

PROIECT DE MANAGEMENT
Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad



*Tema: Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic
Județean de Urgență Arad
Perioada de implementare a planului (4 ani)*

17005

Mai 2022, Arad

CUPRINS

I. Situația actuală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	3
I.I. Prezentarea generală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	3
I.II. Misiunea.....	3
I.III. Viziunea.....	3
I.IV. Structura organizatorică și funcționarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	3
I.V. Adresabilitatea.....	5
I.VI. Structura de personal.....	5
I.VII Activitatea Economică și Financiară.....	6
II. Analiza SWOT a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad.....	9
III. Identificarea problemelor critice.....	10
IV. Selecționarea unei/unor probleme cu motivarea alegerii făcute.....	10
IV.I Motivarea alegerii.....	10
V. Dezvoltarea proiectului de management pentru problemele identificate.....	13
V.I. Înființarea Compartimentului de Radioterapie.....	13
V.II. Reorganizarea Serviciului de Spitalizare de Zi.....	17
V.III. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere din cadrul spitalului pentru creșterea calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacientului	18
VI. Graficul Gantt: planificarea activităților în timp.....	19
VII.Bibliografie.....	20

I. Situația actuală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

I.I. Prezentarea generală a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este o unitate sanitară publică cu profil multidisciplinar, de interes local, județean și regional, cu personalitate juridică, aflat în subordinea Consiliului Județean Arad. Spitalul funcționează, conform normativelor în vigoare, în baza Legii nr. 95/2006 cu completările și modificările ulterioare, fiind o unitate sanitară acreditată prin Ordinul nr. 525/12.08.2016 și clasificată în categoria a II-a.

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este situat în județul Arad, municipiul Arad cu sediul central în strada Andrenyi Karoly nr. 2 - 4 și funcționează în forma actuală din anul 2011, în baza Hotărârii de Guvern nr. 359/2011 din 06.04.2011, prin reorganizarea într-o singură structură a trei unități sanitare din municipiu: Spitalul Clinic **Județean** de Urgență Arad – înființat în anul 1984, Spitalul Clinic **Municipal** Arad – inaugurat în anul 1834, Spitalul Clinic de **Obstetrică-Ginecologie** “Dr. Salvator Vuia” Arad, funcțional din anul 1919.

I.II. Misiunea

Misiunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad are la bază îmbunătățirea standardelor de sănătate a comunității, prin asigurarea de servicii medicale de calitate, echitabile și eficiente, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

I.III. Viziunea

Viziunea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad este de a deveni un spital orientat înspre necesitățile populației deservite, prin diversificarea serviciilor de sănătate, dotarea cu aparatură medicală performantă, dezvoltarea și îmbunătățirea, în permanență, a infrastructurii existente pentru asigurarea desfășurării actului medical în condiții de siguranță și confort.

I.IV. Structura organizatorică și funcționarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în structura organizatorică 57 de secții și compartimente care funcționează la zece adrese diferite, (nouă în municipiu și una în județ, în localitatea Ghioroc – la 20 de kilometri distanță) cu un total de 1.408 de paturi aprobate, din care 86 închise temporar, asigurând asistență medicală de urgență, de specialitate, preventivă, curativă, de recuperare și îngrijiri paliative pentru populația județului, pentru pacienți din alte părți ale țării dar și de peste granițe, în contextul în care Aradul este un oraș de tranzit, aflat în vecinătatea frontierei.

Clădirile în care Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad își desfășoară activitatea fac parte din domeniul public al Unității Administrativ Teritoriale Arad și sunt date în administrarea unității medicale, cu titlu gratuit, pe o perioadă nedeterminată de timp. Una dintre clădirile fostului Spital Clinic de Obstetrică Ginecologie „Salvator Vuia”, este singura care nu se află în proprietatea administrației publice, fiind revendicată și retrocedată. Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în componență secții clinice universitare, care asigură asistență medicală, desfășoară activitate de învățământ, cercetare științifică-medicală și de educație continuă, având relații contractuale cu o instituție de învățământ medical superior - Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” Arad.

Conform structurii organizatorice în vigoare, spitalul are 1.322 de paturi de spitalizare continuă, dintre care 1.114 pentru adulți și 208 paturi pentru copii, 65 de paturi pentru spitalizare de zi și 20 pentru însoțitori. Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are în structură specialități complexe – chirurgicale, medicale, de recuperare și paliative. Unitatea medicală reunește 46 de secții și compartimente pentru spitalizare continuă acută, 11 secții și compartimente pentru spitalizare în regim continuu cronic, două secții și două compartimente destinate pacienților care necesită anestezie și terapie intensivă. Secțiile și compartimentele spitalului acordă servicii în regim de spitalizare de zi, iar în cadrul Ambulatoriului Integrat al SCJU Arad funcționează 36 de cabinete, care asigură consultații

pentru specialități medicale și chirurgicale, pentru adulți și copii cu corespondent în secțiile unității. La nivelul instituției funcționează un Laborator de Analize Medicale, unul de Radiologie și Imagistică Medicală, Serviciul de Anatomie Patologică, Farmacia cu Circuit Închis, Stația de Sterilizare - cu puncte de lucru.

În tabelele de mai jos regăsim numărul pacienților care au beneficiat de serviciile medicale ale SCJU Arad, în regim de spitalizare continuă, de zi, consultații în cabinetele din ambulatoriu, în Unitatea Primire Urgențe, respectiv numărul investigațiilor paraclinice, în ultimii trei ani. În tabelele șase și șapte am evidențiat morbiditatea, respectiv mortalitatea înregistrată la nivelul județului Arad, pe principalele grupe de boli:

Tabelul nr.1 – număr pacienți externati în regim de spitalizare continuă:

Anul 2019		Anul 2020		Anul 2021	
Număr externări	ICM contractat	Număr externări	ICM contractat	Număr Externări	ICM contractat
46.188	1,3994	33.031	1,4778	32.489	1,4778

Tabel nr. 2 – pacienți externati în regim de spitalizare de zi

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Număr externări	Număr externări	Număr externări
22.466	18.260	18.564

Tabel nr. 3 – pacienți investigați în regim ambulatoriu

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Număr consultații	Număr consultații	Număr consultații
139.694	93.035	102.491

Tabel nr. 4 – investigații paraclinice

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Număr investigații	Număr investigații	Număr investigații
1.554.362	1.169.495	1.452.233

Tabelul nr. 5 - situația pacienților care s-au prezentat în Unitatea Primire Urgențe în anii 2019 – 2021:

Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Număr prezentări	Număr prezentări	Număr prezentări
67.561	45.468	54.180

Tabel nr. 6 - Clasamentul morbidității spitalizate, pe principalele grupe de boli, în județul Arad, 2019-2020/ rate la 100.000 de locuitori

Nr.	Rata de morbiditate spitalizată 2019	Grupe de boli	Rata de morbiditate spitalizată 2020	Grupe de boli
1.	1148	Tumori maligne	753,5	Tumori maligne
2.	435,9	Bolile cerebro-vasculare	258,5	Bolile cerebro-vasculare
3.	368,2	Diabet	193,3	Diabet
4.	294,2	BPOC	143,7	Boli ischemice ale inimii
5.	144,6	Boli ischemice ale inimii	115,5	BPOC

Sursa: Raportul Național al Stării de Sănătate a Populației 2020, INSP

Tabel nr. 7 - Clasamentul mortalității, pe principalele grupe de boli, în județul Arad, 2019-2020/ rate la 100.000 de locuitori

Nr.	Rata de mortalitate 2019	Grupe de boli	Rata de mortalitate 2020	Grupe de boli
1.	279,1	Boli ischemice ale inimii	308,4	Boli ischemice ale inimii
2.	215,4	Tumori maligne	224,3	Tumori maligne
3.	128,3	Bolile cerebro-vasculare	132,6	Bolile cerebro-vasculare
4.	30	BPOC	45,5	Diabet
5.	28,4	Diabet	32,2	BPOC

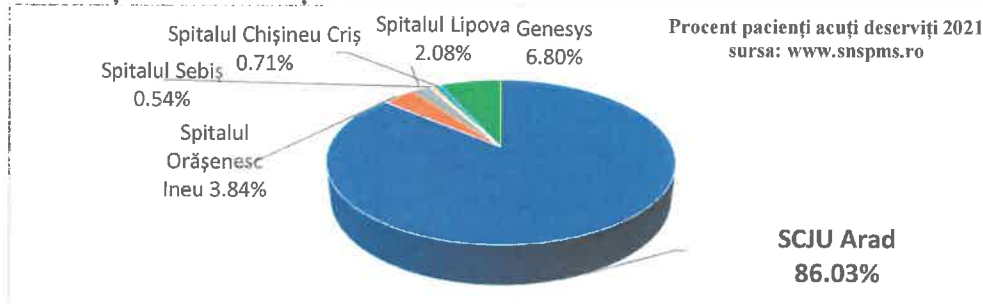
Sursa: Raportul Național al Stării de Sănătate a Populației 2020, INSP

I.V. Adresabilitatea

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad este cel mai mare spital public de pe raza județului Arad, înregistrând o adresabilitate crescută, atât în ceea ce privește numărul de pacienți cât și patologia variată, care poate fi investigată, diagnosticată și tratată în secțiile și compartimentele unității sanitare.

Spitalul deservește în principal populația din județ, în număr de 430.000 de locuitori. Structura pe medii: urban - 54,52%, rural – 45,48%. Structura pe sexe: 49% femei, 51% bărbați.

Distribuția adresabilității



I.VI. Structura de personal

La finele anului 2021 (31 decembrie) statul de funcții al spitalului cuprindea un număr total de 3.215 posturi dintre care 2.404 ocupate și 812 vacante. Pe perioada stării de alertă au fost angajate cu contract de muncă, pe perioadă determinată, 274 de persoane.

Structura personalului la sfârșitul anului 2021 este următoarea:

Categoria de personal	Posturi aprobate	Posturi ocupate	Posturi vacante
Medici – din care:			
• finanțați de la bugetul de stat	65	46	18
• finanțați din asigurări de sănătate	341	176	144
Medici rezidenți finanțați de la bugetul de stat	500	444	56
Farmacist șef finanțat din asigurări de sănătate	1	1	-
Alt personal sanitar superior (psihologi, kinetoterapeut)			
• finanțat de la bugetul de stat	12	10	2
• finanțat din asigurări de sănătate	35	21	14
Personal mediu sanitar - asistenți medicali			
• finanțați de la bugetul de stat	121	105	16
• finanțați din asigurări de sănătate	1132	750	253
Personal auxiliar sanitar (înfirmeri, brancardieri, îngrijitori)			
• finanțați de la bugetul de stat	74	51	19
• finanțați din asigurări de sănătate	583	279	196
Asistent social	9	8	1
Registrator medical + statisticieni medicali	97	67	20
Serviciu Managementul Calității	11	7	4
Personal TESA	66	58	8
Muncitori calificați și necalificați	83	66	17
Persoane din afara unității care efectuează gărzi	48	25	23
Alte categorii	37	16	21
TOTAL	3.215	2.130	812

I.VII Activitatea Economică și Financiară

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad funcționează pe principiul finanțării integrale din venituri proprii, în conformitate cu prevederile legale, în vigoare.

Bugetul spitalului pentru perioada 2019-2021 s-a constituit în principal din următoarele surse:

mii lei

Bugetul spitalului	2019	2020	2021
Contracte încheiate cu CJAS Arad	223.666	246.018	280.696
Venituri proprii, altele decât de la CJAS Arad	2.656	4.508	4.504
Ministerul Sănătății (buget de stat)	75.137	85.621	97.024
Bugetul local (transferuri UAT)	30.323	35.389	9.352
Alte surse (donații, sponsorizări, etc)	3.413	8.247	6.870

Conform bugetului de venituri și cheltuieli, în perioada 2019-2021, structura veniturilor și a cheltuielilor se prezintă astfel:

mii lei

	Structura veniturilor						
	Venituri	BVC AN 2019	REALIZAT AN 2019	BVC AN 2020	REALIZAT AN 2020	BVC AN 2021	REALIZAT AN 2021
1.	Total venituri proprii	2.078	1.685	3.524	3.843	7.419	4.243
	Venituri din concesiuni și închirieri	230	146	150	65	70	51
	Alte venituri din dobânzi	2	0	1	0	1	0
	Venituri din prestări servicii	1.500	1.198	3.000	3.581	7.000	3.840
	Alte amenzi, penalități și confiscări	1	0	38	38	100	225
	Alte venituri	345	341	335	159	248	127
2.	Alte venituri din prestări servicii și alte activități - Medicina Muncii	1.405	989	1.400	663	663	261
3.	Total venituri din contractele cu CAS Arad	134.255	123.852	163.173	144.701	187.802	176.189
	din servicii medicale spitalicești	115.684	106.080	141.196	124.098	162.505	155.368
	din servicii medicale ambulatoriu specialitate	3.649	3.674	3.967	3.443	4.018	3.931
	din programe sănătate	12.390	11.604	15.280	14.558	18.423	14.195
	din Hemodializă	2.532	2.494	2.730	2.602	2.856	2.695
4.	Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	120.660	99.814	117.835	101.318	120.000	104.507
5.	Sume alocate pentru stimulentele de risc	0	0	3.920	6.970	1.555	-1.495
6.	Donații și sponsorizări	6	6	544	544	270	270
7.	Venituri din valorificarea unor bunuri ale instituțiilor publice	0	0	0	0	0	0
8.	Total venituri din bugetul de stat	72.265	70.244	92.233	81.057	104.549	92.040
	Programe naționale de sănătate	66.123	64.159	11.700	11.240	11.264	7.834
	Acțiuni de sănătate	6.142	6.085	79.440	68.637	90.919	83.773

Proiect de management

Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

	Aparatură medicală	0	0	0	0	0	0
	Subvenții de la bugetul de stat pentru fond extern nerambursabil (FEN) 2014-2020	0	0	0	0	2.366	433
	Sume alocate pentru stimulentele de risc	0	0	1.093	1.180	0	0
9.	Total venituri din contractele încheiate cu IML din sume alocate BS	4.497	4.063	5.064	4.565	4.999	4.984
10	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății	10.798	10.782	39.000	24.597	8.672	7.831
11	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății	20.630	19.541	17.090	10.792	7.359	1.521
12	Sume primite din fondul UE pentru programele operaționale finanțate din cadrul financiar 2014-2020	13.275	4.219	20.268	733	16.913	8.095
	Total venituri	379.869	335.195	464.051	379.783	460.201	398.446
	Structura cheltuielilor						
N r. cr t	Denumirea articol	BVC AN 2019	REALIZAT AN 2019	BVC AN 2020	REALIZAT AN 2020	BVC AN 2021	REALIZAT AN 2021
1	Cheltuieli de personal	239.091	236.705	267.728	261.316	286.790	283.649
2	Bunuri și servicii	105.638	73.450	157.561	102.569	148.855	107.152
3	Cheltuieli de capital	20.929	19.763	16.791	5.989	7.215	1.480
4	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare	13.643	3.711	21.575	5.811	19.499	8.672
5	Alte cheltuieli din care:	1.352	1.291	1.500	1.336	1.800	1.604
	5.1 Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrat	1.352	1.291	1.400	1.300	1.800	1.604
	5.2 Burse	0	0	100	36		0
6	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	0	-45	0	-191	0	-93
	Total cheltuieli	380.653	334.874	465.156	376.830	464.158	402.465

Modul de realizare a veniturilor se prezintă astfel:

➤ Pentru anul 2019 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 88,24 %, față de bugetul aprobat.

➤ Pentru anul 2020 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 81,84 %, față de bugetul aprobat.

➤ Pentru anul 2021 veniturile realizate la nivelul spitalului sunt în procent de 86,60 % față de bugetul aprobat

Cea mai mare pondere în totalul veniturilor realizate o reprezintă veniturile din serviciile medicale spitalicești contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate Arad.

În dinamică, veniturile totale realizate au înregistrat următoarele modificări:

– pentru perioada 2019-2021, au fost înregistrate creșteri ale veniturilor de la un an la altul, procentele de creștere fiind următoarele: 13,30% în anul 2020 față de anul 2019 și 4,91% în anul 2021 față de anul 2020.

În structură, ponderea în cadrul veniturilor totale o dețin:

– veniturile realizate din contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Arad, pentru perioada 2019 - 2021, înregistrează o creștere de la 32,90% în anul 2019, 34,53% în anul 2020, iar în anul 2021 se înregistrează o creștere a acestora de 40,49%;

– începând cu anul 2019 și până în anul 2021, în cadrul veniturilor totale crește și ponderea veniturilor primite pentru acoperirea creșterilor salariale, pondere care a înregistrat următoarele variații: 29,78% în anul 2019, 26,68% în anul 2020 și 26,23% în anul 2021.

Strategia de creștere a ponderii veniturilor proprii la buget este legată de lărgirea evantaiului de servicii oferite, dar și prin posibilitatea efectuării unor analize, investigații și consultații în cadrul serviciului de ambulatoriu.

Structura cheltuielilor efectuate în intervalul 2019-2021:

Plățile aferente cheltuielilor de personal sunt în anul 2021 cu:

- 1,20 ori mai mari decât în anul 2019,
- 1,09 ori mai mari decât în anul 2020.

Plățile aferente cheltuielilor de bunuri și servicii sunt în anul 2021 cu:

- 1,46 ori mai mari decât în anul 2019,
- 1,04 ori mai mari decât în anul 2020.

Plățile aferente cheltuielilor de capital sunt în anul 2021 cu:

- 13,35 ori mai mici decât în anul 2019,
- 4,05 ori mai mici decât în anul 2020.

Cheltuielile totale au înregistrat aceeași variație ca și în cazul veniturilor, respectiv:

– pentru perioada 2019-2021, au fost înregistrate creșteri ale cheltuielilor de la un an la altul, procentele de creștere fiind următoarele: 12,53% în anul 2020 față de anul 2019 și 6,80% în anul 2021 față de anul 2020.

În structură, plățile aferente cheltuielilor de personal și cheltuielilor cu bunuri și servicii au înregistrat în perioada 2019-2021, creșteri an de an, în timp ce nivelul plăților aferente cheltuielilor de capital a înregistrat variații: în anul 2019 s-a înregistrat o creștere mare față de anii precedenți, acestea fiind în valoare de 19.763 mii lei, după care în anul 2020 au scăzut, valoarea fiind de 5.989 mii lei, atingând cel mai scăzut nivel în anul 2021 - 1.480 mii lei.

În ceea ce privește plățile efectuate de spital, ponderea cea mai mare o reprezintă plățile aferente cheltuielilor de personal, care au crescut de la 236.705 mii lei în anul 2019, la 283.649 mii lei în anul 2021. Pe fondul majorărilor salariale impuse de actele normative în vigoare, cheltuielile de personal au crescut cu 22.333 mii lei, în anul 2021 față de anul 2020. Perioada 2020-2021 a fost o perioadă atipică financiar pe fondul pandemiei COVID-19, fapt care a determinat o creștere semnificativă a cheltuielilor pe fondul unei creșteri similare a veniturilor totale.

II. Analiza SWOT a Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad

Analiza mediului intern	
Puncte Forte	Puncte Slabe
• Cea mai mare unitate medicală publică din județul Arad; • 86% dintre pacienții acuți ai județului Arad sunt tratați în secțiile spitalului; • Spital multidisciplinar care asigură urgențe, diagnostic, tratament, recuperare medicală și îngrijiri paliative; • Existența mai multor specialități unice (în regim de spitalizare continuă) la nivelul județului Arad – Cardiologia Intervențională, Chirurgia Plastică, Oncologia Medicală, Alergologia, Endocrinologia, Reumatologia, etc; • Dotarea secțiilor și serviciilor cu aparatură de înaltă performanță (RMN, trei aparate Computer Tomograf, două aparate angiograf, turnuri laparoscopice, ecografe, echipamente Laborator Analize Medicale acreditate RENAR...); • Personal medical înalt calificat; • La nivelul spitalului se derulează 24 de programe naționale de sănătate.	• Spital multipavilionar – desfășurarea activității medicale la 10 adrese diferite dintre care una pe raza județului; • Nerespectarea Ordinului 914/2006 și implicit imposibilitatea obținerii autorizației sanitare de funcționare – pentru unele clădiri; • Inexistența autorizației de securitate la incendiu – pentru unele clădiri; • Clădiri vechi de peste 150 de ani care necesită reparații capitale; • Circuite de gaze medicale vechi și care nu au capacitate suficientă pentru cerințele actuale; • Lipsa unei strategii pe termen lung a spitalului; • Personal medical insuficient pentru anumite specialități; • Procedură greoaie de ocupare prin concurs a posturilor vacante și temporar vacante.
Factori externi	
Oportunități	AMENINȚĂRI
• Adresabilitatea ridicată; • Atragerea de fonduri europene nerambursabile; • Posibilitatea diversificării serviciilor medicale prin înființarea unor secții noi și relocarea altora în spații conforme; • Creșterea veniturilor proprii, ale unității spitalicești, ca urmare a diversificării serviciilor medicale oferite; • Sprijinul autorităților județene și locale • Atragerea unor surse externe de finanțare – sponsorizări; • Încheierea unor parteneriate cu alte spitale în vederea rezolvării unor cazuri medicale mai dificile.	• Pandemia COVID-19 care influențează, periodic, numărul de paturi destinate pacienților non-COVID-19 și implicit activitatea medicală; • Fluctuația de personal calificat; • Suprasolicitarea personalului medical, sanitar și auxiliar; • Nelivrarea produselor comandate la timp de către furnizorii cu care instituția are încheiate contracte; • Incoerența cadrului legislativ transpusă în practică prin schimbări frecvente ale normelor și posibilitatea interpretării și aplicării acestora în moduri diferite, în special în domeniul salarizării; • Standardele europene de acreditare cerute sunt greu accesibile, pe termen scurt, datorită finanțării insuficiente.

III. Identificarea problemelor critice

Asigurarea unor servicii medicale complexe, eficiente, corecte și orientate spre nevoile pacienților presupune o îmbunătățire permanentă a condițiilor de spitalizare, a dotărilor cu aparatură și echipamente medicale, atragerea de personal medical cu înaltă calificare, precum și eforturi susținute pentru oferirea unor servicii noi, aliniate patologieilor existente.

După o scurtă analiză a datelor prezentate mai sus și a ultimului raport al Institutului Național de Sănătate Publică am identificat unele probleme critice cu care se confruntă unitatea sanitară și care pot conduce la periclitarea alinierii Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad la cerințele medicale actuale:

➤ Spital multipavilionar cu secții care își desfășoară activitatea în zece adrese diferite – nouă în municipiu iar una pe raza județului, în localitatea Ghioroc. Majoritatea clădirilor numără peste o sută de ani vechime, cea mai veche fiind dată în folosință în anul 1834. Aceste clădiri generează pierderi financiare ca urmare a costurilor crescute cu activitățile de întreținere, iar condițiile hoteliere și de siguranță, oferite pacienților sunt precare, ceea ce îi determină, pe unii dintre ei, să se interneze în spitale din alte județe ale țării. Situația acestor clădiri împiedică unitatea medicală să obțină autorizația sanitară de funcționare – pentru toate clădirile – respectiv autorizația de securitate la incendiu.

➤ Județul Arad se situează pe locul 11 în ceea ce privește morbiditatea spitalizată standardizată prin tumori maligne, calculată la nivel național, conform ultimului raport publicat de INSP și în primele opt județe la morbiditatea spitalizată a tumorilor maligne la sân și la prostată. Consiliul Județean Arad a alocat un sediu nou pentru Secția Clinică Oncologie Medicală tocmai pentru a asigura condiții decente de spitalizare pacienților deja diagnosticați cu tumori maligne, însă la nivelul județului Arad nu există un centru pentru diagnostic și tratament al pacienților oncologici. Arădenii diagnosticați cu asemenea afecțiuni sunt nevoiți să apeleze la centre din alte regiuni ale țării, fapt care presupune un disconfort, dar implică și cheltuieli financiare suplimentare.

➤ Serviciul de spitalizare de zi are alocate 65 de paturi, distribuite pe secții și compartimente, îngreunând buna funcționare a acestui serviciu deoarece nu sunt asigurate circuite distincte pentru pacienții spitalizați în regim continuu, respectiv în regim de spitalizare de zi.

➤ Implementarea parțială a sistemului de management al calității, respectiv al riscurilor.

IV. Selecționarea unei/unor probleme cu motivarea alegerii făcute

Analizând problemele critice, enunțate în capitolul anterior, am identificat trei priorități esențiale pentru îmbunătățirea infrastructurii spitalicești, a serviciilor oferite cetățenilor județului Arad și implicit a condițiilor oferite personalului medical. Am luat în considerare patologia tratată la nivelul unității sanitare, nevoile reale și imediate ale pacienților, respectiv ale personalului instituției și am identificat ca nevoi imediate:

- a) **Lipsa serviciilor de diagnostic și tratament pentru pacienții oncologici**, care să vină în completarea noii Secții Clinice Oncologie Medicală și care să asigure continuitatea serviciilor medicale necesare;
- b) **Serviciul de spitalizare de zi, în varianta actuală nu are și nu poate obține autorizația sanitară de funcționare** emisă de Direcția de Sănătate Publică a județului Arad. Pentru îndeplinirea condițiilor de autorizare sunt necesare activități de reorganizare, într-un spațiu distinct, cu circuite adecvate;
- c) **Necesitatea asigurării tuturor condițiilor de siguranță și confort pe perioada spitalizării pacienților**, precum și a unui mediu de lucru propice pentru angajații spitalului este o altă nevoie, cu caracter permanent.

IV.I Motivarea alegerii:

a) Lipsa serviciilor de diagnostic și tratament pentru pacienții oncologici

În țara noastră se înregistrează anual peste 98.000 de cazuri noi de cancer (înregistrate la nivelul anului 2020), iar la Arad, peste o mie de cazuri noi, anual. După normele în vigoare, acceptate la nivel internațional, cel puțin 50% dintre pacienții cu afecțiuni oncologice necesită radioterapie, la un anumit moment al evoluției bolii. Pentru stabilirea necesității serviciilor de diagnostic și tratament complet al pacienților oncologici au stat la bază datele furnizate de către Institutul Național de Sănătate Publică:

ARAD	CAZURI NOI			
	2018	2019	9 LUNI 2020	9 LUNI 2021
AN/9 LUNI	1399	1481	950	1100
LUNAR	117	123	106	122

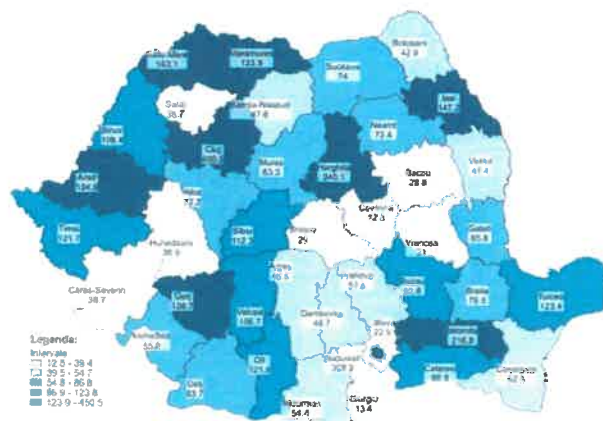
RĂMAȘI ÎN EVIDENȚĂ			
2018	2019	9 LUNI 2020	9 LUNI 2021
14.206	14.145	14.118	14.111

INDICI LA 100.000 LOCUITORI/CAZURI NOI			
2018	2019	9 LUNI 2020	9 LUNI 2021
334,3	300,9	307,1	355,6

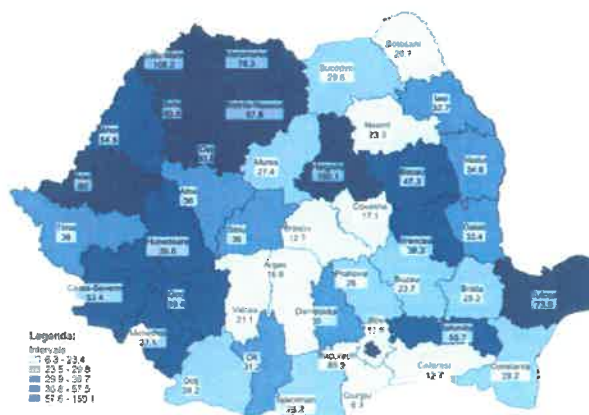
INDICI LA 100.000 DE LOCUITORI/RĂMAȘI ÎN EVIDENȚĂ			
2018	2019	9 LUNI 2020	9 LUNI 2021
3,4	3,4	3,4	3,4

(sursa: INSP Principali indicatori ai cunoașterii stării de sănătate)

Din datele statistice prezentate rezultă faptul că județul Arad se confruntă cu un număr considerabil de pacienți diagnosticați cu diferite tumori maligne și mai grav, lunar sunt înregistrate între 100 și 120 de cazuri nou diagnosticate. La tumorile maligne ale sânelui, respectiv ale prostatei județul nostru se situează în primele opt locuri, la nivel național:



Rata de morbiditate standardizată prin tumora malignă a sânelui la femei în România, 2020



Rata de morbiditate standardizată prin tumora malignă a prostatei, în România, în anul 2020

Pe baza indicatorilor, mai sus prezentați, rezultă că se impune existența unui centru specializat care să înglobeze formele de diagnostic și tratament non-invaziv pentru pacienții oncologici: radioterapie, CT-simulator, PET-CT.

Centrele de radioterapie și imagistică, regăsite în regiune, din păcate nu fac față nevoii de servicii medicale oncologice, fiind reduse numeric și, totodată, la distanțe considerabile, acoperirea teritorială fiind scăzută. Astfel, construirea și deschiderea către public a unui nou centru de radioterapie și imagistică în municipiul Arad ar suplimenta posibilitățile de tratament oferite în aceasta regiune și ar pune la dispoziție cele mai noi tehnologii din domeniul medical pe parte de oncologie, respectiv imagistică și ar veni în ajutorul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad în tratarea pacienților diagnosticați cu cancer, prin asigurarea de servicii de foarte bună calitate.

b) Serviciul de spitalizare de zi, în varianta actuală nu are și nu poate obține autorizația sanitară de funcționare emisă de Direcția de Sănătate Publică a județului Arad.

În momentul de față serviciul de spitalizare de zi se efectuează în cadrul secțiilor și compartimentelor spitalului fără să beneficieze de circuite separate. Conform Articolului 39 din Ordinul 914/2006 privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, spitalizarea de zi este o formă de internare prin care se asigură asistența medicală de specialitate, curativă și de recuperare, concentrând într-un număr de maximum 12 ore, în timpul zilei, efectuarea de examinări, investigații, acte terapeutice realizate sub supraveghere medicală. La nivelul acestor structuri se pot furniza servicii programabile de diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții care nu necesită internare în regim continuu și ale căror afecțiuni medicale nu se pot rezolva în cabinetele din ambulatoriu.

Conform aceluiași ordin, serviciul de spitalizare de zi se organizează într-un spațiu distinct de zona destinată spitalizării continue, în apropierea ambulatoriului SCJU Arad cu asigurarea unui spațiu de așteptare pentru pacienți și aparținători.

c) Îmbunătățirea condițiilor hoteliere din cadrul spitalului pentru creșterea calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacientului

Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad își desfășoară activitatea la zece adrese diferite, iar majoritatea clădirilor în care funcționează secțiile și compartimentele unității medicale, necesită reparații capitale. Aceste clădiri nu corespund standardelor actuale, referitoare la: respectarea legislației în vigoare, primirea avizelor sanitare de funcționare respectiv a acreditării. De asemenea, cetățenii județului care se confruntă cu probleme de sănătate evită aceste clădiri și preferă să se interneze în spitale din alte părți ale țării.

Astfel, la nivelul clădirilor în care secțiile Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad își desfășoară activitatea sunt necesare lucrări de reabilitare, care să permită reamenajarea unor secții prin redesenarea circuitelor medicale și prin asigurarea unor condiții minime precum – grupuri sanitare la fiecare salon, confort termic adaptat prevederilor legislative.

V. Dezvoltarea proiectului de management pentru problemele identificate

Prioritatea strategică pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Arad are la bază îmbunătățirea continuă a serviciilor medicale oferite și asigurarea siguranței pacientului. Obiectivele strategice pe termen lung vizează modernizarea infrastructurii de sănătate și realizarea investițiilor necesare pentru dezvoltarea unui sistem de sănătate modern și eficient, pus în slujba cetățeanului.

Strategia de dezvoltare a spitalului pentru următorii patru ani trebuie corelată cu politicile și strategia autorităților publice naționale, județene, locale și a Ministerului Sănătății.

Dezvoltarea prin investiții, construcția de noi obiective cât și modernizarea celor existente reprezintă planul de activități pentru următorii patru ani, conducând la o creștere calitativă a serviciilor oferite, și implicit la o creștere cantitativă a numărului de persoane beneficiare de servicii medicale.

Investiția în sănătate nu este un cost, ea este menită să crească standardele de sănătate la nivelul comunității, favorizând dezvoltarea economică.

Obiectivele vizate sunt:

- ❖ *Obiectivul 1 - Înființarea Compartimentului de Radioterapie;*
- ❖ *Obiectivul 2 - Reorganizarea Serviciului Spitalizare de Zi;*
- ❖ *Obiectivul 3 - Îmbunătățirea condițiilor hoteliere din cadrul spitalului pentru creșterea calității actului medical și a siguranței pacienților.*

V.I. Înființarea Compartimentului de Radioterapie

SCOP

În județul Arad, Secția Clinică Oncologie Medicală din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad este singura unitate care asigură asistență medicală în cazul bolnavilor neoplazici.

Pacienții diagnosticați cu cancer, care necesită radioterapie sunt în momentul de față redirecționați către centre de specialitate din alte părți ale țării precum Timiș, Oradea, Cluj, Sibiu. Spre exemplu, în ultimii trei ani, 916 arădeni au apelat la serviciile medicale ale Cabinetului de Radioterapie din cadrul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara.

Scopul acestui proiect constă în asigurarea, la Arad, a continuității actului medical – diagnostic, tratament, recuperare – pentru pacienții oncologici, fapt care duce la necesitatea înființării în structura Secției Clinice Oncologie Medicală a unui Compartiment de Radioterapie.

Compartimentul de Radioterapie va include:

- Două buncăre de radioterapie;
- CT simulator;
- PET-CT;
- Saloane de spitalizare de zi cu 12 fotolii;
- 12 paturi pentru spitalizare continuă.

OBIECTIVE:

- Înființarea Compartimentului de Radioterapie;
- Dotarea Compartimentului de Radioterapie cu aparatura medicală necesară diagnosticului și tratamentului pacienților oncologici;
- Asigurarea necesarului de personal medical calificat;
- Asigurarea serviciilor de diagnostic și tratament la standardele medicale actuale, pacienților oncologici din județul Arad precum și din județele limitrofe.

ACTIVITĂȚI:

Activitatea 1 – Elaborarea unei teme de proiectare

Încadrarea în timp: trimestrul al II-lea al anului 2022

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director

Activitatea 2 – Servicii elaborare documentație tehnico-economică, faza S.F. cu elemente de DALI + PT și asistență tehnică

Încadrarea în timp: trimestrul al IV-lea al anului 2022

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 3 – Identificarea liniilor de finanțare disponibile

Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2023

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 4 – Depunerea cererii de finanțare

Încadrarea în timp: trimestrul al III - lea al anului 2023

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 5 – Semnarea contractului de finanțare

Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2024

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 6 – Derularea procedurilor de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor și de dotare cu echipamentele necesare

Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2024

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice

Activitatea 7 – Execuția, recepția și punerea în funcțiune a Compartimentului de Radioterapie

Încadrarea în timp: trimestrul al II-lea al anului 2026

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad, Director Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice

Analiză cost-eficacitate pentru înființarea Compartimentului Radioterapie:

Estimarea cheltuielilor anuale:

- **de personal:** pentru asigurarea activității medicale în cadrul compartimentului, în două schimburi, avem nevoie de:

- **patru medici specialiști/primari** cu dublă specializare radioterapie și oncologie medicală și/sau medic specialist/primar radioterapie. Medicii vor stabili și coordona planul de tratament, vor evalua și trata efectele secundare.

Cost medici: 15.800 lei/lună x 4 = 63.200 lei x 12 luni = **758.400 lei/an**

- **șase fizicieni medicali** care vor realiza partea fizică și dozimetrică a planului de tratament, vor efectua asigurarea și controlul calității pentru echipamentele de radioterapie, aparatură dozimetrică și pentru planurile de tratament.

Cost fizicieni: 7.000 lei/lună x 6 = 42.000 lei x 12 luni = **504.000 lei/an**

- **12 asistenți medicali** care vor efectua tratamentul, vor sprijini și asista pacientul în cursul tratamentului.

Cost asistenți: 7.100 lei/lună x 12 = 85.200 lei x 12 luni = **1.022.400 lei/an**

- **doi tehnicieni** care vor verifica coincidența parametrilor instalației și a tuturor parametrilor impuși de planul de tratament individual.

Cost tehnicieni: 7.000 lei/lună x 2 = 14.000 lei x 12 luni = **168.000 lei/an**

- **doi registratori medicali** care vor completa documentele medicale și se vor ocupa de programarea pacienților.

Cost registratori: 5.406 lei/lună x 2 = 10.812 lei x 12 luni = **129.744 lei/an**

- **cinci infirmieri** care vor asigura îngrijiri specifice pacienților internați în regim de spitalizare continuă.

Cost infirmieri: 4.780 lei/lună x 5 = 23.900 lei x 12 luni = **286.800 lei/an**

Total cheltuieli de personal/an: 758.400 lei + 504.000 lei + 1.022.400 lei + 168.000 lei + 129.744 lei + 286.800 lei = **2.869.344 lei/an**

- **întreținere echipamente:** echipamentele vor fi achiziționate cu garanție și full-service pentru o perioadă de 10 ani, astfel încât unitatea sanitară să nu suporte cheltuielile de mentenanță anuale.

- **consumabile:**

- FDG (izotopi radioactivi)/an = 2.000 lei/pacient x 480 de pacienți/an = 960.000 de lei

- substanță de contrast/an = 300.000 lei

- materiale sanitare/an = 275.000 lei

- materiale cu caracter funcțional/an = 15.000 lei

Total cheltuieli consumabile/an: 300.000 lei + 960.000 lei + 275.000 lei + 15.000 lei = **1.550.000 lei**

- **utilități și alte cheltuieli de întreținere/an: 250.000 lei**

Total cheltuieli/an: 2.869.344 lei + 1.550.000 lei + 250.000 lei = **4.669.344 lei**

*au fost luate în calcul doar **cheltuielile estimate** pe care urmează să le suporte spitalul după construcția și dotarea compartimentului, fără sumele aferente investițiilor care vor fi suportate din surse externe.

Estimarea numărului de beneficiari pentru stabilirea veniturilor:

1. Pentru serviciile de radioterapie:

- media lunară a cazurilor noi/județ Arad 100 x 40% nevoie de terapie ⇒ 40 pacienți/lună

⇒ 40 pacienți x 12 luni = 480 pacienți care necesită radioterapie/an;

- estimarea numărului de ședințe, în funcție de tipul neoplasmului – conform recomandărilor medicului numărul ședințelor variază între 20 și 35 rezultând o medie de 28 de ședințe pentru un pacient;

- estimare venit/pacient: conform legislației actuale tariful variază între 320 de lei pentru radioterapia de tip 2D și 3D până la 640 de lei pentru IMRT, rezultând o medie de 480 de lei/ședință.

- Calcul venituri: 480 de pacienți x 28 de ședințe x 480 lei/ședință = 6.451.200 lei/an/radioterapie

2. Pentru serviciile PET -CT

- **Estimare beneficiari:** dintre cele mai frecvente tipuri de neoplasme întâlnite în județul Arad, aproximativ jumătate necesită investigații de tip PET-CT. Această procedură se utilizează pentru stadializarea afecțiunii oncologice, dar și pentru monitorizarea evoluției în urma intervențiilor chirurgicale, medicamentoase sau radioterapeutice, ceea ce înseamnă că un pacient oncologic trebuie să efectueze cel puțin două investigații de acest tip, în decurs de un an. Raportându-ne la un număr de 600 de beneficiari pe an, doar la Arad și având în vedere că în România, conform datelor INSP, la sfârșitul anului 2020, erau instalate doar 14 echipamente PET-CT atât în sistemul public cât și în cel privat, rezultă că acest serviciu de sănătate este vital pentru județul Arad.

- **Calcul venituri:** 600 x 4.000 lei = **2.400.000 lei/an**

3. Pentru serviciile de spitalizare continuă:

- Ținând cont de faptul că odată cu darea în folosință a noii Secții Clinice de Oncologie Medicală, care va avea 50 de paturi, aceasta va oferi condiții hoteliere în conformitate cu standardele în vigoare. Luând în considerare că și în vechiul sediu secția avea o adresabilitate crescută, în ultimii ani înregistrându-se depășiri ale cazurilor contractate, estimăm ca în urma relocării adresabilitatea să fie și mai mare. După înființarea Compartimentului de Radioterapie și suplimentarea celor 50 de paturi cu 12, pacienții oncologici de pe raza județului Arad, dar și din județele limitrofe se vor adresa Compartimentului și implicit Secției Clinice Oncologie Medicală, într-un număr estimativ de 350.

Calcul estimativ: 350 cazuri/an x 1.600 lei/caz (TCP) x 1.1523 (ICM) = 645.288 lei/an

Estimarea veniturilor anuale: 6.451.200 lei + 2.400.000 lei + 645.288 = **9.496.488 lei/an**

Rezultate așteptate

- Asigurarea serviciilor de radioterapie la Arad, pentru pacienții județului;
- Creșterea adresabilității în cadrul Secției Clinice Oncologie Medicală, prin oferirea de servicii medicale complete și condiții hoteliere de calitate superioară;
- Scăderea numărului de pacienți care aleg să se trateze în alte județe;
- Creșterea veniturilor pe spital din contractul cu CJAS Arad;
- Beneficiul estimat: 9.496.488 lei - 4.669.344 lei = **4.827.144 lei/an**.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Nr.crt.	Indicatori	Valori 2021	Valori previzionate
1	Cazuri nou-diagnosticate/an	1.400	1.450
2	Număr pacienți rămași în evidență	14.120	14.300
3	Număr spitalizări de zi, radioterapie	0	480
4	Număr investigații PET-CT	0	600
5	Număr pacienți externați	2.063	2.413
6	Medici de specialitate	4	8

V.II. Reorganizarea Serviciului de Spitalizare de Zi

SCOP

Reorganizarea Serviciului de Spitalizare de Zi al Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad, într-un spațiu distinct de serviciile de spitalizare continuă, în vederea alinierii la Ordinul nr. 914/2006 pentru obținerea autorizației sanitare de funcționare.

OBIECTIVE

- Relocarea spitalizării de zi într-un spațiu distinct, aflat în vecinătatea ambulatoriului și a laboratoarelor de radiologie, respectiv analize medicale. Spațiul identificat este situat la parterul clădirii principale a spitalului, în prezent aici funcționând Serviciul Județean de Medicină Legală, care va fi relocat odată cu finalizarea noului sediu;
- Obținerea autorizației sanitare de funcționare;
- Creșterea adresabilității pentru acest serviciu;
- Efectuarea investigațiilor amănunțite necesare pacienților care se adresează serviciilor din Ambulatoriul SCJU Arad, atunci când medicul consideră că sunt necesare investigații suplimentare.

ACTIVITĂȚI

Activitatea 1 – Execuția lucrărilor, finalizarea și relocarea Serviciului Județean de Medicină Legală
Încadrarea în timp: trimestrul al IV-lea al anului 2024
Resurse necesare: financiare, materiale, umane
Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad.

Activitatea 2 – Amenajarea și organizarea spațiului pentru Serviciul Spitalizare de zi
Încadrarea în timp: trimestrul al IV-lea al anului 2025
Resurse necesare: financiare, materiale, umane
Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad.

Activitatea 3 –Funcționarea Serviciului Spitalizare de zi
Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2026
Resurse necesare: financiare, materiale, umane
Responsabili: Comitetul Director în colaborare cu Consiliul Județean Arad.

Rezultate așteptate

Obținerea autorizației sanitare de funcționare;
Creșterea eficienței și calității serviciilor medicale;
Creșterea veniturilor ca urmare a reorganizării acestui serviciu într-un spațiu distinct care reunește toate specialitățile;
Creșterea vizibilității și adresabilității;
Creșterea satisfacției pacienților.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Numărul de proceduri medicale acordate pacienților;
Monitorizarea numărului de pacienți programați în Ambulatoriul SCJU Arad și redirecționați către Serviciul de Spitalizare de Zi;
Monitorizarea costurilor și veniturilor.

V.III. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere din cadrul spitalului pentru creșterea calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacientului

SCOP

Asigurarea unor condiții hoteliere aliniate la prevederile legislative, care vor conduce la creșterea calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacienților, dar și la primirea avizelor sanitare de funcționare respectiv a îndeplinirii standardelor de acreditare. Acest obiectiv va avea un caracter permanent, periodic fiind necesare diferite lucrări de infrastructură, reparații, igienizări.

OBIECTIVE

Creșterea calității condițiilor hoteliere;

Obținerea avizelor sanitare de funcționare și atingerea standardelor necesare acreditării;

Creșterea siguranței pacienților și implicit a personalului medical.

ACTIVITĂȚI:

Activitatea 1 – Identificarea spațiilor care urmează să fie reabilitate și a furnizorilor de servicii

Încadrarea în timp: trimestrul al III-lea al anului 2022

Resurse necesare: materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 2 – Estimarea cheltuielilor, identificarea resurselor financiare, încadrarea serviciilor în cadrul procedurilor de achiziții necesare

Încadrarea în timp: trimestrul I al anului 2023

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 3 – Derularea procedurilor de achiziții de tip S.F., P.T., reparații curente

Încadrarea în timp: permanent

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Activitatea 4 – Execuția lucrărilor pentru reparații curente, reabilitare, igienizare

Încadrarea în timp: permanent

Resurse necesare: financiare, materiale, umane

Responsabili: Comitetul Director, Directorul Gestionare Patrimoniu și Achiziții Publice.

Rezultate așteptate:

Creșterea siguranței și a gradului de satisfacție atât pentru pacienți cât și pentru angajații spitalului prin asigurarea unor condiții hoteliere de calitate, adaptate standardelor actuale de acreditare și confort;

Adaptarea circuitelor medicale conform Ordinului M.S. nr. 914/2006;

Obținerea autorizației sanitare de funcționare, fără plan de conformare, pentru majoritatea secțiilor și compartimentelor SCJU Arad;

Creșterea adresabilității pacienților.

Indicatori de monitorizare și evaluare:

Chestionarele de satisfacție ale pacienților /angajaților;

Numărul de sesizări ale pacienților referitoare la condițiile hoteliere;

Numărul măsurilor trasate de către Direcția de Sănătate Publică a Județului Arad/Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență „Vasile Goldiș” Arad.

VI. Graficul Gantt: planificarea activităților în timp

Nr. crt	Activitate	2022				2023				2024				2025				2026			
		T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4
I. Înființarea Compartimentului de Radioterapie																					
II. Reorganizarea Serviciului de Spitalizare de Zi																					
III. Îmbunătățirea condițiilor hoteliere din cadrul spitalului pentru creșterea calității serviciilor de sănătate și a siguranței pacientului																					
1	Elaborarea unei teme de proiectare	x																			
2	Servicii elaborare documentație tehnico-economică, faza S.F. cu elemente de DALI + PT și asistență tehnică			x																	
3	Identificarea liniilor de finanțare disponibile				x																
4	Depunerea cererii de finanțare					x															
5	Semnarea contractului de finanțare							x													
6	Derularea procedurilor de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor și de dotare cu echipamentele necesare							x													
7	Execuția, recepția și punerea în funcțiune a Compartimentului de Radioterapie																	x			
1	Execuția lucrărilor, finalizarea și relocarea Serviciului Județean de Medicină Legală											x									
2	Amenajarea și organizarea spațiului pentru Serviciul Spitalizare de Zi																x				
3	Funcționarea Serviciului Spitalizare de Zi																	x			
1	Identificarea spațiilor care urmează să fie reabilitate și a furnizorilor de servicii		x																		
2	Estimarea cheltuielilor, identificarea resurselor financiare, încadrarea serviciilor în cadrul procedurilor de achiziții necesare				x																
3	Derularea procedurilor de achiziții de tip SF, PT, reparații curente	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
4	Execuția lucrărilor pentru reparații curente, reabilitare, igienizare	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

VII. Bibliografie

- Legea nr. 95/ 2006 privind reforma în domeniul sănătății (*republicată*), cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin nr. 955/181/2022 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății și al președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate nr. 1.068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice, de aplicare în anul 2021, a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru, care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022, precum și prelungirea aplicării prevederilor acestuia;
- Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică / acordului – cadru din Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 1792/2002 (*actualizat*), pentru aprobarea normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
- Ordinul nr.1043/2010 (*actualizat*) privind aprobarea normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
- Ordinul 914/2006 (*actualizat*) pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Ordinul 1224/2010 (*actualizat*) privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea OMS 1778/2006, privind aprobarea normativelor de personal;
- Raportul Național al Stării de Sănătate al Populației 2020 - INSP;
- INSP, Principalii indicatori ai cunoașterii stării de sănătate;
- SNSPMPDS, www.drg.ro;
- Website-ul Spitalului Clinic Județean de Urgență Arad – www.scjarad.ro;
- Website-ul Spitalului Clinic Municipal de Urgență Timișoara - www.spitalul-municipal-timisoara.ro;
- Website-ul Spitalului Clinic Județean de Urgență „Sfântul Apostol Andrei” Galați – www.spitalulurgentagalati.ro;
- Institutul Regional de Oncologie Iași – www.iroiasi.ro;