicale. Împreună cu medicul epidemiolog al spitalului s-au stabilit circuite separate pentru a evita o posibilă contaminare.

La nivelul Comandamentului de Criză al SCJU Arad am decis să efectuăm investigațiile medicale în regim de spitalizare de zi la Spitalul de Campanie de la Expo Arad Internațional pentru ca persoanele care se prezintă pentru investigații să nu aștepte în frig. De asemenea, fiecărei persoane care beneficiază de spitalizare de zi i se efectuează o tomografie computerizată în incinta sediului central al spitalului – la computerul tomograf cumpărat în 2020 și amplasat într-o structură modulară. În trei luni de funcționare a serviciului de spitalizare de zi la Spitalul de Campanie Expo Arad Internațional au fost investigații 2.144 de pacienți.

Am hotărât ca fiecare persoană care se internează în spital, chiar dacă nu prezintă simptome specifice infecției cu virusul SARS CoV-2 să fie testată înainte de internare. Personalul medical este testat periodic – de control – dar și la întoarcerea din concediu de odihnă sau concediu medical.

În aceste șapte luni am avut 25 de modificări de structură și fiecare modificare s-a efectuat doar în baza deciziilor Comandamentului de Criză constituit la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad. Deciziile referitoare la situația generată de pandemia COVID-19 se iau în urma consultărilor la nivelul Comandamentului de Criză al SCJU Arad.



III.II Obiective propuse pentru perioada imediat următoare

În continuarea interimatului de manager al acestei instituții, strategia mea va fi îndreptată către îmbunătățirea condițiilor hoteliere în cadrul spitalului pentru creșterea calității actului medical și a siguranței - atât a pacienților cât și a angajaților Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad:

- În acest sens avem în vedere alinierea la toate cerințele impuse de Ordinul nr. 914 din 26 iulie 2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare.
- Alinierea la prevederile Ordinului nr. 1.226/2012 pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale.
- Amânarea procesului de acreditare, ciclul II pentru o perioadă de un an timp în care vom depune toate eforturile pentru a putea implementa cele câteva sute de indicatori ai ANMCS.
- Implementarea sistemului informatic integrat: conform furnizorului programul va putea fi utilizat din al doilea trimestru al anului 2021.
- Asigurarea tuturor condițiilor necesare pentru a putea asigura și gestiona eficient pandemia COVID-19.



IV. TRANSPARENTĂ INSTITUȚIONALĂ

IV.I Bugetul instituției

O sinteză a bugetului instituției, pe surse de finanțare – de la bugetul de stat, județean, fonduri externe, donații, venituri proprii, precum și o sinteză a cheltuielilor detaliate pe părți, capitole, subcapitole le găsiți anexate prezentului raport. – Anexa nr.2

1. Informații legate de procesul de achiziții publice, achiziții sectoriale și concesiunile de lucrări și servicii

În anul 2020 principalele achiziții s-au axat pe necesitățile spitalului cauzate de pandemia COVID-19. În acest sens s-a achiziționat inclusiv un Computer Tomograf împreună cu o structură modulară în care să fie amplasat. De la punerea în funcțiune, aparatul a fost utilizat pentru investigarea imagistică a pacienților infectați cu virusul SARS CoV-2.

Lista completă a achizițiilor efectuate pe parcursul anului 2020 o puteți consulta în raportul de activitate a Serviciului de Achiziții Publice al Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.

Pe parcursul anului 2020 au fost anulate un număr de 15 proceduri conform **Anexei nr. 3** atașată prezentului raport de activitate.

De asemenea, au fost formulate șase contestații către CNSC, dintre care:

- Trei contestații în cadrul procedurii ”Achiziționare consumabile medicale și suturi chirurgicale – 22 de loturi”
- Două contestații în cadrul procedurii ”Servicii de spălătorie și curățătorie uscată pentru lenjerie și echipament sanitar”
- O contestație în cadrul procedurii ”Achiziționare produse biocide și dispozitive medicale 3 loturi”



Pe parcursul anului 2020, durata medie de achiziție publică, la termenul limită de deschidere a ofertelor și până la întocmirea raportului procedurii respectiv a finalizării acestuia, pe categorii de achiziții, a fost următorul:

- Procedură Bursa de Mărfuri – 30 de minute
- Achiziție directă – 2 zile
- Negociere fără publicare – între cinci și șapte zile
- Procedură simplificată 30 de zile
- Licitatie deschisă – între 90 și 180 de zile, în funcție de complexitate, dacă au existat sau nu contestații, precum și dacă este cu sau fără control ANAP.

Achiziții realizate prin sistemul electronic pentru procedurile inițiate și finalizate prin încheierea acordurilor cadru/atribuirea contractelor:

Modalitate de desfășurare	Nr. proceduri	Pondere
Proceduri derulate prin mijloace electronice on-line	44	42.31
Proceduri derulate în afara SEAP(off-line)	60	57.69
Total	104	100,00

În anul 2020 s-au demarat un număr total de 104 proceduri conform anexei nr. 4 după cum urmează:

- Bursa de Mărfuri - două proceduri
- Anexa 2 procedură proprie - 3 proceduri
- Negociere fără publicare – 57 de proceduri



- Procedură simplificată - 11 proceduri
- Licitatie deschisă – 31 de proceduri

În cursul anului 2020 au fost încheiate un număr de 2.374 de contracte subsecvente respectiv acorduri cadru.

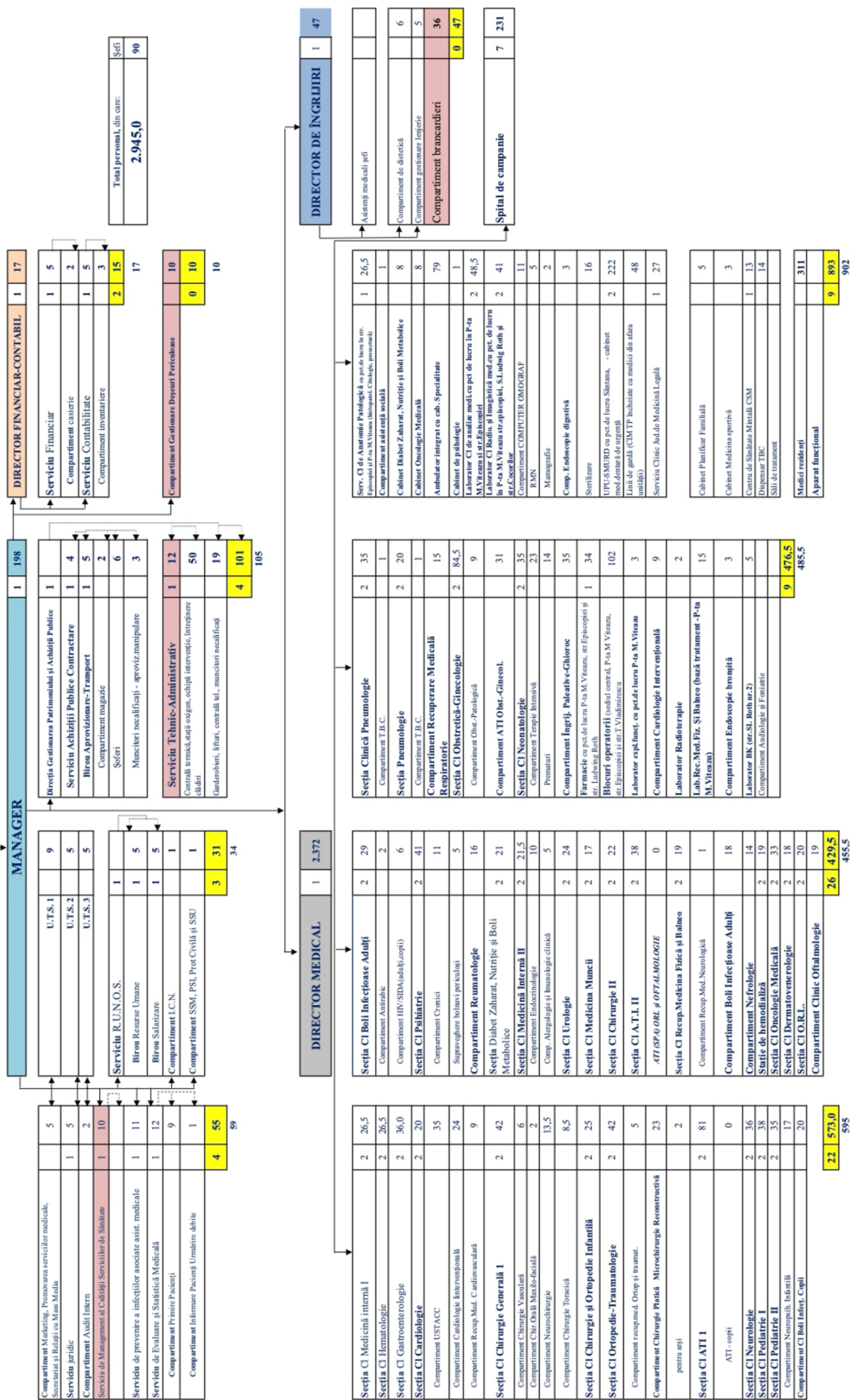
IV.II Informații despre litigii în care este implicată instituția

Pe parcursul anului 2020, conform Serviciului Juridic al instituției, Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad a avut înregistrate un număr de 78 de dosare, dintre care 56 de dosare penale, referitoare la recuperarea cheltuielilor de spitalizare. Din acest total, 37 sunt în curs de soluționare, 18 au fost admise și unul respins.

De asemenea, tot pe parcursul anului 2020 au fost înregistrate 22 de dosare civile dintre care 16 sunt în curs de soluționare, patru au fost deja admise și două respinse.

IV.III Organigrama Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Ultima Organigramă a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Arad, nr 326/30.10.2020 privind aprobarea organigramei și a statului de funcții ca urmare a reorganizării Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.





IV.IV Informații despre managementul resurselor umane

a) Informații despre fluctuația de personal:

În luna decembrie a anului 2019, la Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad erau angajate 2.099 de persoane din care:

- Medici: 494, din care 265 medici rezidenți
- Asistenți medicali: 926
- Registratori medicali 82
- Infirmieri: 319
- Brancardieri: 70
- Alte categorii de personal (biologi, farmaciști, psihologi, asistenți sociali, tehnicieni, laboranți, personal TESA, muncitori...): 208

În luna decembrie a anului 2020, la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad aveam angajate 2.212 persoane, din care:

- Medici: 545, din care 310 medici rezidenți
- Asistenți medicali: 962
- Registratori medicali 85
- Infirmieri: 326
- Brancardieri: 83
- Alte categorii de personal (biologi, farmaciști, psihologi, asistenți sociali, tehnicieni, laboranți, personal TESA, muncitori...): 211

b) Numărul de concursuri organizate

În contextul pandemiei COVID-19, care a debutat la jumătatea lunii martie 2020, am fost nevoiți să amânăm concursurile pentru ocuparea unor posturi vacante, pe o perioadă



nedeterminată. Astfel la declanșarea pandemiei aveam în derulare un concurs de ocupare a 21 de posturi vacante pentru medici de diferite specialități și un post de farmacist.

Pe perioada pandemiei au avut loc angajări pe perioadă determinată, în funcție de necesitățile secțiilor care au tratat pacienții diagnosticați cu infecție SARS CoV-2.

Astfel în anul 2020 au fost angajați 37 medici, 66 medici rezidenți, 128 de asistenți medicali, 63 de infirmieri, 23 de brancardieri, 19 registratori medicali, 8 muncitori, 8 personal TESA.

c) Fluctuația la nivelul funcțiilor de conducere

Referitor la fluctuația înregistrată la nivelul funcțiilor de conducere, în luna mai a anului 2020 managerul SCJU Arad numit prin concurs a fost schimbat din funcție. A fost numit manager interimar, directorul financiar-contabil care de asemenea, ocupase postul respectiv prin concurs, în prezent pe postul său fiind numit un director financiar-contabil interimar.

d) Numărul funcțiilor de conducere exercitate temporar

Tot în contextul pandemiei anul acesta nu s-au putut organiza concursuri pentru ocuparea funcțiilor de medici șefi/coordonatori de secții, compartimente, laboratoare sau servicii precum nici concursuri pentru ocuparea funcțiilor de asistenți medicali șefi. Aceste posturi sunt ocupate de medici respectiv asistenți medicali pe bază de delegare temporară pe funcții.



e) Venitul mediu brut, inclusiv diferitele sporuri

Venitul mediu brut, pentru anul 2020, pe categorii de personal, s-a ridicat la următoarele valori:

- f) Medici – 22.086 de lei
- g) Personal sanitar mediu, inclusiv asistenți medicali: 9.404,21 lei
- h) Personal auxiliar sanitar: 5.324,52 lei
- i) Personal TESA: 5.982, 81 lei
- j) Muncitori: 4.617,55 lei



V. RELAȚIA CU COMUNITATEA

În fiecare an comunitatea locală și județeană a fost alături de Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, atât direct cât și prin intermediul unor asociații nonguvernamentale. Pe parcursul anului 2020 s-au făcut donații în bani, în valoare de 544.000 de lei și în aparatură medicală, echipamente de protecție, medicamente dar și alte obiecte de uz medical, atât din partea unor asociații, societăți comerciale, culte religioase, cât și din partea unor simpli cetățeni, în valoare totală de 6.569.637 de lei.

Pot spune că am constatat încă din luna martie o solidaritate extraordinară din partea a numeroși cetățeni, societăți comerciale, asociații care au venit în sprijinul spitalului și au ajutat cu bani sau bunuri necesare desfășurării activității medicale pe secțiile COVID-19.

Au fost oameni cu suflet care și-au arătat recunoștința față de personalul medical aflat în linia I prin gesturi aparent mici însă extraordinare și încurajatoare pentru întreg personalul medical dar și pentru pacienții aflați în luptă cu boala.

Asociația Cetatea Voluntarilor Arad, cu sprijinul unor societăți comerciale și a comunității, a continuat lucrările la proiectele începute – reabilitarea Secției Clinice Pediatrie II, finalizarea ambulatoriului pentru Compartimentul de Boli Infecțioase Copii, reabilitarea unor spații în cadrul Stației de Hemodializă, dotarea cu aparatură pentru Compartimentul de Boli Infecțioase Copii și pentru Secția Clinică Neonatologie.

Asociația Dania a finalizat, la începutul lunii martie, lucrările de reabilitare a unor saloane din cadrul Secției Clinice Psihiatrie.

Mulțumim tuturor asociațiilor non-guvernamentale, societăților comerciale, cultelor religioase, cetățenilor care, în limita posibilităților, au ajutat Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad să lupte împotriva virusului SARS CoV-2.

Mulțumim Grupului de Suport pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad, constituit prin decizia președintelui Comitetului Județean pentru Situații de Urgență Arad, dl. prefect Gheorghe Stoian, nr. 5/ 25/03.2020, cu rol de gestionare a problemelor privind



Coronavirus, coordonat de dr. Gheorghe Domșa, care s-a implicat permanent în organizarea și asigurarea circuitelor medicale, dar și în asigurarea condițiilor optime în ceea ce privește îngrijirea și tratamentul pacienților internați în spital pe secțiile COVID-19 și non-COVID-19.

Mulțumim tuturor instituțiilor cu care am colaborat pentru a răspunde prompt cerințelor impuse de pandemie.

Mulțumesc întregului personal medical – medicilor, asistenților medicali, infirmierelor, brancardierilor, registratorilor - care pe parcursul anului 2020 a fost la datorie, în slujba pacientului, indiferent de situație, fie că vorbim despre tratarea pacienților infectați cu SARS CoV-2, fie despre tratarea și îngrijirea pacienților care s-au prezentat la spital, în regim de urgență și au fost internați cu alte afecțiuni medicale.

Mulțumesc colegilor din cadrul Farmaciei care s-au îngrijit să avem medicamentele necesare pentru tratament, Laboratorului de Analize Medicale respectiv Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală care au efectuat, zi și noapte, mii de examinări de specialitate – peste un milion.

Le mulțumesc pentru eforturile depuse, de cele mai multe ori contra-cronometru, colegilor de la achiziții, aprovizionare, contabilitate, financiar, inventariere, secretariat, statistică și juridic.

Mulțumesc colegilor de la resurse umane și salarizare care au recrutat, la solicitarea coordonatorilor secțiilor de COVID-19, personalul medical necesar.

Mulțumesc Serviciului Administrativ, muncitorilor, șoferilor care au fost mereu pe baricade.

Mulțumesc angajaților de la firmele de pază, curățenie, spălătorie, hrană care au înțeles situația și s-au adaptat nevoilor spitalului.

Vă mulțumesc!

Ec. Florina Ionescu,

Manager interimar SCJU Arad